



**ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ**  
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Выпуск 92



# **НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ – АЗИЯ, АФРИКА**

*Материалы конференции студентов  
на французском языке, состоявшейся  
в ВАВТ 18 апреля 2023 года*



INSTITUT FÉDÉRAL D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DU BUDGET DE L'ÉTAT

# ACADÉMIE DU COMMERCE EXTÉRIEUR DE RUSSIE

DU MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA FÉDÉRATION DE RUSSIE

## NOUVELLES ORIENTATIONS DE LA COOPERATION ECONOMIQUE DE RUSSIE: ASIE, AFRIQUE

Recueil d'articles issus de la Conférence d'étudiants  
francophones de l'Académie du commerce extérieur de Russie  
(RFTA) du 18 avril 2023

**Fasc N° 92**

Chef de projet: E.L. Tunitskaya

Moscou  
RFTA  
2023

UDK 339.9 (470)  
BBK 65.59 (1 Ros)  
N 766

*Critiques*

Bondarenko Irina Andreevna, professeur au Département de finances et de relations monétaires et de crédit de RFTA, docteur es sciences.

Zubkova Maria Nikolaevna, maître de conférences au Département de langue française de MGIMO-Université, docteur es sciences.

*Chef de projet*

E.L. Tunitskaya

N 766 Nouvelles orientations de la coopération économique de Russie: Asie, Afrique / Recueil d'articles issus de la Conférence d'étudiants francophones de l'Académie du commerce extérieur de Russie. Fasc N° 92. – M.: VAVT, 2023. – 140 с.: ил.

ISBN 978-5-9547-0227-9

Ce recueil rassemble les contributions francophones des étudiants de l'RFTA lors des conférences scientifiques organisées par le Département des langues Romano-germaniques (section romane) au cours de l'année scolaire 2022-2023. Les articles traitent de certains problèmes de la restructuration globale des liens économiques dans le monde, en particulier dans le contexte des sanctions anti-russes. La plupart des travaux mettent l'accent sur la coopération de la Russie avec les pays francophones des continents africain et asiatique. Les documents sont accompagnés d'une traduction en russe. Ils ne représentent pas qu'un intérêt linguistique et professionnel pour les étudiants et les boursiers de thèses qui apprennent le français. Le reste du public étudiant et diplômé trouvera également dans la collection des données intéressantes, y compris des statistiques, sur les problèmes mentionnés.



© RFTA auprès du Ministère du développement économique de Russie



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ**  
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(ВАВТ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ)

# **НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ – АЗИЯ, АФРИКА**

Сборник статей по материалам конференции  
студентов-франкофонов ВАВТ (18 апреля 2023)

**Выпуск 92**

Ответственный редактор: Туницкая Е.Л.

Москва  
ВАВТ  
2023

УДК 339.9(470)  
ББК 65.59(1Рос)  
Н 766

*Рецензенты*

Бондаренко Ирина Андреевна, профессор кафедры  
Финансов и валютно-кредитных отношений ВАВТ, к.э.н.  
Зубкова Мария Николаевна, старший преподаватель кафедры  
Французского языка МГИМО-Университета, к.ф.н.

*Под редакцией*

профессора кафедры романо-германских языков Туницкой Е.Л.

Н 766 Новые направления международного экономического сотрудничества  
России – Азия, Африка: сб. статей / под ред. Туницкой Е.Л. Выпуск № 92. –  
М.: ВАВТ, 2023. – 140 с.: ил.

ISBN 978-5-9547-0227-9

Данный сборник объединяет франкоязычные материалы выступлений студентов ВАВТ на научных конференциях, организованных кафедрой романо-германских языков (романское направление) в 2022–2023 учебном году. В статьях рассматриваются некоторые вопросы глобальной перестройки экономических связей в мире, в частности, в условиях антиросийских санкций. В большинстве работ делается акцент на сотрудничестве России с франкофонными странами Африканского континента и Азии. Материалы сопровождаются русскоязычным переводом. Они представляют как лингвистический, так и профессиональный интерес для студентов и аспирантов, изучающих французский язык. Остальная студенческая и аспирантская аудитория также найдет в сборнике интересные данные, в том числе и статистические, по названной проблеме.



# СОДЕРЖАНИЕ

## **LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE RUSSO-ÉGYP TIENNE ..... 9**

*Ekaterina Avilova, Anastacia Martytch*

## **ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И ЕГИПТА..... 17**

*Авилова Екатерина, Мартыч Анастасия*

## **LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE ENTRE LA RUSSIE ET L'ALGÉRIE..... 25**

*Anastasia Andreeva*

## **ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ РОССИЕЙ И АЛЖИРОМ ..... 30**

*Андреева Анастасия*

## **LES NOUVELLES ORIENTATIONS DE LA RUSSIE DANS LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE AVEC LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO ET AVEC LA RÉPUBLIQUE DU CONGO ..... 36**

*Elena Gladkikh, Elizaveta Klevtsova*

## **НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ РОССИИ, ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ РЕСПУБЛИКИ КОНГО И РЕСПУБЛИКИ КОНГО ..... 42**

*Гладких Елена, Клевцова Елизавета*

**LA COOPERATION ECONOMIQUE ET COMMERCIALE DE  
LA RUSSIE AVEC LA COTE D'IVOIRE.....48**

*Denis Gustov*

**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО  
РОССИИ И КОТ-Д'ИВУАРА.....54**

*Густов Денис*

**LA RUSSIE ET L'AFRIQUE DU SUD? PERSPECTIVES DE LA  
COOPÉRATION ÉCONOMIQUE .....60**

*Nikita Nassédkine*

**РОССИЯ И ЮАР: ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
СОТРУДНИЧЕСТВА .....64**

*Никита Наседкин*

**L'EMERGENCE DE L'AFRIQUE COMME L'UN DES CENTRES  
DU MONDE MULTIPOLAIRE.....68**

*Evgenia Nushtaeva*

**СТАНОВЛЕНИЕ АФРИКИ КАК ОДНОГО ИЗ ЦЕНТРОВ  
МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА.....72**

*Нуштаева Евгения*

**LES PERSPECTIVES DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE  
DE L'AFRIQUE ET LE ROLE DE LA RUSSIE.....76**

*Daria Romanovskaya*

**ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
АФРИКИ И РОЛЬ РОССИИ В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ.....82**

*Романовская Дарья*

**LES RELATIONS COMMERCIALES DE LA RUSSIE AVEC LE VIET-NAM DANS LE CONTEXTE ACTUEL: L'IMPACT DES NOUVELLES LIAISONS ENTRE VOIE MARITIME ET VOIE FERREE SUR LE COMMERCE RUSSO-VIETNAMIEN .....87**

*Marina Serdun*

**ТОРГОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИИ И ВЬЕТНАМА В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ: ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ МЕЖДУ МОРСКИМИ И ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМИ ПУТЯМИ НА РОССИЙСКО-ВЬЕТНАМСКУЮ ТОРГОВЛЮ..... 91**

*Сердунь Марина*

**LES EFFETS DE LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ACTUELLE SUR LES ENTREPRISES RUSSES ET ÉTRANGÈRES ..... 96**

*Marianna Khimoroda*

**ВЛИЯНИЕ ТЕКУЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ НА РОССИЙСКИЕ И ЕВРОПЕЙСКИЕ КОМПАНИИ ..... 103**

*Химорода Марианна*

**PERTURBATION DE PAIEMENTS INTERNATIONAUX: COMMENT LES COMMERÇANTS RUSSES SURMONTENT CET OBSTACLE? .....110**

*Uliana Homutovskaya*

**КАК РОССИЙСКИЕ КОНТРАГЕНТЫ ПРЕОДОЛЕВАЮТ ОГРАНИЧЕНИЯ НА ВЗАИМОРАСЧЕТЫ С ИХ ИНОСТРАННЫМИ ПАРТНЕРАМИ? ..... 114**

*Хомутовская Ульяна*

**LE MARKETING VERT, UNE TENDANCE MODERNE POUR  
UN DEVELOPPEMENT DURABLE ..... 118**

*Aleksandr Vorobev, Mariia Kartseva*

**ЗЕЛЕНый МАРКЕТИНГ КАК СОВРЕМЕННЫЙ ТРЕНД  
В ДОСТИЖЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ..... 129**

*Воробьев Александр, Карцева Мария*

## LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE RUSSO-ÉGYPTIENNE

*Ekaterina AVILOVA  
Anastacia MARTYTCH*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Les relations économiques entre la Russie et l'Égypte ont connu une croissance significative ces dernières années. Les deux pays ont travaillé ensemble pour renforcer leur coopération dans divers domaines, notamment l'énergie, le tourisme, l'agriculture et les infrastructures. La Russie est devenue un partenaire commercial important pour l'Égypte, tandis que l'Égypte est devenue un marché clé pour les entreprises russes. Dans cet article, nous allons explorer les relations économiques entre ces deux pays et examiner les opportunités et les défis qui se présentent à eux.

**Mot clé:** coopération économique, Russie, Égypte, partenariat commercial, énergie, tourisme, industrie, projets conjoints

La Russie et l'Égypte sont liées par des relations commerciales de longue date. Le 9 mars 2023, les deux pays ont célébré le 80ème anniversaire de l'établissement de relations diplomatiques bilatérales.

Aujourd'hui, l'Égypte est l'un des principaux partenaires commerciaux de la Russie en Afrique et au Moyen-Orient. Les deux pays ont établi des contacts politiques étroits ainsi que des liens commerciaux et économiques solides. La Russie et l'Égypte coopèrent activement dans les domaines du tourisme, du transport, de l'énergie et de la sécurité alimentaire.

### **Le commerce des biens et des services entre la Russie et l'Égypte**

En 2018, le chiffre d'affaires entre la Russie et l'Égypte a atteint un maximum de 7,6 milliards d'USD (Figure 1), grâce à l'augmentation de la part des exportations russes vers la République. Au cours des deux années suivantes, toutefois, le commerce entre les deux pays a connu une baisse constante. Plusieurs facteurs ont contribué à ce déclin:

- Des perturbations de la chaîne d'approvisionnement dues à la pandémie de Covid-19;
- L'affaiblissement du rouble russe et de la livre égyptienne par rapport au dollar américain, qui a rendu le commerce plus cher et a entraîné une baisse de la demande d'importations et d'exportations des deux pays;
- L'instabilité des marchés mondiaux, qui a provoqué des fluctuations des prix de nombreux matériaux premières.

À la fin de l'année 2021, les échanges commerciaux entre la Russie et l'Égypte s'élevaient à 4,8 milliards de dollars, soit une hausse de 4 % par rapport à l'année précédente.

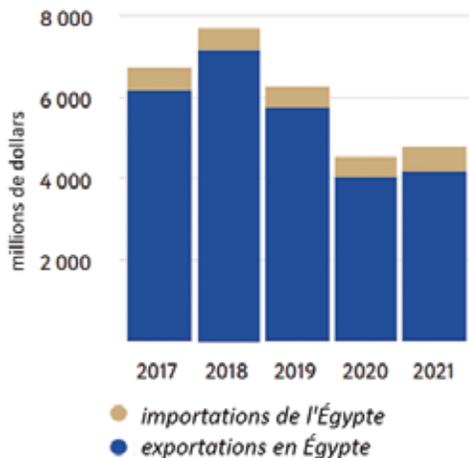


Figure 1. Chiffre d'affaires commercial entre la Russie et l'Égypte en 2017–2021, en millions d'USD<sup>1</sup>

Selon le Service fédéral des douanes de Russie, les exportations vers l'Égypte ont atteint 4,2 milliards de dollars en 2021 (4 milliards de dollars en 2020, 5,8 milliards de dollars en 2019, 7,1 milliards de dollars en 2018). Les céréales (37 % des exportations totales), le cuivre et les produits du

<sup>1</sup> Source: Données du Service fédéral des douanes de Russie – URL? <https://customs.gov.ru/> (date de visite 16.04.23).

cuivre 10 %) et le bois et les produits du bois 9 %) prédominent dans les exportations russes (Figure 2). Les métaux ferreux représentent 7 % des exportations, tandis que les graisses et huiles en constituent 6 %. La part des «autres biens» dans les exportations a diminué au cours des dernières années, atteignant 29 % en 2018 et seulement 8 % en 2021.

Les principales catégories de denrées alimentaires fournies par la Russie en Égypte en 2021 sont le blé et le méteil (1,5 milliard de dollars), l'huile de tournesol (200 millions de dollars), l'huile de soja (58 millions de dollars) et les légumineuses (13 millions de dollars).

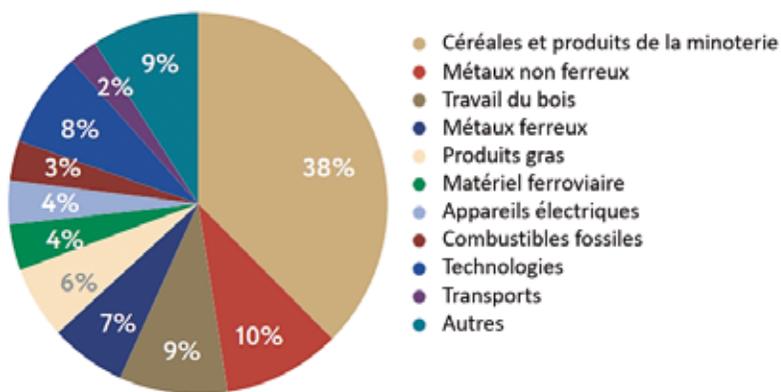


Figure 2. Structure par produit des exportations russes vers l'Égypte en 2021, en %<sup>1</sup>

Les importations de l'Égypte vers la Russie en 2021 ont atteint un niveau record dans l'histoire du commerce bilatéral, soit 0,59 milliard de dollars. Les fruits 49 %) et les légumes 28 %) ont représenté la majeure partie des importations. L'Égypte se classe ainsi au deuxième rang parmi les pays africains (après l'Afrique du Sud) en termes de volume d'importations russes.

Ainsi, l'analyse des échanges commerciaux entre la Russie et l'Égypte permet de tirer les conclusions suivantes?

<sup>1</sup> Source: Centre de recherche ITI, Service fédéral des douanes de Russie – URL? <http://www.itandi.ru/ru/>, <https://customs.gov.ru/> (date de visite 16.04.23).

1. Les produits non énergétiques prédominent dans le commerce entre les deux pays, représentant environ 80 % du chiffre d'affaires russo-égyptien.
2. Le volume des exportations de la Russie vers l'Égypte est presque 7 fois supérieur au volume des importations.
3. La Russie et l'Égypte ont une importance mutuelle presque égale en termes d'alimentation? La Russie importe des produits horticoles d'Égypte et fournit des céréales et des produits de mouture. Tous les autres grands groupes de produits sont dominés par les approvisionnements russes.

## **Tourisme**

Le Tourisme est l'un des domaines clés de la coopération économique entre la Russie et l'Égypte.

En avril 2021, les présidents de la Fédération de Russie et de l'Égypte ont convenu de rétablir les liaisons aériennes entre les villes russes et les stations balnéaires égyptiennes, qui avaient été interrompues en 2015 à la suite du crash d'un avion civil russe provoqué par un attentat terroriste. Les vols réguliers ont repris vers Hurghada et Charm El-Cheikh.

Immédiatement après le rétablissement du service régulier, le flux de touristes en provenance de Russie a commencé à augmenter de manière significative tous les mois, et le nombre de vols entre la Russie et l'Égypte et les villes connectées à ce service aérien a augmenté. La reconnaissance par l'Égypte des vaccins russes contre le coronavirus a également contribué à l'augmentation du nombre de touristes russes en pleine pandémie.

En 2023, l'Égypte est l'une des cinq destinations touristiques les plus populaires auprès des Russes. À ce jour, le service aérien entre l'Égypte et la Russie compte 100 vols par semaine, le flux de touristes de la Russie à la République augmente à la veille de la saison des vacances, malgré la hausse des prix de l'hébergement et des vols par rapport à la même période de l'année dernière.

## Énergie

La Russie et l'Égypte mènent une coopération étroite et à long terme dans le domaine de l'énergie.

Selon Alexander Novak, ancien ministre de l'énergie de la Fédération de Russie, «les entreprises russes considèrent l'Égypte comme l'un des pays prioritaires de la région d'Afrique du Nord. Par exemple, il existe déjà des filiales de Rosneft sur le marché local, qui développe avec [la société italienne] Eni et BP le projet d'hydrocarbures offshore de Zahr.»

Aujourd'hui, il existe un grand potentiel pour le développement des domaines de l'électricité et du nucléaire. La construction de la première centrale nucléaire en Égypte par la Russie en est un exemple excellent.

En 2016, le ministère égyptien de l'électricité a annoncé la signature d'un contrat avec l'entreprise publique russe Rosatom pour la construction d'une centrale nucléaire dans la région d'Al-Dabaa. En juillet 2022, Rosatom a commencé la construction de la centrale nucléaire d'Al-Dabaa, composée de quatre unités de 1 200 MW d'une valeur totale de 30 milliards de dollars. Le lancement de la première unité de la centrale nucléaire est prévu pour l'année 2026, selon la société Rosatom. La centrale d'El Dabaa devrait être achevée en 2028, faisant de l'Égypte le seul propriétaire de réacteurs nucléaires de génération 3+ dans la région africaine.

Outre le prêt accordé à l'Égypte pour la construction de la centrale nucléaire d'Al-Dabaa, la Russie contribuera également au développement de l'infrastructure nucléaire du pays et à la formation du personnel national, installera un stockage spécial et des conteneurs spéciaux pour le stockage du combustible nucléaire usé, augmentera le niveau de confinement, fournira du combustible nucléaire russe pendant toute la durée de fonctionnement de la centrale nucléaire et apportera un autre soutien à l'exploitation et à l'entretien de la centrale nucléaire d'Al-Dabaa pendant les 10 premières années de fonctionnement. Selon les experts, c'est le plus grand projet de coopération russo-égyptienne.

En 2022, après une pause de près de dix ans, les livraisons de pétrole russe de la marque «Urals» à l'Égypte ont été rétablies. Cependant, les experts suggèrent que l'Égypte a acheté du pétrole russe pour le revendre et/ou a participé à la chaîne de transport du pétrole russe dans le cadre des sanctions anti-russes.

## **Projets conjoints de la Russie et de l'Égypte**

En 2021, le traité russo-égyptien sur le partenariat global et la coopération stratégique est entré en vigueur. Ainsi, l'Égypte est devenue le troisième pays de la région africaine (après l'Algérie et la République d'Afrique du Sud), avec lequel la Russie a déclaré un «partenariat stratégique».

### **Énergie et industrie**

En mars 2023, Vladimir Poutine et Abdel Fattah Al-Sisi ont discuté de grands projets communs dans les domaines de l'énergie nucléaire et l'industrie lors d'une conversation téléphonique.

En Égypte, la Russie met en œuvre de nombreux projets significatifs, dont le plus important à ce jour est le projet de construction de la première centrale nucléaire en Égypte par la société publique russe Rosatom, dont nous avons parlé plus tôt dans cet article.

La société russe Rosneft investit des sommes considérables dans le développement du gisement Zohr, qui joue un rôle important dans la fourniture de gaz au système énergétique égyptien. En outre, en décembre 2019, la société «Zaryuzhneft» est entrée dans les projets offshore SEREU et EGS dans le golfe de Suez. Ces deux projets sont au stade de l'exploration et la partie russe en détient 25 %.

Lors de la 11<sup>ème</sup> Commission intergouvernementale Russie-Égypte en mai 2018, un accord a été conclu pour établir une zone industrielle russe sur le territoire de la zone économique du canal de Suez pendant 50 ans. Il est prévu que ce projet créera 35 millions de nouveaux emplois. À l'avenir, la zone industrielle pourrait jouer un rôle important dans l'entrée sur les marchés de l'Afrique de l'Est.

### **Transport**

En 2017, la société russe «Transmashholding» a remporté le plus grand contrat de l'histoire des chemins de fer égyptiens pour la fourniture de cabines passagers d'une valeur de 1 milliard d'euros.

### **Technologies informatiques**

InfoWatch Gulf, Softline et plusieurs autres sociétés russes opèrent activement en Égypte, fournissant des produits et des services dans les domaines de l'accès haut débit, du stockage dans le cloud et de la messagerie SMS en masse, et collaborant avec des entreprises locales pour

assurer la cybersécurité et la numérisation des secteurs clés: éducation, santé, agriculture, transports et services d'utilité publique.

### **Éducation**

Le ministère de la science et de l'enseignement supérieur de la Russie indique que le flux d'étudiants égyptiens entrant dans les universités russes en 2022 a dépassé le quota de 2 fois et augmente chaque année.

Selon les experts des deux pays, les liens économiques entre la Russie et l'Égypte ont un grand potentiel de développement et d'expansion, malgré les succès déjà obtenus dans la coopération.

Les projets de coopération entre la Russie et l'Égypte sont en expansion, avec des investissements significatifs dans différents domaines. La présence active de sociétés russes en Égypte, ainsi que la forte demande pour l'éducation supérieure russe de la part des étudiants égyptiens, témoignent également de l'importance croissante de cette collaboration.

Ainsi, les deux pays démontrent leur désir de renforcer le partenariat stratégique et la coopération dans les domaines économique, politique, culturel et autres.

### **La trajectoire de la coopération russo-égyptienne pour l'avenir**

Selon les experts des deux pays, malgré les succès déjà obtenus dans la coopération, les liens économiques entre la Russie et l'Égypte ont un grand potentiel de développement et d'expansion. Les pays sont confrontés à un certain nombre de tâches qui, lorsqu'elles seront résolues, créeront de nouvelles opportunités. Il est donc important de trouver des solutions pour améliorer le système de règlement mutuel et s'affranchir de la dépendance au dollar. Le passage à l'utilisation des monnaies nationales – le rouble russe et la livre égyptienne – dans les règlements est possible. Il s'agit d'un processus difficile et long qui nécessite des efforts conjoints des banques, des exportateurs, des importateurs et des régulateurs.

Une direction prometteuse pour le développement du commerce bilatéral est l'expansion du partenariat dans le format Égypte-Union économique eurasiatique (UEEA) et, par conséquent, la conclusion d'un accord de libre-échange entre l'UEEA et l'Égypte. Ainsi, la réduction des droits de douane sur les marchandises importées d'Égypte vers l'UEEA augmentera

le volume des échanges, en particulier les exportations égyptiennes, ce qui pourrait résoudre le problème du déséquilibre commercial à l'avenir.

Un autre aspect important du développement des relations russo-égyptiennes est la création de corridors logistiques et le développement de liaisons de transport de la Russie et de l'UEEA vers l'Égypte, y compris l'accès aux marchés de l'Afrique de l'Est.

Enfin, une coopération étroite entre les deux pays dans les domaines de la science et de l'éducation, ainsi qu'un soutien à des projets existants et nouveaux, pourraient constituer un élément déterminant du développement du partenariat russo-égyptien. La coopération entre les universités et les centres d'expertise russes et égyptiens pourrait viser à préparer des recommandations sur les projets communs et sur les relations économiques entre les deux pays.

## Sources

1. Россия и Египет: перспективы торговых отношений // URL: <https://dfnc.ru/c106-technika/rossiya-i-egipet-perspektivy-torgovyh-otnoshenij/> (Consulté le: 15.04.2023).
2. Россия – Египет: траектория сотрудничества // Росконгресс. URL: <https://roscongress.org/materials/rossiya-egipet-traektoriya-sotrudnichestva/> (Consulté le: 15.04.2023).
3. Состоялось 14-е заседание Российско-Египетской межправительственной комиссии // Правительство РФ. URL: <http://government.ru/news/48036/> (Consulté le: 15.04.2023).
4. Стратегическое партнерство между Россией и Египтом // Российский союз промышленников и предпринимателей. URL: <https://rspp.ru/events/news/strategicheskoe-partnerstvo-mezhdu-rossiey-i-egiptom-60d5be0c8f752/> (Consulté le: 15.04.2023).

## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И ЕГИПТА

*Авилова Екатерина  
Мартыч Анастасия*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет внешнеторгового менеджмента*

Экономические отношения между Россией и Египтом значительно укрепились в последние годы. Две страны совместно работают над развитием сотрудничества в различных областях, включая энергетику, туризм, сельское хозяйство и инфраструктуру. Россия стала важным торговым партнером Египта, а Египет – ключевым рынком для российских компаний. В данной статье рассмотрены экономические отношения между этими двумя странами и описаны возможные перспективы развития их сотрудничества.

**Ключевые слова:** экономическое сотрудничество, Россия, Египет, деловое партнерство, энергетика, туризм, промышленность, совместные проекты.

Россию и Египет связывают длительные деловые отношения. 9 марта 2023 года страны отметили 80-летие с момента установления двусторонних дипломатических отношений.

Сегодня Египет является важнейшим внешнеторговым партнером России в Африке и на Ближнем Востоке. Между двумя странами одновременно налажены как тесные политические контакты, так и крепкие торгово-экономические связи. Россия и Египет активно сотрудничают в области туризма, транспорта, энергетики и продовольственной безопасности.

### **Торговля товарами и услугами между Россией и Египтом**

В 2018 году российско-египетский товарооборот достиг своего максимального значения в 7,6 млрд долл. (рис. 1) благодаря увеличению доли российского экспорта в республику. Однако, в течение двух следу-

ющих лет в торговле между двумя странами был зафиксирован последовательный спад. Причиной этому послужили несколько факторов:

- сбои в цепочках поставок, возникшие из-за пандемии COVID-19;
- ослабление российского рубля и египетского фунта по отношению к доллару США, сделавшее торговлю более дорогой и приведшее к снижению спроса на импортные и экспортные товары из обеих стран;
- нестабильная конъюнктура мировых рынков, которая вызвала колебания цен на многие сырьевые товары.

По итогам 2021 года товарооборот между Россией и Египтом составил 4,8 млрд долл., увеличившись на 4 % по сравнению с предыдущим годом.



Рис. 1. Товарооборот между Россией и Египтом в 2017–2021 гг. (млн долл.)<sup>1</sup>

По данным Федеральной таможенной службы РФ, экспорт в Египет составил 4,2 млрд долл. в 2021 году (4 млрд в 2020 г., 5,8 млрд – 2019 г., 7,1 млрд – 2018 г.). В структуре российского экспорта преобладают зерновые культуры – 37% от общего объема, медь и изделия из нее – 10%,

<sup>1</sup> Источник: данные Федеральной таможенной службы России – URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 16.04.2023).

древесина и продукты из нее – 9 % (рис. 2). Черные металлы составляют 7 % экспорта, а на долю масложировой продукции приходится 6 %. На протяжении последних лет сокращается доля продукции по категории «прочие товары» в экспорте, в 2018 году она составила 29 %, в 2021 г. – лишь 8 %.

### Товарная структура экспорта России в Египет в 2021 г.



Рис. 2. Товарная структура экспорта России в Египет в 2021 г. (%)<sup>1</sup>

Источник: ИТІ, Федеральная таможенная служба

Основными продовольственными категориями, поставленными Россией в Египет в 2021 году, стали пшеница и меслин (1,5 млрд долл.), подсолнечное масло (200 млн долл.), соевое масло (58 млн долл.) и бобовые овощи (13 млн долл.).

Импорт из Египта в Россию в 2021 году достиг рекордного за всю историю двусторонней торговли пика в 0,59 млрд долл. Основу импорта составили фрукты (49 %) и овощи (28 %). Так, Египет занял второе место среди стран Африки (после ЮАР) по объемам российского импорта.

Таким образом, анализ товарооборота между Россией и Египтом позволяет сделать следующие выводы:

<sup>1</sup> Источник: исследовательский центр ИТІ, Федеральная таможенная служба России – URL: <http://www.itandi.ru/ru/>, <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 16.04.2023).

1. В торговле между двумя странами преобладают несырьевые не-энергетические товары, которые составляют около 80 % российско-египетского товарооборота.
2. Объем экспорта из России в Египет почти в 7 раз превышает объем импорта.
3. Россия и Египет имеют почти одинаковую взаимную значимость в части продовольствия: Россия импортирует из Египта плодоовощную продукцию, а поставляет зерно и продукты перемола. По всем другим крупнейшим товарным группам доминируют российские поставки.

## **Туризм**

Одной из ключевых сфер экономического взаимодействия между Россией и Египтом является туризм.

В апреле 2021 года главы РФ и Египта согласовали восстановление авиасообщения между российскими городами и египетскими курортами, которое было прервано в 2015 году в связи с крушением российского гражданского самолета по причине теракта. Регулярные рейсы были возобновлены в Хургаду и Шарм-эш-Шейх.

Сразу после восстановления регулярного сообщения поток туристов из России начал существенно возрастать ежемесячно, а количество рейсов из России в Египет и городов, подключенных к этому авиасообщению, увеличивалось. Росту числа российских туристов в разгар пандемии способствовало и признание Египтом российских вакцин против коронавируса.

В 2023 году Египет входит в пятерку самых популярных направлений туризма у россиян.

На сегодняшний день авиасообщение между Египтом и Россией насчитывает 100 рейсов в неделю, поток туристов из России в республику растет в преддверии отпускного сезона, несмотря на рост цен на проживание и перелеты по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

## Энергетика

Россия и Египет ведут тесное и долгосрочное сотрудничество в сфере энергетики.

По словам бывшего министра энергетики Российской Федерации Александра Новака, «у российских компаний Египет входит в число приоритетных стран в регионе Северной Африки. К примеру, уже сейчас на местном рынке присутствуют дочерние общества компании «Роснефть», развивающей вместе с [итальянской компанией] Eni и BP проект «Зохран» по добыче углеводородов на шельфе страны».

На сегодняшний день отмечается большой потенциал для развития электроэнергетической и атомной сфер. Ярким примером этому является строительство Россией первой в Египте атомной электростанции.

В 2016 году Министерство электроэнергетики Египта сообщило о подписании контракта с российской государственной корпорацией «Росатом» на строительство атомной электростанции в районе Эд-Дабаа. В июле 2022 года корпорация «Росатом» начала возведение АЭС «Эд-Дабаа», состоящей из четырех энергоблоков мощностью 1200 МВ общей стоимостью 30 миллиардов долларов США. Пуск первого блока АЭС назначен на 2026 год, согласно данным корпорации «Росатом». К 2028 году планируется завершение строительства АЭС «Эль-Дабаа», что сделает Египет единственным обладателем атомных реакторов поколения 3+ в Африканском регионе.

Помимо предоставленного Египту кредита на строительство АЭС «Эль-Дабаа», Россия также поспособствует в развитии ядерной инфраструктуры страны и подготовке национальных кадров, установит специальное хранилище и контейнеры для хранения отработавшего ядерного топлива, повысит уровень локализации, будет предоставлять российское ядерное топливо на весь период функционирования атомной станции и оказывать прочую поддержку в эксплуатации и обслуживании АЭС «Эль-Дабаа» в течение первых 10 лет работы станции.

По оценкам специалистов, это самый крупный проект российско-египетского сотрудничества.

В 2022 году после почти десятилетнего перерыва были восстановлены поставки российской нефти марки «Urals» в Египет. Однако эксперты предполагают, что Египет закупал российскую нефть для перепродажи и/или участвовал в цепочке транспортировки российской нефти в условиях антироссийских санкций.

## **Совместные проекты России и Египта**

В 2021 году вступил в силу Российско-египетский договор о всестороннем партнерстве и стратегическом сотрудничестве. Таким образом, Египет стал третьей страной в Африканском регионе (после Алжира и ЮАР), с которой у России декларировано «стратегическое партнерство».

### **Энергетика и промышленность**

В марте 2023 года Владимир Путин и Абдель Фаттах ас-Сиси в ходе телефонного разговора обсудили крупные совместные проекты в атомной энергетике и промышленности.

В Египте Россия реализует множество значимых проектов, самым крупным из которых на сегодняшний день является проект по строительству российской госкорпорацией «Росатом» первой атомной электростанции в Египте, о которой мы рассказывали ранее в этой статье.

Российская компания «Роснефть» инвестирует крупные суммы в разработку месторождения Зохран, которое играет важную роль в обеспечении энергетической системы Египта газом. Кроме того, в декабре 2019 г. компания «Зарубежнефть» вступила в шельфовые проекты SEREU и EGS в Суэцком заливе. Оба проекта находятся на стадии разведки, в обоих проектах российская сторона владеет 25 %.

На 11-й межправительственной комиссии Россия – Египет в мае 2018 г. было заключено соглашение о создании российской промышленной зоны на территории экономической зоны Суэцкого канала на 50 лет. Планируется, что РПЗ создаст 35 тысяч новых рабочих мест. В будущем промышленная зона может сыграть важную роль в выходе на восточно-африканские рынки.

### **Транспорт**

В 2017 году компания «Трансмашхолдинг» выиграла крупнейший в истории египетских железных дорог контракт на поставку пассажирских вагонов стоимостью 1 миллиард евро.

### **Информационные технологии**

InfoWatch Gulf, Softline и еще несколько российских компаний активно работают в Египте, предоставляя продукты и услуги в области широкополосного доступа, облачного хранения данных и массовых СМС-рассылок, а также сотрудничают с местными компаниями с целью обеспечения кибербезопасности и цифровизации ключевых отраслей: образования, здравоохранения, сельского хозяйства, транспорта и ЖКХ.

## **Образование**

В Министерстве науки и высшего образования России отмечают, что поток египетских студентов, поступавших в российские вузы в 2022 году, превысил квоту в 2 раза и ежегодно растет.

Таким образом, обе страны демонстрируют готовность к укреплению стратегического партнерства и взаимодействия в экономической, политической, культурной и других областях.

## **Дальнейшая траектория сотрудничества России и Египта**

По оценкам экспертов обеих стран, несмотря на уже достигнутые успехи в сотрудничестве, экономические связи между Россией и Египтом имеют большой потенциал для дальнейшего развития и расширения. Перед странами стоит ряд задач, решение которых позволит создать новые возможности. Так, важным вопросом является поиск решений по совершенствованию системы взаимных расчетов и уходу от долларовой зависимости. Возможен переход на использование в расчетах национальных валют – российского рубля и египетского фунта. Это тяжелый и длительный процесс, который требует совместных усилий банков, экспортеров, импортеров и регуляторов.

Перспективным направлением развития двусторонней торговли является расширение партнерства в формате Египет – Евразийский экономический союз (ЕАЭС) и, как следствие, заключение соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Египтом. Так, снижение импортных пошлин на товары, ввозимые из Египта в ЕАЭС, позволит увеличить объем торговли, особенно египетского экспорта, что в будущем может решить проблему торгового дисбаланса.

Также значимым направлением развития российско-египетских отношений является создание логистических коридоров и развитие транспортного сообщения из России и ЕАЭС в Египет, в том числе с выходом на рынки Восточной Африки.

И наконец, важным драйвером развития российско-египетского партнерства может послужить тесное сотрудничество обеих стран в области науки и образования, а также поддержка уже существующих и новых проектов. Сотрудничество между вузами и экспертными центрами России и Египта может быть нацелено на подготовку рекомендаций как по совместным проектам, так и по экономическому взаимодействию двух стран.

## Список литературы

5. Россия и Египет: перспективы торговых отношений // URL: <https://dfnc.ru/c106-technika/rossiya-i-egipet-perspektivy-torgovyh-otnoshenij/> (дата обращения: 15.04.2023).
6. Россия – Египет: траектория сотрудничества // Росконгресс. URL: <https://roscongress.org/materials/rossiya-egipet-traektoriya-sotrudnichestva/> (дата обращения: 15.04.2023).
7. Состоялось 14-е заседание Российско-Египетской межправительственной комиссии // Правительство РФ. URL: <http://government.ru/news/48036/> (дата обращения: 15.04.2023).
8. Стратегическое партнерство между Россией и Египтом // Российский союз промышленников и предпринимателей. URL: <https://rspp.ru/events/news/strategicheskoe-partnerstvo-mezhdu-rossiey-i-egiptom-60d5be0c8f752/> (дата обращения: 15.04.2023).

## LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE ENTRE LA RUSSIE ET L'ALGÉRIE

*Anastasia ANDREEVA*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Les relations russo-algériennes ayant une longue histoire se développent activement au cours des dernières décennies. Pendant les dernières années, la Russie et l'Algérie ont conclu de nombreux accords de coopération fructueuse qui renforcent notre union. Certains accords visent la mise en œuvre des programmes qui seront réalisés dans le cadre de l'appui à la coopération

**Mots clé:** Afrique, Russie, Algérie, coopération économique, perspectives, relations bilatérales.

Conformément à la nouvelle version du Concept de la Politique Étrangère de Russie, adoptée le 31 mars 2023, le renforcement et l'approfondissement de la coopération russo-africaine deviennent prioritaires pour la Russie dans divers domaines sur une base bilatérale et multilatérale, ainsi que l'augmentation des investissements et des échanges commerciaux en Afrique<sup>1</sup>.

L'un des partenaires africains prometteurs pour la Russie est l'Algérie – l'histoire de coopération avec laquelle est assez longue.

Les relations diplomatiques entre l'Union des Républiques Socialistes Soviétiques (URSS) et l'Algérie ont été établies le 23 mars 1962, lorsque l'URSS a reconnu de jure le Gouvernement Provisoire de la République Algérienne (GPRA), bien qu'il ait été reconnu de facto deux ans plus tôt<sup>2</sup>.

Dès le début des relations avec l'URSS, l'Algérie a été l'un des consommateurs les plus actifs d'armes soviétiques, de matériel militaire et d'autres produits industriels.

---

<sup>1</sup> Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 31 марта 2023 г.) – Министерство иностранных дел Российской Федерации (mid.ru).

<sup>2</sup> Богучарский Е.М. СССР и Алжир. 60–70-е годы XX века / Е.М. Богучарский // Новая и новейшая история. – 2008. – № 3. – С. 3.

Pendant environ trois décennies (1962–1992), les deux pays ont établi un solide réseau de relations dans des domaines aussi divers que l'industrie sidérurgique, la gestion des eaux, l'industrie minière, l'énergie, les transports, le commerce, la culture et la défense nationale<sup>1</sup>. Au cours de cette période, des milliers de techniciens soviétiques ont été envoyés en Algérie, où ils ont appliqué leur savoir-faire au service du développement économique du pays.

D'autre part, des milliers d'étudiants algériens sont venus étudier dans les universités et les établissements d'enseignement soviétiques, en particulier à Moscou et à Saint-Pétersbourg. Nombre d'entre eux sont même devenus cadres supérieurs dans les secteurs les plus importants de l'action nationale.

L'effondrement de l'URSS et la guerre civile qui a dévasté l'Algérie dans les années 1990 ont refroidi les relations russo-algériennes pour une décennie. Après l'arrivée au pouvoir d'Abdelaziz Bouteflika en 1999, les deux pays se sont rapprochés et les relations se sont renforcées depuis le début de la présidence de Vladimir Poutine. Tout cela a permis à Moscou de rétablir sa position au Maghreb, d'élargir sa présence dans la région Méditerranéenne, de s'impliquer davantage sur le plan économique et politique en Afrique et de commencer à revoir ses relations avec les pays frontaliers de l'Algérie.

Pour l'Algérie, le rapprochement avec Moscou a contribué à mettre fin à l'isolement international dans lequel il se trouvait après la guerre civile et à renforcer sa position sur la scène régionale et internationale. Si les relations commerciales entre l'Algérie et Moscou n'ont pas été suffisamment développées, on ne peut pas en dire autant de la coopération dans les domaines militaire et énergétique. L'Algérie était le deuxième importateur d'armes russes, de matériel militaire et d'autres produits industriels et, en outre, elle a demandé à la Russie de l'aider à construire sa première centrale nucléaire.

A cette époque, en particulier en 2010, l'accord de coopération culturelle entre les deux pays a été également signé. Lors de la cérémonie de signature tenue au siège du ministère russe de la Culture en présence des membres des délégations des deux pays et de l'ambassadeur d'Algérie en Russie, Ismail Cherqui a souligné l'importance de cet accord, qui "traduit la

---

<sup>1</sup> <https://www.ambalg.ru/ambassade/relation-bilaterale-algero-russe>

reprise des échanges culturels” entre l’Algérie et la Russie après une pause de plus de deux décennies.

Le vice-ministre de la culture de Russie qui représentait notre pays à la cérémonie, a souligné que l’accord triennal (2010–2012) fournissait à la partie algérienne et à son homologue russe “une base juridique et réglementaire pour une action commune visant à renforcer la coopération bilatérale, notamment dans le domaine culturel”.

Cet accord faisait partie de la mise en œuvre du partenariat stratégique entre les deux pays. L’un des premiers résultats de cet accord a été le déroulement de La semaine de la culture algérienne en Russie.

L’Algérie avait également besoin de l’aide russe dans divers domaines culturels, en particulier dans le domaine de la formation des cadres et de la préservation du patrimoine culturel sous toutes ses formes. Dans le cadre de l’accord, le Ministre de la culture algérien s’est rendu à Saint-Petersbourg dans divers complexes architecturaux et musées avec leurs trésors culturels<sup>1</sup>.

La prochaine étape importante dans l’établissement des relations entre l’Algérie et la Russie a été le mois d’avril 2016, lorsque cinq accords de coopération ont été signés à l’occasion de la visite officielle en Russie du premier ministre algérien Abdelamlek Sellal.

Les accords signés sont le «protocole d’accord sur le logement, le programme de coopération culturelle algéro-russe pour 2016–2018, l’accord de coopération entre l’agence de presse algérienne (APS) et «La Russie aujourd’hui», le protocole d’accord entre le Commissariat à l’énergie atomique et la corporation d’Etat russe (Rosatom), et un mémorandum d’entente entre l’Agence nationale de promotion et développement des parcs technologiques (ANPT) et la Fondation Skolkovo»<sup>2</sup>.

La signature de ces accords s’inscrit dans le cadre du renforcement du partenariat bilatéral entre l’Algérie et la Russie, axé sur différents domaines d’activité.

La poursuite du renforcement de la coopération culturelle a été la visite créative de travail du principal groupe musical des Forces Armées de la Fédération de Russie, l’orchestre militaire Central du ministère de la défense de la Fédération de Russie en Algérie en 2019.

<sup>1</sup> <https://www.djazairress.com/elmassa/33035>

<sup>2</sup> <https://radioalgerie.dz/news/fr/article/20160427/75849.html>

Dans le cadre de la tournée, un certain nombre de concerts conjoints de l'orchestre de la Fédération de Russie avec celui de la garde nationale de la République démocratique populaire algérienne ont eu lieu<sup>1</sup>.

Enfin, l'année 2023 a commencé par une série de réunions fructueuses entre les représentants diplomatiques de la Russie et de l'Algérie.

Sergueï Lavrov – Ministre des affaires étrangères de Russie en février 2023, lors d'une visite en Algérie, a déclaré que les relations historiques entre les deux pays exigeaient le respect entre les peuples des deux pays<sup>2</sup>. Il a rappelé que l'Algérie avait été le premier pays africain à signer la déclaration de partenariat stratégique avec la Russie en 2001, qualifiant cet accord de «fondement de nos relations qui donne un caractère particulier à nos contacts».

En ce qui concerne les relations énergétiques, Lavrov a précisé: «bien sûr, nous sommes partenaires non seulement dans le cadre de l'OPEP+, mais aussi dans le forum des pays exportateurs de gaz, auquel la Russie et l'Algérie participent activement»<sup>3</sup>, soulignant à cet égard les efforts déployés par les deux pays pour assurer la stabilité des marchés mondiaux de l'énergie.

Quant au niveau des échanges commerciaux et économiques, le chef de la diplomatie russe l'a qualifié d'impressionnant». «Nous avons entamé un dialogue actif et intense dans plusieurs domaines... les niveaux d'échanges commerciaux et économiques entre nous sont impressionnants, d'autant plus que l'Algérie est l'un de nos trois principaux partenaires en Afrique».

En outre, à ce jour, l'Algérie est en tête des candidats à l'adhésion à l'association internationale BRICS<sup>4</sup>.

La visite de la délégation de Moscou en Algérie, qui s'est tenue les 12 et 13 mars, a été tout aussi significative<sup>5</sup>. Les capitales russe et algérienne – Moscou et Alger – ont signé le premier Mémoire de coopération, qui contribuera non seulement à renforcer les relations entre les administrations des capitales, mais aussi entre les milieux d'affaires et les investisseurs.

---

<sup>1</sup> Центральный военный оркестр Минобороны России отправился в Алжир? Министерство обороны Российской Федерации (function.mil.ru).

<sup>2</sup> <https://www.aps.dz/algerie/151233-lavrov-se-felicite-des-relations-historiques-et-du-partenariat-strategique-entre-la-russie-et-l-algerie>

<sup>3</sup> Ibid.

<sup>4</sup> <https://ria.ru/20230201/lider-1849084971.html?ysclid=lh9cyqxs9373687429>

<sup>5</sup> <http://brightnews.moscow/v-rossii-stolicy-rossii-i-almaz-podpisali-pervyj-memorandum-o-sotrudnicestve>

Des représentants de grandes entreprises telles que Mosinzhprouekt, Société Anonyme (SA) «Transmashholding», Entreprise publique «Rosatom», SA «Entreprise d'État Intermobiliti» ont discuté des projets prometteurs, y compris la construction d'une nouvelle gare de la capitale algérienne, de nouvelles lignes de métro et l'expansion du réseau de tramway de la ville, les questions de la numérisation des processus urbains.

Avant la fin de cette année, Moscou prévoit de mener une mission d'affaires élargie des entreprises de la capitale algérienne, dans le cadre de laquelle des discussions détaillées sur des projets conjoints auront lieu.

Ainsi, on peut conclure que la coopération entre la Russie et l'Algérie est actuellement au stade du développement bilatéral actif et donne de nombreux résultats positifs pour les deux pays dans les domaines économique, commercial, culturel et militaire. La mise en œuvre de tous les accords et mémorandums conclus pour les années à venir aura sans aucun doute un impact favorable sur le développement des pays.

## Sources

1. *Богучарский Е.М.* СССР и Алжир. 60–70-е годы XX века / Е.М. Богучарский // Новая и новейшая история. – 2008. – № 3.
2. Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом (Consulté le: 14.05.2023).
3. <https://www.ambalg.ru/ambassade/relation-bilaterale-algero-russe> (Consulté le: 14.05.2023).
4. <https://www.djazairiss.com/elmassa/33035> (Consulté le: 14.05.2023)
5. <https://radioalgerie.dz/news/fr/article/20160427/75849.html> (Consulté le: 14.05.2023).
6. Центральный военный оркестр Минобороны России отправился в Алжир: Министерство обороны Российской Федерации (function.mil.ru) (Consulté le: 14.05.2023).
7. <https://www.aps.dz/algerie/151233-lavrov-se-felicite-des-relations-historiques-et-du-partenariat-strategique-entre-la-russie-et-l-algerie> (Consulté le: 14.05.2023).
8. <https://ria.ru/20230201/lider-1849084971.html?ysclid=-lh9cyqxs9373687429> (Consulté le: 14.05.2023).
9. <http://brightnews.moscow/v-rossii/stolicy-rossii-i-alzira-podpisali-pervyj-memorandum-o-sotrudnicestve> (Consulté le: 14.05.2023).

## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ РОССИЕЙ И АЛЖИРОМ

*Андреева Анастасия*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
Международно-правовой факультет*

Российско-алжирские отношения, имеющие длинную историю, активно развиваются в последние десятилетия. За последние годы Россия и Алжир заключили множество соглашений о плодотворном сотрудничестве, которые укрепляют этот союз. Некоторые соглашения направлены на реализацию программ, которые будут осуществляться в рамках поддержки сотрудничества.

**Ключевые слова:** Африка, Россия, Алжир, экономическое сотрудничество, перспективы, двусторонние отношения.

В соответствии с новой редакцией Концепции внешней политики России, принятой 31 марта 2023 года, приоритетами России являются, в частности, укрепление и углубление российско-африканского сотрудничества в различных областях на двусторонней и многосторонней основе, а также увеличение инвестиций и товарооборота в Африке<sup>1</sup>.

Одним из перспективных африканских партнеров для России является Алжир, история сотрудничества с которым достаточно долгая.

Дипломатические отношения между Союзом Советских Социалистических Республик (СССР) и Алжиром были установлены 23 марта 1962 г., когда СССР де-юре признал Временное правительство Алжирской Республики (ВПАР), хотя де-факто оно было признано двумя годами ранее<sup>2</sup>.

С самого начала отношений с СССР Алжир был одним из самых активных потребителей советского вооружения, военной техники и других промышленных товаров.

---

<sup>1</sup> Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 31 марта 2023 г.) – Министерство иностранных дел Российской Федерации (mid.ru).

<sup>2</sup> Богучарский Е.М. СССР и Алжир. 60–70-е годы XX века / Е.М. Богучарский // Новая и новейшая история. – 2008. – № 3. – С. 3.

В течение примерно трех десятилетий (1962–1992 гг.) две страны установили прочную сеть отношений в таких областях, как сталелитейная промышленность, водоснабжение, горнодобывающая промышленность, энергетика, транспорт, торговля, культура и национальная оборона<sup>1</sup>. В этот период тысячи советских специалистов были отправлены в Алжир, где они применили свои знания и передовые технологии на благо экономического развития страны.

С другой стороны, тысячи алжирских студентов приехали учиться в советские университеты и учебные заведения, в частности в Москву и Санкт-Петербург. Многие из них даже стали руководителями высшего звена в наиболее важных областях национальной деятельности.

Распад СССР и гражданская война, опустошившая Алжир в 1990-х гг., охладили российско-алжирские отношения примерно на десятилетие. После прихода к власти Абдельазиза Бутефлики в 1999 г. две страны сблизились, а еще больше отношения укрепились с начала президентства Владимира Путина. Все это позволило Москве восстановить свои позиции в Магрибе<sup>2</sup>, расширить свое присутствие в Средиземноморском регионе, активнее участвовать в экономической и политической жизни Африки и начать пересмотр своих отношений со странами, граничащими с Алжиром.

Алжиру сближение с Москвой помогло положить конец международной изоляции, в которой он оказался после гражданской войны, и укрепить свои позиции на региональной и международной арене. Если торговые отношения между Алжиром и Москвой не были достаточно развиты, то того же нельзя сказать о сотрудничестве в военной и энергетических областях. Алжир был вторым импортером российского вооружения и военной техники и, кроме того, обратился к России с просьбой помочь в строительстве первой атомной электростанции.

Развивая далее межгосударственные отношения, в 2010 г. было подписано соглашение о культурном сотрудничестве между двумя странами. Церемония подписания состоялась в Министерстве культуры России в присутствии членов делегаций двух стран и посла Алжира в Российской Федерации Исмаила Черги. Он подчеркнул важность этого соглашения, которое «отражает возобновление культурных обменов» между Алжиром и Россией после перерыва, длившегося более двух десятилетий.

<sup>1</sup> <https://www.ambalg.ru/ambassade/relation-bilaterale-algero-russe>

<sup>2</sup> К странам Магриба относятся Тунис, Ливия, Алжир, Марокко и Мавритания.

Заместитель министра культуры Российской Федерации, представлявший нашу страну на церемонии, подчеркнул, что трехлетнее соглашение (2010–2012 гг.) обеспечивает алжирской и российской сторонам «нормативно-правовую базу для совместных действий, направленных на укрепление двустороннего сотрудничества, в том числе в культурной сфере».

Это соглашение является частью реализации стратегического партнерства между двумя странами. Одним из первых результатов этого соглашения явилось проведение Недели алжирской культуры в России.

Алжир нуждался в российской помощи в различных областях культуры, особенно в области подготовки кадров и сохранения культурного наследия во всех его формах. В рамках соглашения министр культуры Алжира посетил в Санкт-Петербурге различные архитектурные комплексы и музеи с их культурными сокровищами<sup>1</sup>.

Следующим важным этапом в налаживании отношений между Алжиром и Россией стал апрель 2016 года, когда в ходе официального визита в Россию премьер-министра Алжира Абдельмалека Селлала было подписано пять соглашений о сотрудничестве.

Среди подписанных соглашений: Меморандум о взаимопонимании между Министерством строительства и ЖКХ РФ и Министерством по делам жилищного строительства Алжира, Программа Алжирско-российского культурного сотрудничества на 2016–2018 гг., Соглашение о сотрудничестве между ФГУП «МИА Россия сегодня» и алжирским официальным информагентством «Алжери Пресс Сервис», Меморандум о взаимопонимании между государственной корпорацией «Росатом» и Комиссариатом по атомной энергии Алжира и Меморандум о взаимопонимании между «Фондом развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий «Сколково» и Алжирским национальным агентством по продвижению и развитию технопарков<sup>2</sup>.

Подписание этих соглашений является значимым шагом в укреплении двустороннего партнерства между Алжиром и Россией, ориентированного на различные сферы деятельности.

Продолжением наращивания культурного сотрудничества явился рабочий творческий визит ведущего музыкального коллектива Воору-

<sup>1</sup> <https://www.djazairress.com/elmassa/33035>

<sup>2</sup> <https://radioalgerie.dz/news/fr/article/20160427/75849.html>

женных сил Российской Федерации, Центрального военного оркестра Министерства обороны Российской Федерации (ЦВО МО РФ) в Алжир в 2019 г.

В рамках гастрольного тура состоялся ряд совместных концертов ЦВО МО РФ с оркестром и хором национальной гвардии Алжирской Народной Демократической Республики<sup>1</sup>.

Наконец, 2023 год начался с серии плодотворных встреч между дипломатическими представителями России и Алжира.

Сергей Лавров, министр иностранных дел России, в феврале 2023 года во время визита в Алжир заявил, что исторические отношения между двумя странами требуют уважения между народами двух стран<sup>2</sup>. Он напомнил, что Алжир был первой африканской страной, подписавшей Декларацию о стратегическом партнерстве с Россией в 2001 году, и назвал это соглашение «основой наших отношений, которая придает особый характер нашим контактам»<sup>3</sup>.

Что касается энергетических отношений, Лавров уточнил: «Конечно, мы являемся партнерами не только в рамках ОПЕК+, но и на форуме стран-экспортеров газа, в котором Россия и Алжир принимают активное участие»<sup>4</sup>, отметив в этой связи усилия, прилагаемые обеими странами для обеспечения стабильности мировых энергетических рынков.

Что касается уровня торгово-экономического обмена, то глава российской дипломатии отметил: «Мы начали активный и интенсивный диалог в нескольких областях... уровни торгово-экономического обмена между нами впечатляют, особенно с учетом того, что Алжир является одним из трех наших основных партнеров в Африке».

Важно отметить, что на сегодняшний день Алжир лидирует среди кандидатов на вступление в межгосударственное объединение БРИКС<sup>5</sup>.

Не менее значимым стал визит московской делегации в Алжир, который состоялся 12 и 13 марта<sup>6</sup>. Российская и алжирская столицы – Москва и Алжир – подписали первый Меморандум о сотрудничестве, кото-

<sup>1</sup> Центральный военный оркестр Минобороны России отправился в Алжир? Министерство обороны Российской Федерации (function.mil.ru).

<sup>2</sup> <https://www.aps.dz/algerie/151233-lavrov-se-felicite-des-relations-historiques-et-du-partenariat-strategique-entre-la-russie-et-l-algerie>

<sup>3</sup> Там же.

<sup>4</sup> Там же.

<sup>5</sup> <https://ria.ru/20230201/lider-1849084971.html?ysclid=lh9cyqxs9373687429>

<sup>6</sup> <http://brightnews.moscow/v-rossii/stolicy-rossii-i-alzira-podpisali-pervyj-memorandum-o-sotrudnicestve>

рый будет способствовать укреплению отношений не только между столичными администрациями, но и между инвесторами двух государств.

Представители таких крупных компаний, как «Мосинжпроект», АО «Трансмашхолдинг», ГК «Росатом», АО «ГК Интермобилити», обсудили перспективные проекты, в том числе строительство нового железнодорожного вокзала в алжирской столице, новых линий метрополитена и расширение городской трамвайной сети, вопросы цифровизации городских процессов.

А до конца текущего года Москва планирует провести расширенную деловую миссию столичных компаний в Алжир, в рамках которой состоятся детальные обсуждения совместных проектов.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в настоящее время сотрудничество между Россией и Алжиром находится на стадии активного двустороннего развития и дает массу положительных результатов для обеих стран в экономической, торговой, культурной, военной сферах. Реализация всех заключенных соглашений и меморандумов на ближайшие годы, несомненно, оказывает позитивное влияние на развитие стран.

## Список литературы

1. *Богучарский Е.М.* СССР и Алжир. 60–70-е годы XX века / Е.М.Богучарский // Новая и новейшая история. – 2008. – № 3.
2. Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 31 марта 2023 г.) – Министерство иностранных дел Российской Федерации (mid.ru) (дата обращения: 14.05.2023).
3. <https://www.ambalg.ru/ambassade/relation-bilaterale-algero-russe> (дата обращения: 14.05.2023).
4. <https://www.djazairress.com/elmassa/33035> (дата обращения: 14.05.2023).
5. <https://radioalgerie.dz/news/fr/article/20160427/75849.html> (дата обращения: 14.05.2023).

6. Центральный военный оркестр Минобороны России отправился в Алжир: Министерство обороны Российской Федерации (function.mil.ru) (дата обращения: 14.05.2023).
7. <https://www.aps.dz/algerie/151233-lavrov-se-felicite-des-relations-historiques-et-du-partenariat-strategique-entre-la-russie-et-l-algerie> (дата обращения: 14.05.2023).
8. <https://ria.ru/20230201/lider-1849084971.html?ysclid=-lh9cyqxs9373687429> (дата обращения: 14.05.2023).
9. <http://brightnews.moscow/v-rossii/stolicy-rossii-i-alzira-podpisali-pervyj-memorandum-o-sotrudnicestve> (дата обращения: 14.05.2023).

## LES NOUVELLES ORIENTATIONS DE LA RUSSIE DANS LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE AVEC LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO ET AVEC LA RÉPUBLIQUE DU CONGO

*Elena GLADKIKH*

*Elizaveta KLEVTSOVA*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA),  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Aujourd'hui la coopération économique se renforce entre la Russie et la République Démocratique du Congo (RDC) dans divers secteurs tels que l'exploration et l'exploitation minière, l'hydroélectricité, les infrastructures de transport et de communication, ainsi que la formation professionnelle. De plus, la Russie manifeste de l'intérêt pour la construction d'une centrale hydraulique sur le fleuve de Congo et pour la construction d'une ligne de chemin de fer reliant Kinshasa à l'océan Atlantique. La coopération entre la Russie et la République du Congo connaît également de nouveaux accords. Ces accords concernent les technologies de l'information, la santé, la recherche, les activités innovantes, la culture physique et les sports. Le Congo prévoit de construire un oléoduc de plus de 1 000 km pour lequel l'entreprise russe Prometey est maître d'œuvre. Le Congo-Brazzaville est neutre dans le conflit entre la Russie et l'Ukraine.

**Mots clés?** Russie, coopération économique, République Démocratique du Congo (RDC), République du Congo, secteur minier, exploration, exploitation, secteur énergétique, hydroélectricité, infrastructures, transports, communication, ligne de chemin de fer, réseaux de communication, formation professionnelle, développement économique.

Parlons d'abord des directions de la coopération internationale de la Russie avec la République Démocratique du Congo. De janvier à juillet 2021, les exportations russes vers la République Démocratique du Congo s'élevaient à environ 59,3 millions de dollars américains, tandis que les importations russes en provenance de la République Démocratique du Congo s'élevaient à environ 2,7 millions. Les principaux produits exportés par la Russie vers la République Démocratique du Congo sont des produits

du secteur de métallurgie, tels que des alliages ferreux et des barres d'acier, ainsi que des produits alimentaires tels que des huiles végétales, des noix et des dattes. Les principales importations en Russie en provenance de la République Démocratique du Congo sont des pierres précieuses, des métaux précieux et des matières premières, notamment le coltan et le cuivre pour la production de composants électroniques.

Il y a plusieurs raisons pour lesquelles les exportations et les importations entre la Russie et la République Démocratique du Congo ont atteint les niveaux enregistrés en 2020 et 2021.

La République Démocratique du Congo est riche en ressources naturelles telles que le diamant, le cuivre, le cobalt et l'or, et la Russie, en tant que pays producteur de métaux non ferreux, a un intérêt économique pour cette région. Les entreprises russes ont également investi dans des projets miniers en République Démocratique du Congo, ce qui pourrait expliquer une partie de l'augmentation des exportations.

Les produits importés de la République Démocratique du Congo par la Russie peuvent être utilisés dans la production de composants électroniques tels que les ordinateurs, les smartphones et autres produits électroniques grand public.

En outre, il est important de noter que les relations économiques entre les deux pays pourraient être influencées par d'autres facteurs, notamment, les politiques commerciales et les accords commerciaux bilatéraux. Cela pourrait également influencer les niveaux d'exportation et d'importation. (Il convient de noter que les données pour toute l'année 2022 ne sont pas encore disponibles et qu'il peut y avoir des fluctuations considérables dans les statistiques d'exportation et d'importation pour cette année selon l'évolution des conditions économiques et commerciales entre les deux pays).

La Russie a récemment manifesté son intérêt pour une coopération économique avec la République Démocratique du Congo (RDC) dans divers secteurs. Cette nouvelle orientation se traduit par la signature de plusieurs accords et la mise en place de projets innovants.

Le secteur minier est l'une des priorités de cette coopération. En effet, la RDC est l'un des plus grands producteurs de cuivre et de cobalt au monde, deux minerais essentiels pour les industries russes. Des entreprises russes ont donc signé des accords avec le gouvernement congolais pour l'exploration et l'exploitation de ces minerais.

En ce qui concerne le secteur énergétique, la Russie a également manifesté son intention de coopérer avec la RDC dans le domaine de l'hydroélectricité. Un projet de construction d'une centrale hydraulique de grande envergure sur le fleuve de Congo est en cours de discussion entre les deux pays.

Par ailleurs, la Russie compte jouer un rôle dans le développement des infrastructures de la RDC, en particulier dans les secteurs des transports et de la communication. Des accords ont été signés pour la construction d'une ligne de chemin de fer reliant Kinshasa à l'océan Atlantique, ainsi que pour le déploiement de réseaux de communication performants.

Enfin, la coopération économique entre la Russie et la RDC devrait s'étendre à la formation professionnelle. Des accords ont été signés pour la formation de professionnels congolais dans différents secteurs, tels que la santé, l'agriculture et l'industrie.

En 2023, la Russie a renforcé sa coopération économique avec la République Démocratique du Congo (RDC) en adoptant de nouvelles orientations. Tout d'abord, le gouvernement russe a mis en place des mesures pour encourager les entreprises russes à investir dans les secteurs clés de l'économie congolaise, tels que l'énergie, les mines, l'agriculture et les infrastructures.

Par ailleurs, la Russie a augmenté son engagement dans le développement des infrastructures en RDC, en finançant des projets de construction de routes, de ponts et d'aéroports. Elle a également aidé la RDC à moderniser ses installations énergétiques et à développer ses sources d'énergie renouvelable.

En outre, la Russie a intensifié sa coopération dans le domaine de l'éducation et de la formation professionnelle, en offrant des bourses d'études aux étudiants congolais dans divers domaines tels que la science, la technologie et l'ingénierie.

Enfin, la Russie a également travaillé à renforcer les liens culturels entre les deux pays, en organisant des événements culturels et artistiques conjoints et en encourageant les échanges culturels entre les universités et les institutions artistiques des deux pays.

En adoptant ces nouvelles orientations de coopération économique et culturelle avec la RDC, la Russie a contribué à renforcer les liens entre les deux pays et à favoriser le développement économique et social de la RDC.

Les autorités de la République Démocratique du Congo étudient la possibilité d'introduire le système de paiement russe «Mir» dans le pays, a déclaré l'ambassadeur de la RDC à Moscou, Ivan vangu Ngimbi.

Selon le chef de la mission diplomatique, l'idée d'utiliser le «Mir» a été proposée par l'une des banques privées russes après avoir rencontré des problèmes de transferts d'argent en raison de mesures restrictives de l'Occident. «Nous avons envoyé cette proposition aux autorités congolaises qui discutent de la question avec la banque Centrale et les autorités concernées», a déclaré l'ambassadeur.

L'interlocuteur de l'agence a également noté que l'ambassade de la RD de Congo en Russie est confrontée à des difficultés dans les opérations bancaires en raison des sanctions anti-russes et ne peut pas obtenir de fonds pour payer les salaires des employés de la mission diplomatique. En outre, selon lui, les parents d'étudiants Congolais inscrits en Russie ne peuvent pas leur envoyer de l'argent.

Or, la Russie affiche une volonté de renforcer sa coopération économique avec la RDC dans plusieurs secteurs clés. Cette nouvelle orientation pourrait être profitable aux deux pays et contribuer au développement économique de la RDC.

Parlons maintenant des nouvelles directions de la coopération internationale de la Russie avec la République du Congo.

Lors d'une rencontre entre le ministre russe des Affaires étrangères, Sergueï Lavrov, et son homologue congolais, Jean-Claude Gakosso, en juin 2019, les deux pays ont exprimé leur volonté de renforcer leur coopération économique.

La Russie, qui a déjà une présence significative dans le secteur minier du Congo, cherche à diversifier ses investissements dans le pays. Les deux pays sont convenus de développer leur collaboration dans plusieurs domaines, notamment dans l'industrie minière, l'énergie, l'agriculture, la construction et les infrastructures de transport.

Dans le domaine d'énergie, la Russie devrait aider le Congo à moderniser ses installations existantes et à développer de nouvelles sources d'énergie, telles que l'énergie solaire et l'énergie hydraulique.

Dans le domaine de l'agriculture, la Russie envisage de fournir au Congo des équipements agricoles et de partager son expertise dans la production alimentaire.

Concernant les infrastructures de transport, les deux pays sont convenus de coopérer pour améliorer les voies navigables et les ports du Congo, afin de faciliter le transport des marchandises.

Cette coopération économique renforcée entre la Russie et le Congo s'inscrit dans une tendance plus large de la Russie à développer ses relations économiques avec les pays africains. La Russie a organisé un sommet Russie-Afrique en octobre 2019, réunissant des dirigeants africains et russes pour discuter des opportunités de coopération.

Selon un compte-rendu de l'ambassade de Russie, les accords conclus et mémorandums d'entente signés concernent le secteur de nouvelles technologies de l'information et de la communication, la santé, la recherche, les technologies et activités innovatrices, la culture physique et les sports.

Ces accords «contribuent à la consolidation de nos relations », a déclaré Denis Christel Sassou Nguesso, ministre congolais de la Coopération internationale et de la Promotion du partenariat public privé.

Le Congo envisage de construire un oléoduc de plus de 1 000 kilomètres. L'entreprise russe «Prometey» a été désignée comme maître d'ouvrage, mais la durée des travaux et leur financement ne sont pas encore calibrés.

«En ce qui concerne la construction de l'oléoduc, une société russe spécialisée en la matière a été déjà identifiée. Celle-ci devra travailler avec la SNPC pour la mise en œuvre du projet», a précisé Denis Christel Sassou Nguesso, également fils du président congolais Denis Sassou Nguesso.

«Ce projet est prioritaire pour les deux gouvernements. Un accord à cet effet sera paraphé entre les deux pays avant la fin de cette année pour en acter la faisabilité», a pour sa part précisé Pavel Sorokine, premier vice-ministre russe de l'Énergie.

La signature de ces accords survient après la visite en juillet dernier du ministre russe des Affaires étrangères, Sergueï Lavrov.

Le Congo est signataire d'un vieil accord avec la Russie dans les secteurs de la Défense et de l'Enseignement supérieur et universitaire.

Le Congo-Brazzaville s'affiche comme un pays neutre dans le conflit opposant la Russie à l'Ukraine depuis février dernier.

Lors d'un vote en mars au Conseil de sécurité des Nations Unies, le Congo avait été parmi les 35 pays qui s'étaient abstenus d'exiger que la Russie cesse «immédiatement de recourir à la force contre l'Ukraine».

## Sources

1. Signature de nouveaux accords entre la Russie et le Congo (Ressource électronique) URL:<https://www.aa.com.tr/fr/afrique/signature-de-nouveaux-accords-entre-la-russie-et-le-congo> /2693529 (Consulté le: 17.04.2023).
2. Nouveaux accords de coopération Congo-Russie (Ressource électronique) URL? <https://www.trtfrancais.com/actualites/nouveaux-accords-de-cooperation-congo-russie-10338781> (Consulté le: 17.04.2023).
3. Le haut-commissaire aux droits de l'homme se déclare très préoccupée par la situation en république du Congo (Ressource électronique) URL: <https://www.ohchr.org/fr/taxonomy/term/982?page=4> (Consulté le: 17.04.2023).

## НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ РОССИИ, ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ РЕСПУБЛИКИ КОНГО И РЕСПУБЛИКИ КОНГО

*Гладких Елена  
Клевцова Елизавета*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет экономистов-международников*

Сегодня экономическое сотрудничество между Россией и Демократической Республикой Конго (ДРК) расширяется в различных секторах, таких как разведка и добыча полезных ископаемых, гидроэнергетика, транспортная и коммуникационная инфраструктура, а также профессиональное обучение. Кроме того, Россия проявляет интерес к строительству гидроэлектростанции на реке Конго и к строительству железнодорожной линии, соединяющей Киншасу с Атлантическим океаном. В сотрудничестве между Россией и Республикой Конго также заключены новые соглашения. Эти соглашения касаются информационных технологий, здравоохранения, исследований, инновационной деятельности, физической культуры и спорта. Конго планирует построить трубопровод протяженностью более 1000 км, для которого российская компания «Прометей» – главный строитель. Конго-Браззавиль занимает нейтральную позицию в конфликте между Россией и Украиной.

**Ключевые слова:** Россия, экономическое сотрудничество, Демократическая Республика Конго (ДРК), Республика Конго, горнодобывающая промышленность, разведка, добыча, энергетика, гидроэнергетика, инфраструктура, транспорт, связь, железные дороги, сети связи, профессиональное образование, экономическое развитие.

Остановимся на основных направлениях международного сотрудничества России с Демократической Республикой Конго. С января по июль 2021 года российский экспорт в Демократическую Республику Конго достиг около 59,3 млн долларов США, а российский импорт из Демократической Республики Конго – около 2,7 млн долларов США. Основными продуктами, экспортируемыми Россией в Демократическую Республику Конго, являются продукты металлургического сектора, такие как ферро-

сплавы и стальная арматура, а также продукты питания, такие как растительные масла, орехи и финики. Важными статьями импорта России из Демократической Республики Конго являются также драгоценные камни, драгоценные металлы и сырье, такое как колтан и медь, для производства электронных компонентов.

Есть несколько причин, по которым экспорт и импорт между Россией и Демократической Республикой Конго достигли существенных уровней, зафиксированных в 2020 и 2021 годах:

- Что касается российского экспорта в Демократическую Республику Конго, эта страна богата природными ресурсами, такими как алмазы, медь, кобальт и золото, и Россия, как страна с развитой цветной металлургией, имеет экономический интерес в регионе.
- Что касается импорта, продукция, импортируемая из Демократической Республики Конго в Россию, может использоваться в производстве электронных компонентов, таких устройств, как компьютеры, смартфоны и другая бытовая электроника.
- Российские компании также инвестировали в горнодобывающие проекты, что может частично объяснить увеличение экспорта.

Кроме того, важно отметить, что на экономические отношения между двумя странами могут влиять и другие факторы, такие как общая торговая политика и двусторонние торговые соглашения. (Следует отметить, что данные за полный 2022 год еще недоступны, возможны также значительные колебания в статистике экспорта и импорта за этот год в зависимости от изменения экономических и торговых условий между двумя странами.)

В последнее время Россия проявляет интерес к экономическому сотрудничеству с Демократической Республикой Конго в различных сферах. Эта новая ориентация отражена в подписании нескольких соглашений и реализации инновационных проектов.

Горнодобывающий сектор является одним из приоритетов этого сотрудничества. Действительно, ДРК является одним из крупнейших производителей меди и кобальта в мире, двух основных полезных ископаемых для российской металлургической промышленности. Поэтому российские компании подписали соглашения с конголезским правительством на разведку и разработку этих полезных ископаемых.

Что касается энергетического сектора, Россия также выразила намерение сотрудничать с ДРК в области гидроэнергетики. Между двумя странами обсуждается проект строительства крупной гидроэлектростанции на реке Конго.

Кроме того, Россия намерена принять участие в развитии инфраструктуры ДРК, особенно в транспортно-коммуникационном секторе. Подписаны соглашения о строительстве железнодорожной линии, соединяющей Киншасу с Атлантическим океаном, а также о развертывании эффективных сетей связи.

Наконец, экономическое сотрудничество между Россией и ДРК должно распространяться на профессиональное обучение. Были подписаны соглашения о подготовке конголезских специалистов в различных секторах, таких как здравоохранение, сельское хозяйство и промышленность.

В 2023 году Россия укрепила экономическое сотрудничество с Демократической Республикой Конго, приняв новые направления развития сотрудничества. Прежде всего, российское правительство приняло меры, поощряющие российские компании инвестировать в ключевые отрасли конголезской экономики, такие как энергетика, горнодобывающая промышленность, сельское хозяйство и инфраструктура.

К тому же Россия увеличила свою вовлеченность в развитие инфраструктуры в ДРК, финансируя проекты по строительству дорог, мостов и аэропортов. Она также помогла ДРК модернизировать свои энергетические установки и развивать свои источники возобновляемой энергии.

Кроме того, Россия активизировала свое сотрудничество в сфере образования и профессиональной подготовки, предлагая стипендии конголезским студентам в различных областях, таких как наука, технологии и инженерия.

Наконец, Россия также работала над укреплением культурных связей между двумя странами, организуя совместные культурные и художественные мероприятия и поощряя культурные обмены между университетами и художественными учреждениями двух стран.

Принятием этих новых направлений экономического и культурного сотрудничества с ДРК Россия способствовала укреплению связей между двумя странами и содействию экономическому и социальному развитию ДРК.

Власти Демократической Республики Конго изучают возможность внедрения в стране российской платежной системы «Мир», заявил посол ДРК в Москве Иван Вангу Нгимби.

По словам главы дипмиссии, идея использования «Мира» была предложена одним из российских частных банков после того, как он столкнулся с проблемами с денежными переводами из-за ограничительных мер со стороны Запада. «Мы направили это предложение конголезским властям, которые обсуждают этот вопрос с Центральным банком и заинтересованными властями», – сказал посол.

Собеседник агентства также отметил, что посольство ДР Конго в России испытывает трудности в проведении банковских операций из-за антироссийских санкций и не может получить средства для выплаты заработной платы сотрудникам дипмиссии. Кроме того, по его словам, родители конголезских студентов, обучающихся в России, не могут отправлять им деньги.

Однако Россия демонстрирует желание укрепить свое экономическое сотрудничество с ДРК в нескольких ключевых областях. Эта новая ориентация может принести пользу обеим странам и способствовать экономическому развитию ДРК.

Отметим также новые направления международного сотрудничества России с Республикой Конго.

На встрече министра иностранных дел России Сергея Лаврова и его конголезского коллеги Жан-Клода Гакосо в июне 2019 года обе страны выразили готовность укреплять экономическое сотрудничество.

Россия, которая уже имеет значительное присутствие в горнодобывающем секторе Конго, стремится диверсифицировать свои инвестиции в страну. Обе страны договорились развивать сотрудничество в нескольких областях, в том числе в горнодобывающей промышленности, энергетике, сельском хозяйстве, строительстве и транспортной инфраструктуре.

В области энергетики Россия должна помочь Конго модернизировать существующие мощности и разработать новые источники энергии, такие как солнечная энергия и гидроэнергетика.

В области сельского хозяйства Россия планирует поставлять Конго сельскохозяйственное оборудование и делиться своим опытом в производстве продуктов питания.

Что касается транспортной инфраструктуры, страны договорились сотрудничать в улучшении внутренних водных путей и портов Конго, чтобы облегчить перевозку грузов.

Это расширенное экономическое сотрудничество между Россией и Конго является частью более широкой тенденции России к развитию экономических отношений с африканскими странами. В октябре 2019 года Россия организовала первый саммит Россия-Африка, на котором собрались лидеры Африки и России для обсуждения возможностей сотрудничества.

Согласно сообщению посольства России в Браззавиле, заключенные соглашения и подписанные меморандумы о взаимопонимании касаются сферы новых информационно-коммуникационных технологий, здравоохранения, научных исследований, инновационных технологий и деятельности, физической культуры и спорта.

Эти соглашения «способствуют укреплению наших отношений», заявил Дени Кристель Сассу-Нгессо, конголезский министр по международному сотрудничеству и развитию государственно-частного партнерства.

Конго планирует построить нефтепровод протяженностью более 1000 километров. Исполнителем назначена российская компания «Прометей», но сроки работ и их финансирование еще не согласованы.

«Что касается строительства нефтепровода, то уже определена российская компания, специализирующаяся на этом вопросе. Она должна будет работать с Национальной нефтяной компанией Республики Конго для реализации проекта», — сказал Дени Кристель Сассу-Нгессо — сын президента Конго Дени Сассу-Нгессо.

«Этот проект является приоритетным для обоих правительств. Соответствующее соглашение будет составлено и предварительно подписано двумя странами до конца текущего года для подтверждения его целесообразности», — уточнил, в свою очередь, первый заместитель министра энергетики России Павел Сорокин.

Конго парафировало давнее соглашение с Россией в сферах обороны, высшего и университетского образования.

Подписание этих соглашений произошло после визита в страну в июле прошлого года министра иностранных дел России Сергея Лаврова.

Конго-Браззавиль фигурирует как нейтральная страна в конфликте между Россией и Украиной с февраля прошлого года. На мартовском

голосовании в Совете Безопасности ООН Конго было среди 35 стран, которые воздержались от требования, чтобы Россия «немедленно прекратила применение силы против Украины».

### **Список литературы**

1. Signature de nouveaux accords entre la Russie et le Congo [Электронный ресурс]. URL: <https://www.aa.com.tr/fr/afrique/signature-de-nouveaux-accords-entre-la-russie-et-le-congo /2693529> (дата обращения: 17.04.2023).
2. Nouveaux accords de coopération Congo-Russie [Электронный ресурс]. URL: <https://www.trtfrancais.com/actualites/nouveaux-accords-de-cooperation-congo-russie-10338781> (дата обращения: 17.04.2023).
3. Le haut-commissaire aux droits de l'homme se déclare très préoccupée par la situation en république du Congo [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ohchr.org/fr/taxonomy/term/982?page=4> (дата обращения: 17.04.2023).

## LA COOPERATION ECONOMIQUE ET COMMERCIALE DE LA RUSSIE AVEC LA COTE D'IVOIRE

*Denis GUSTOV*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA),  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

La Côte d'Ivoire peut servir d'exemple d'un pays d'Afrique francophone dont la situation géographique, climatique, politique, économique, sociale et ethnique sont typiques pour la partie centrale du continent. L'intérêt mutuel pour le développement de la coopération entre la Russie et les pays de la région dans plusieurs domaines est démontré par cet article.

**Mots clés:** Afrique francophone, échanges commerciaux, coopération économique, enseignement.

### **Situation géographique**

La Côte d'Ivoire est un État situé sur la côte atlantique de l'Afrique de l'Ouest. Elle est voisine du Mali, du Burkina Faso, du Ghana, du Liberia et de la Guinée. La superficie du pays est de 322,46 milliers de km<sup>2</sup>.

### **Le climat**

Le climat est équatorial et subéquatorial au nord. Il y a deux saisons des pluies: d'avril à juillet et d'octobre à novembre.

### **Structure de l'État**

Le système politique est une république dirigée par un président. L'organe législatif est l'Assemblée nationale monocamérale. La division administrative et territoriale du pays est représentée par 19 districts. La monnaie locale est le franc CFA. Officiellement, la capitale de la Côte d'Ivoire est Yamoussoukro, mais toutes les institutions gouvernementales importantes et la résidence du président se trouvent à Abidjan.

### **La population**

La Côte d'Ivoire compte 22,8 millions d'habitants. D'un point de vue ethnique, la Côte d'Ivoire n'est pas très différente du reste de l'Afrique guinéenne, qui compte plus de 60 nations, grandes et petites. Le français

est la langue officielle, mais les langues locales des trois principaux sous-groupes – Mandé, Voltaïque et Guinéen – sont parlées. Une grande partie de la population pratique des religions traditionnelles, 25 % sont musulmans et 11 % sont chrétiens protestants.

### **L'économie**

La Côte d'Ivoire est un pays agricole. Les principales cultures commerciales sont le café, le cacao, les hévéas, les bananes et les palmiers à huile. Le pays est riche en minéraux : granites, diamants, bauxites, étain et minerais de fer.

### **L'histoire du pays**

Les premiers européens à arriver sur la côte ouest-africaine de la Guinée furent les portugais au milieu du XVe siècle. Jusqu'à la fin du 19e siècle, cette région était une mine d'or pour les marchands d'esclaves européens qui y ont établi des colonies fortifiées. Au début du 20e siècle, le territoire de l'actuelle Côte d'Ivoire a été conquis par les français et est devenu une partie de l'Afrique occidentale française. Après l'effondrement de cet État en 1960, plusieurs nouveaux États indépendants, dont la Côte d'Ivoire, ont vu le jour sur le continent africain. En 1983, la capitale du pays a été déplacée d'Abidjan à Yamoussoukro.

### **Actualités**

Une rencontre a eu lieu lors du Forum économique international de Saint-Petersbourg 2019 entre Anton Kobayakov, conseiller du président de la Fédération de Russie, et Daniel Kablan Duncan, vice-président de la République de Côte d'Ivoire. La réunion a porté sur la participation de la délégation de la République au Forum, ainsi que sur la tenue du Sommet Russie-Afrique à Sochi en octobre 2019.

Les parties sont convenues de former un groupe de travail, qui comprendra des représentants du gouvernement de la Côte d'Ivoire et de la Fondation Roscongress. Le groupe de travail sera chargé d'élaborer une feuille de route pour l'organisation de la coopération dans les activités d'investissement et de commerce. Les parties établiront une liste de secteurs prioritaires et de projets cibles et définiront une liste de biens et de services pour les opérations d'exportation et d'importation.

Le conseiller présidentiel russe Anton Kobyakov a déclaré que la Russie attachait une grande importance à l'approfondissement de la coopération avec les partenaires africains dans le domaine du commerce et de l'investissement, notamment par la participation des entreprises russes à la mise en œuvre de projets dans divers secteurs. «En 2018, le chiffre d'affaires commercial entre la Fédération de Russie et les pays africains est passé de 17,4 milliards de dollars à 20,4 milliards de dollars. Les exportations nationales ont augmenté de 18,1 %, tandis que les importations en Russie en provenance du continent ont augmenté de 11,1 %. Les principaux partenaires commerciaux de la Russie sont les pays d'Afrique du Nord – l'Égypte, l'Algérie, le Maroc et la Tunisie – ainsi que l'Afrique du Sud, située au sud du continent africain. L'Égypte, l'Algérie, le Maroc, le Nigéria et la Tunisie ont représenté la plus grande part des exportations de la Russie en 2018, tandis que l'Afrique du Sud, le Maroc, l'Égypte, la Côte d'Ivoire et la Tunisie ont représenté la plus grande part des importations», a commenté Anton Kobyakov<sup>1</sup>.

Le renforcement des relations bilatérales entre la Russie et la Côte d'Ivoire a également été souligné par Daniel Kablan Duncan, vice-président de la République de Côte d'Ivoire: «En 2017, nous avons célébré le demi-siècle de l'établissement des relations diplomatiques entre les pays. Nos relations sont amicales et couvrent de nombreux domaines d'interaction, notamment le dialogue politique, la sécurité, le commerce, les relations économiques et militaro-techniques, l'énergie, les échanges scientifiques, culturels et humanitaires. La Côte d'Ivoire fait partie des principaux partenaires commerciaux de la Russie en Afrique subsaharienne et le début de l'année 2019 est marqué par une augmentation significative des échanges mutuels. La coopération dans le secteur de l'énergie s'annonce prometteuse. Le développement de notre propre production de gaz est lié à des projets en eaux profondes (plus de 3 000 m) à forte intensité capitalistique, et nous sommes donc intéressés par l'implication d'une des grandes entreprises russes dans le développement de ces projets. La transformation des produits agricoles peut également être incluse dans la liste des domaines clés de la coopération en matière de commerce et d'investissement avec la Russie»<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> <https://forumspb.com/news/news/rossija-i-respublika-kot-divuar-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskih-otnoshenij-i-uchastie-v-sammite-%C2%ABrossija-afrika%C2%BB/>

<sup>2</sup> ibid

Le Forum économique international a passé à Saint-Pétersbourg du 15 au 18 juin 2002. Cette année, le thème principal est la recherche de nouvelles opportunités dans un monde en mutation. Henri Due Tai a décrit comment il voit l'avenir de la Russie et du reste du monde.

M. Henri Due Tais, président de la Chambre de commerce et d'industrie ivoiro-russe en marge du Forum économique international de Saint-Pétersbourg, a expliqué comment les relations avec la Russie allaient se développer.

«L'impact des sanctions occidentales diminuera avec le temps, a-t-il déclaré. La Russie obtient déjà de bons résultats et la situation dans le monde va s'améliorer dans un avenir proche. Nous travaillerons sans aucun doute avec la Russie. Nous sommes convaincus qu'une grande solution sera bientôt trouvée pour résoudre tous les problèmes économiques et autres dans le monde», a déclaré Henri Due Tai<sup>1</sup>.

Les représentants de la Russie et de la Côte d'Ivoire discutent des perspectives de coopération économique.

Yamoussoukro, le 1er janvier. Les représentants du Comité de coordination de la coopération économique avec les pays africains de la Chambre de commerce et d'industrie de Russie (AFROCOM) ont rencontré le président de la Chambre de commerce et d'industrie ivoiro-russe, Henri Due Tays.

Les parties ont discuté des perspectives et des domaines de coopération. Le principal sujet de la réunion était la fourniture d'engrais nationaux aux marchés africains.

Les produits agro-industriels russes sont particulièrement demandés en Afrique. Le continent a connu des vagues de chaleur anormales qui ont entraîné la perte des récoltes pour de nombreux ménages.

On a appris précédemment qu'un cargo russe transportant des engrais était arrivé au port mozambicain de Beira. De là, plus de 20 000 tonnes de produits seront acheminées vers le Malawi, où la situation humanitaire est difficile.

Dans le même temps, des experts nationaux ont souligné l'importance de l'Afrique et de ses marchés pour l'économie russe. Vladimir Padalko,

---

<sup>1</sup> [https://riafan.ru/23827403-predstaviteli\\_rossii\\_i\\_kot\\_d\\_ivuara\\_obsudili\\_perspektivi\\_ekonomicheskogo\\_sotrudnichestva](https://riafan.ru/23827403-predstaviteli_rossii_i_kot_d_ivuara_obsudili_perspektivi_ekonomicheskogo_sotrudnichestva)

vice-président de la Chambre de commerce et d'industrie, a déclaré que l'Afrique deviendrait bientôt l'une des zones d'investissement prioritaires.

L'économiste a exhorté les hommes d'affaires russes à investir dans des projets où l'implication occidentale est réduite au minimum et où, par conséquent, les risques de sanctions sont faibles. M. Padalko a également ajouté qu'il était nécessaire d'effectuer les règlements dans les monnaies nationales et d'utiliser le mécanisme des transactions de troc.

La Russie et la Côte d'Ivoire renforcent leur coopération en matière de promotion de la langue russe. Les universités russes participent activement à un projet du ministère russe de l'Éducation visant à promouvoir la langue russe à l'étranger. Dans le cadre de ce projet, une délégation de l'Université pédagogique d'État K. D. Ushinsky de Yaroslavl (YSPU) s'est rendue en Côte d'Ivoire en Afrique de l'Ouest. La visite a abouti à la signature de mémorandums de coopération avec l'Université d'informatique et de commerce ETIC et l'Université internationale Kokodi. La cérémonie de signature a eu lieu à Abidjan en présence de l'Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire de Russie en Côte d'Ivoire, Alexey Saltykov.

L'Université d'Informatique et de Commerce ETIC est l'une des plus jeunes universités privées de Côte d'Ivoire, en activité depuis 2012. L'université compte quatre départements – à Cocody, Marcory, Yopougon et Korhogo. Plus de 4 000 étudiants dans 40 professions étudient dans les universités du Groupe ETIC. Le partenariat entre ETIC et la JAGPU K.D. Ushinsky comprendra des programmes éducatifs conjoints et des projets scientifiques, culturels et éducatifs.

Alexander Khodyrev, pro-recteur de l'Université pédagogique d'Etat K.D. Ushinsky Yaroslavl, a déclaré que l'Université pédagogique de Yaroslavl est prête à partager ses méthodes avancées avec ses collègues africains, et que les étudiants de l'Université ETIC et de l'Université internationale Kokohidi auront la possibilité de poursuivre leurs études non seulement à Yaroslavl, mais aussi dans des universités de premier plan dans d'autres régions de la Russie. Le Dr Languey Mark, recteur de l'Université ETIC, a souligné l'importance du partenariat pour le renforcement des liens entre les deux pays et la promotion de l'excellence académique.

## Sources

1. <https://forumspb.com/news/news/rossija-i-respublika-kot-divuar-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskikh-otnoshenij-i-uchastie-v-sammite-%C2%ABrossija-afrika%C2%BB/>
2. [https://nevnov.ru/23493130-predstavitel\\_kot\\_d\\_ivuar\\_na\\_pmef\\_rasskazal\\_o\\_planah\\_sotrudnichestva\\_s\\_rossiei](https://nevnov.ru/23493130-predstavitel_kot_d_ivuar_na_pmef_rasskazal_o_planah_sotrudnichestva_s_rossiei) (Consulté le: 14.04.2023)
3. [https://riafan.ru/23827403-predstaviteli\\_rossii\\_i\\_kot\\_d\\_ivuara\\_obsudili\\_perspektivi\\_ekonomicheskogo\\_sotrudnichestva](https://riafan.ru/23827403-predstaviteli_rossii_i_kot_d_ivuara_obsudili_perspektivi_ekonomicheskogo_sotrudnichestva) (Consulté le: 14.04.2023).
4. <https://edu.gov.ru/press/6639/rossiya-i-kot-divuar-ukreplyayut-sotrudnichestvo-po-voprosam-prodvizheniya-russkogo-yazyka/> (Consulté le: 14.04.2023).

## ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И КОТ-Д'ИВУАРА

*Густов Денис*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет экономистов международных*

Кот-д'Ивуар может служить примером франкоязычной африканской страны, географическое, климатическое, политическое, экономическое, социальное и этническое положение которой типично для центральной части континента. Данная статья свидетельствует о взаимной заинтересованности в развитии сотрудничества между Россией и странами региона по ряду направлений.

**Ключевые слова:** франкоязычная Африка, торговля, экономическое сотрудничество, образование.

### **Географическое положение**

Кот-д'Ивуар – страна на атлантическом побережье Западной Африки. Она граничит с Мали, Буркина-Фасо, Ганой, Либерией и Гвинеей. Площадь страны составляет 322,46 тыс. км<sup>2</sup>.

### **Климат**

Климат страны экваториальный и субэкваториальный на севере с двумя сезонами дождей: с апреля по июль и с октября по ноябрь.

### **Государственное устройство**

Политическая система страны – республика во главе с президентом. Законодательный орган – однопалатная Национальная ассамблея. Административно-территориальное деление страны представлено 19 округами. Местная валюта – франк КФА. Официально столицей Кот-д'Ивуара является Ямусукро, но все основные государственные учреждения и резиденция президента находятся в Абиджане.

### **Население**

Население Кот-д'Ивуара составляет 22,8 миллиона человек. С этнической точки зрения Кот-д'Ивуар не сильно отличается от остальной

гвинейской Африки, которая состоит более чем из 60 больших и малых государств. Официальным языком является французский, но в стране говорят на местных языках трех основных подгрупп – манде, вольтаи и гвинейцев. Большая часть населения исповедует традиционные религии, 25 % – мусульмане и 11 % – христиане-протестанты.

### **Экономика**

Кот-д’Ивуар – аграрная страна. Основными товарными культурами являются кофе, какао, каучук, бананы и масличные пальмы. Страна богата полезными ископаемыми: гранитом, алмазами, бокситами, оловом и железной рудой.

### **История страны**

Первыми европейцами, прибывшими на западноафриканское побережье Гвинеи, были португальцы (в середине XV века). До конца XIX века этот регион был золотой жилой для европейских работорговцев, которые основали здесь укрепленные колонии. В начале XX века территория современного Кот-д’Ивуара была завоевана французами и стала частью Французской Западной Африки. После распада этого государства в 1960 году на африканском континенте возникло несколько новых независимых государств, в том числе и Кот-д’Ивуар. В 1983 году столица страны была перенесена из Абиджана в Ямусукро.

### **Современность**

В рамках Петербургского международного экономического форума 2019 состоялась встреча советника президента Российской Федерации Антона Кобякова и вице-президента Республики Кот-д’Ивуар Даниэля Каблана Дункана. На встрече обсуждались вопросы участия делегации республики в форуме, а также проведения саммита Россия – Африка в Сочи в октябре 2019 года.

Стороны договорились о создании рабочей группы, в которую войдут представители правительства Кот-д’Ивуара и фонда «Росконгресс». Рабочей группе будет поручено разработать «дорожную карту» по организации сотрудничества в инвестиционной и торговой деятельности. Стороны составят список приоритетных отраслей и

целевых проектов, определяют перечень товаров и услуг для экспортно-импортных операций.

Советник президента РФ Антон Кобяков отметил, что Россия придает большое значение углублению сотрудничества с африканскими партнерами в области торговли и инвестиций, в том числе за счет участия российских компаний в реализации проектов в различных отраслях. «В 2018 году товарооборот между Российской Федерацией и странами Африки вырос с 17,4 млрд долларов до 20,4 млрд долларов. Отечественный экспорт вырос на 18,1 %, а импорт в Россию с континента увеличился на 11,1 %. Основными торговыми партнерами России являются страны Северной Африки – Египет, Алжир, Марокко и Тунис, а также ЮАР, расположенные на юге африканского континента. В 2018 году наибольшая доля российского экспорта пришлась на Египет, Алжир, Марокко, Нигерию и Тунис, а наибольшая доля импорта – на ЮАР, Марокко, Египет, Кот-д’Ивуар и Тунис»<sup>1</sup>, – прокомментировал Антон Кобяков.

Укрепление двусторонних отношений между Россией и Кот-д’Ивуаром отметил и вице-президент Республики Кот-д’Ивуар Даниэль Каблан Дункан: «В 2017 году мы отметили полувековую годовщину установления дипломатических отношений между странами. Наши отношения носят дружественный характер и охватывают многие сферы взаимодействия, включая политический диалог, безопасность, торговлю, экономические и военно-технические отношения, энергетику, научные, культурные и гуманитарные обмены. Кот-д’Ивуар является одним из основных торговых партнеров России в Африке к югу от Сахары, и в начале 2019 года наблюдается значительный рост взаимной торговли. Перспективным выглядит сотрудничество в энергетическом секторе. Развитие собственной добычи газа связано с капиталоемкими глубоководными проектами (более 3000 м), поэтому мы заинтересованы в участии одной из крупных российских компаний в разработке этих проектов. Переработка сельскохозяйственной продукции также может быть включена в список ключевых направлений торгового и инвестиционного сотрудничества с Россией»<sup>2</sup>.

Юбилейный международный экономический форум проходил в Санкт-Петербурге с 15 по 18 июня 2002 года. Главная тема этого года –

<sup>1</sup> <https://forumspb.com/news/news/rossija-i-respublika-kot-divuar-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskijh-otnoshenij-i-uchastie-v-sammite-%C2%ABrossija-afrika-%C2%BB/>

<sup>2</sup> Там же.

поиск новых возможностей в меняющемся мире. Анри Дуэ Тай рассказал о том, каким он видит будущее России и остального мира.

Представитель Кот-д'Ивуара на ПМЭФ рассказал о своих планах по сотрудничеству с Россией.

Президент Ивуарийско-Российской торгово-промышленной палаты Анри Дуэ Таи, выступая в кулуарах Петербургского международного экономического форума, рассказал о том, как будут развиваться отношения с Россией.

«Влияние западных санкций со временем будет ослабевать, – сказал он. – Россия уже добивается хороших результатов, и в ближайшем будущем ситуация в мире улучшится. Мы обязательно будем работать с Россией. Мы убеждены, что скоро будет найдено отличное решение, которое позволит решить все экономические и другие проблемы в мире»<sup>1</sup>, – сказал Анри Дуэ Тай.

Представители России и Кот-д'Ивуара обсуждают перспективы экономического сотрудничества.

Представители Координационного комитета Торгово-промышленной палаты России по экономическому сотрудничеству со странами Африки (АФРОКОМ) встретились с президентом Ивуарийско-Российской торгово-промышленной палаты Анри Дуэ Тайем 1 января в Ямусукро.

Стороны обсудили перспективы и направления сотрудничества. Главной темой встречи стали поставки отечественных удобрений на африканские рынки. Российская продукция агропромышленного комплекса особенно востребована в Африке. Континент переживает аномальную жару, которая привела к потере урожая для многих хозяйств.

Ранее сообщалось, что российское грузовое судно с удобрениями прибыло в мозамбикский порт Бейра. Оттуда более 20 000 тонн продукции будет доставлено в Малави, где сложилась сложная гуманитарная ситуация.

В то же время отечественные эксперты подчеркнули важность Африки и ее рынков для российской экономики. Владимир Падалко, вице-президент Торгово-промышленной палаты, заявил, что Африка вскоре станет одним из приоритетных инвестиционных направлений.

---

<sup>1</sup> [https://riafan.ru/23827403-predstaviteli\\_rossii\\_i\\_kot\\_d\\_ivuara\\_obsudili\\_perspektivi\\_ekonomicheskogo\\_sotrudnichestva](https://riafan.ru/23827403-predstaviteli_rossii_i_kot_d_ivuara_obsudili_perspektivi_ekonomicheskogo_sotrudnichestva) (дата обращения: 14.04.2023).

Экономист призвал российских бизнесменов вкладывать средства в проекты, где участие Запада сведено к минимуму и где, как следствие, низки риски санкций. Г-н Падалко также добавил, что необходимо проводить платежи в национальных валютах и использовать механизм бартерных сделок.

Россия и Кот-д'Ивуар укрепляют сотрудничество в продвижении русского языка. Российские университеты активно участвуют в проекте Министерства образования РФ по продвижению русского языка за рубежом. В рамках этого проекта делегация Ярославского государственного педагогического университета им. К.Д. Ушинского (ЯГПУ) посетила Кот-д'Ивуар в Западной Африке. По итогам визита были подписаны меморандумы о сотрудничестве с Университетом информатики и коммерции ЕТІС и Международным университетом Кокоди.

Церемония подписания состоялась в Абиджане в присутствии Чрезвычайного и Полномочного Посла России в Кот-д'Ивуаре Алексея Салтыкова.

ЕТІС – один из самых молодых частных университетов Кот-д'Ивуара, работающий с 2012 года. Университет имеет четыре факультета – в Кокоди, Маркори, Йопугоне и Корого. В университетах ЕТІС Group обучается более 4000 студентов по 40 специальностям.

Партнерство ЕТІС и ЯГПУ им. К.Д. Ушинского будет включать совместные образовательные программы, научные, культурные и образовательные проекты.

Александр Ходырев, проректор Ярославского государственного педагогического университета имени К.Д. Ушинского, отметил, что Ярославский педагогический университет готов поделиться своими передовыми методиками с африканскими коллегами, а студенты ЕТІС и Международного университета Кокоди получают возможность продолжить обучение не только в Ярославле, но и в ведущих университетах других регионов России. Доктор Марк Ланги, ректор Университета ЕТІС, подчеркнул важность партнерства в укреплении связей между двумя странами и продвижении академического мастерства.

## Список литературы

1. <https://forumspb.com/news/news/rossija-i-respublika-kot-divuar-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskikh-otnoshenij-i-uchastie-v-sammite-%C2%ABrossija-afrika%C2%BB/>
2. [https://nevnov.ru/23493130-predstavitel\\_kot\\_d\\_ivuar\\_na\\_pmef\\_rasskazal\\_o\\_planah\\_sotrudnichestva\\_s\\_rossiei](https://nevnov.ru/23493130-predstavitel_kot_d_ivuar_na_pmef_rasskazal_o_planah_sotrudnichestva_s_rossiei) (дата обращения: 14.04.2023).
3. [https://riafan.ru/23827403-predstaviteli\\_rossii\\_i\\_kot\\_d\\_ivuara\\_obsudili\\_perspektivi\\_ekonomicheskogo\\_sotrudnichestva](https://riafan.ru/23827403-predstaviteli_rossii_i_kot_d_ivuara_obsudili_perspektivi_ekonomicheskogo_sotrudnichestva) (дата обращения: 14.04.2023).
4. <https://edu.gov.ru/press/6639/rossiya-i-kot-divuar-ukreplyayut-sotrudnichestvo-po-voprosam-prodvizheniya-russkogo-yazyka/> (дата обращения: 14.04.2023).

## LA RUSSIE ET L'AFRIQUE DU SUD? PERSPECTIVES DE LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE

*Nikita NASSÉDKINE*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Cette recherche scientifique est consacrée à l'analyse des relations entre la Russie et l'Afrique du Sud. Les deux pays ont de nombreux intérêts communs, grâce auxquels un partenariat étroit a lieu entre eux. L'auteur examinera en détails ce partenariat, ainsi que les perspectives possibles d'amélioration de la coopération entre la Russie et l'Afrique du Sud.

**Mots clés:** coopération économique, Afrique du Sud, Fédération Russe, traités, relations interétatiques.

Depuis plus de 30 ans, nous coopérons avec nos partenaires sud-africains. Pour aujourd'hui l'Afrique du Sud est notre allié important, ce qui est prouvé par son appartenance à BRICS. Plus de 80 documents bilatéraux de coopération dans divers domaines ont été signés. Un certain nombre de mécanismes intergouvernementaux ont été établis et fonctionnent même aujourd'hui<sup>1</sup>. On peut dire, qu'un dialogue politique de confiance a été établi au plus haut niveau, stimulant le développement progressif de la coopération.

Les principes fondamentaux des relations juridique entre l'Afrique du Sud et la Russie sont assurés dans des déclarations et un traité. En 1999 les pays en question ont conclu la «Déclaration sur les principes des relations amicales et du partenariat entre la Fédération de Russie et la République d'Afrique du Sud»<sup>2</sup>. Cette déclaration a consigné la nécessité d'entretenir les relations étroites entre les deux pays. L'Afrique du Sud et la Russie ont promis de rester dans le Mouvement des non-alignés (l'organisation internationale dont les participants sont obligés de ne pas adhérer aux organisations militaires). Cette promesse nous assure la non-adhésion de l'Afrique du

---

<sup>1</sup> Россия и ЮАР: 30 лет дипломатических отношений. 2022 г. // Международная жизнь: [сайт.] 2022. – 28 февр. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/34035> (дата обращения: 22.05.23).

<sup>2</sup> Декларация о принципах дружественных отношений и партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Москва, 1999.

Sud aux organisations militaires adversaires. La déclaration stipule notre obligation de développer et étendre nos échanges commerciaux.

En 2006 les Présidents de la Russie et de l’Afrique du Sud ont signé le «Traité d’amitié et de partenariat entre la Fédération de Russie et la République d’Afrique du Sud», selon lequel les pays se considèrent comme des États amis et développent des relations de partenariat. En conformité avec ce traité nous assurons les dialogues entre les États à l’avenir<sup>1</sup>.

Enfin, en 2013 nous avons signé la «Déclaration commune sur l’établissement d’un partenariat stratégique global entre la Fédération de Russie et la République d’Afrique du Sud», dans laquelle nous avons fixé les filières principales de notre collaboration. Grâce à cette déclaration nous avons assuré le dialogue politique régulier entre les Présidents, ainsi qu’un dialogue intergouvernemental<sup>2</sup>.

En conformité avec ce document, les Présidents doivent se rencontrer au moins une fois tous les deux ans pour déterminer les moyens de développer la coopération politique et économique dans le but de renforcer la compréhension et le soutien mutuels sur des sujets d’intérêt commun.

En ce qui concerne le commerce et l’économie, nous avons renforcé la coopération étroite, et cette fois-ci dans le cadre du Comité mixte intergouvernemental de coopération commerciale et économique entre la Fédération de Russie et la République d’Afrique du Sud.

Il est aussi important que les pays aient promis d’approfondir la coopération dans le domaine militaire, y compris la coopération militaire et militaro-technique à long terme et d’autres types d’interaction entre les forces armées des deux pays.

Enfin, la science occupe une place importante dans cette déclaration: nous avons encouragé le développement de l’échange de spécialistes et d’informations scientifiques, ainsi que le développement des liens directs entre les instituts de recherche et les établissements d’enseignement supérieur. Donc, la Déclaration a présenté tous les fondements juridiques pour assurer ce partenariat stratégique entre les pays.

Si on examine les aspects économiques des deux pays, nous recevrons des informations suivantes:

---

<sup>1</sup> Договор о дружбе и партнерстве между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Кейптаун, 2006.

<sup>2</sup> Совместная Декларация об установлении всеобъемлющего стратегического партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Дурбан, 2013.

La Russie est un important producteur de matières premières telles que le pétrole, le gaz naturel, le charbon et les métaux. L'Afrique du Sud, quant à elle, est riche en minéraux tels que l'or, la platine, le diamant et le charbon. Les deux pays peuvent donc bénéficier d'une coopération économique dans le domaine des matières premières par le biais des échanges extérieurs.

En outre, la Russie est également un important exportateur de technologies, notamment dans les secteurs de l'énergie nucléaire, de l'aérospatiale et de la défense. L'Afrique du Sud pourrait bénéficier de ces technologies. L'Afrique du Sud cherche à développer son propre secteur industriel et à attirer des investissements étrangers pour développer son économie. La Russie peut devenir cet investisseur potentiel dans des projets en Afrique du Sud. Ce serait un bon investissement dans notre partenaire stratégique à l'avenir.

Enfin, la Russie et l'Afrique du Sud ont également exprimé leur intérêt pour la coopération dans le domaine de l'agriculture et de l'agroalimentaire. La Russie est un important producteur de céréales, qu'elle exporte vers l'Afrique du Sud, et en revanche, l'Afrique du Sud exporte ses produits vers la Russie (par exemple, les fruits).

En conclusion, la coopération économique entre la Russie et l'Afrique du Sud a un potentiel pour stimuler la croissance économique et l'augmentation du chiffre d'affaires commercial dans les deux pays. Mais le principal avantage de ces relations – la loyauté de l'Afrique du Sud. Même malgré les tensions cumulant aujourd'hui entre la Russie et les pays occidentaux, les relations entre la Russie et l'Afrique du Sud sont restées solides. On peut faire confiance à ces relations, ainsi qu'à l'Afrique du Sud en tant qu'un ami fidèle, dont la Russie a toujours besoin. La volonté de l'Afrique du Sud de poursuivre la collaboration est aussi évidente. Mais ceci nécessitera une collaboration encore plus étroite pour surmonter les obstacles qui se dresseront sur notre chemin.

## Sources

1. Россия и ЮАР: 30 лет дипломатических отношений. 2022 г. // Международная жизнь: [сайт.] 2022. – 28 февр. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/34035> (дата обращения: 22.05.2023).
2. Декларация о принципах дружественных отношений и партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Москва, 1999.
3. Договор о дружбе и партнерстве между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Кейптаун, 2006.
4. Совместная Декларация об установлении всеобъемлющего стратегического партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Дурбан, 2013.

## РОССИЯ И ЮАР: ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

*Никита Наседкин*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
Международно-правовой факультет*

Данная научная работа посвящена анализу отношений между Россией и ЮАР. Обе страны имеют множество общих интересов, за счет которых между ними сформировалось тесное партнерство. Автором будет подробнее рассмотрено данное партнерство, а также будут изучены возможные перспективы улучшения сотрудничества между Россией и ЮАР.

**Ключевые слова:** экономическое сотрудничество, Южно-Африканская Республика, Российская Федерация, межгосударственные договоры, межгосударственные отношения.

Уже более 30 лет мы сотрудничаем с нашими южноафриканскими партнерами. На сегодняшний день Южная Африка является нашим важным союзником, что подтверждается ее членством в БРИКС. Подписано более 80 двусторонних документов о сотрудничестве в различных областях. Был создан ряд межправительственных механизмов, которые функционируют и по сей день<sup>1</sup>. Можно сказать, что политический диалог с ЮАР был налажен на высшем уровне, что стимулировало последующее развитие сотрудничества.

Основополагающие принципы правовых отношений между ЮАР и Россией закреплены в декларациях и договоре. В 1999 году эти страны подписали «Декларацию о принципах дружественных отношений и партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой»<sup>2</sup>. В этой декларации была отмечена необходимость поддержания тесных отношений между этими двумя странами. Южная Африка и Россия пообещали остаться в Движении неприсоединения (междуна-

---

<sup>1</sup> Россия и ЮАР: 30 лет дипломатических отношений. 2022 г. // Международная жизнь: [сайт.] 2022. — 28 февр. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/34035> (дата обращения: 22.05.2023)

<sup>2</sup> Декларация о принципах дружественных отношений и партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Москва, 1999.

родная организация, участники которой обязаны не вступать в военные организации). Это обещание гарантирует нам неприсоединение Южной Африки к неприятельским военным организациям. Декларация устанавливает наше обязательство развивать и расширять нашу торговлю.

В 2006 году президенты России и ЮАР подписали «Договор о дружбе и партнерстве между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой», в соответствии с которым страны рассматривают друг друга как дружественные государства и развивают партнерские отношения. Договор призывает стороны обеспечивать диалог между государствами в будущем<sup>1</sup>.

Наконец, в 2013 году мы подписали «Совместную декларацию об установлении всеобъемлющего стратегического партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой», в которой определены основные направления нашего сотрудничества в различных областях. Благодаря этому обеспечен регулярный политический диалог между президентами, а также межправительственный диалог<sup>2</sup>.

В соответствии с этим документом президенты должны встречаться не реже одного раза в два года, чтобы определить пути развития политического и экономического сотрудничества с целью укрепления взаимопонимания и взаимной поддержки по вопросам, представляющим взаимный интерес.

Что касается торговли и экономики, мы укрепили тесное сотрудничество, на этот раз в рамках Совместного межправительственного комитета по торгово-экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой.

Не менее важно, что страны обязались углублять сотрудничество в военной сфере, включая долгосрочное военное и военно-техническое сотрудничество и другие виды взаимодействия между Вооруженными силами двух стран.

Наконец, наука занимает важное место в этой декларации: расширяется обмен специалистами и научной информацией, устанавливаются и развиваются прямые связи между научно-исследовательскими учреждениями и высшими учебными заведениями. Таким образом, деклара-

---

<sup>1</sup> Договор о дружбе и партнерстве между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Кейптаун, 2006.

<sup>2</sup> Совместная декларация об установлении всеобъемлющего стратегического партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Дурбан, 2013.

ция представила правовую базу для обеспечения стратегического партнерства между странами.

Если мы рассмотрим экономические аспекты обеих стран, мы получим следующую информацию:

Россия является крупным производителем сырья, такого как нефть, природный газ или металлы. ЮАР, со своей стороны, богата полезными ископаемыми, такими как золото, платина или алмазы. Таким образом, обе страны могут извлечь выгоду из экономического сотрудничества в области сырья за счет торговли.

Кроме того, Россия является крупным экспортером технологий, особенно в атомной энергетике, аэрокосмической и оборонной отраслях. ЮАР могла бы извлечь выгоду из этих технологий. Она стремится развивать свой собственный промышленный сектор и привлекать иностранные инвестиции для развития своей экономики. Россия может стать этим потенциальным инвестором проектов Южно-Африканской республики. Это будет хорошей инвестицией в наше дальнейшее стратегическое партнерство.

Наконец, Россия и ЮАР также выразили заинтересованность в сотрудничестве в области сельского хозяйства. Россия является крупным производителем зерна, которое она экспортирует в ЮАР, а ЮАР, со своей стороны, экспортирует в Россию свою продукцию (например, фрукты).

Таким образом, экономическое сотрудничество между Россией и ЮАР может поспособствовать экономическому росту и увеличению товарного оборота в обеих странах. Но главное преимущество этих отношений – верность Южной Африки как партнера. Даже несмотря на накопившуюся на сегодняшний день напряженность в отношениях между Россией и западными странами, отношения России с ЮАР остались крепкими, в чем Россия всегда нуждается. Готовность ЮАР продолжать сотрудничество также очевидна. Но для этого потребуются тесное сотрудничество, чтобы преодолеть возникающие препятствия.

## Список литературы

1. Россия и ЮАР: 30 лет дипломатических отношений. 2022 г. // Международная жизнь: [сайт.] 2022. – 28 февр. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/34035> (дата обращения: 22.05.2023).
2. Декларация о принципах дружественных отношений и партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Москва, 1999.
3. Договор о дружбе и партнерстве между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Кейптаун, 2006.
4. Совместная декларация об установлении всеобъемлющего стратегического партнерства между Российской Федерацией и Южно-Африканской Республикой, Дурбан, 2013.

## L'ÉMERGENCE DE L'AFRIQUE COMME L'UN DES CENTRES DU MONDE MULTIPOLAIRE

*Evgenia NUSHTAEVA*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Dans le contexte de l'émergence d'un monde multipolaire, l'Afrique joue un rôle de l'un de ses centres. L'intérêt croissant d'autres pays pour le continent africain soulève des questions sur l'idée africaine, le panafricanisme, la possibilité de surmonter l'héritage colonial et l'orientation du développement de l'Afrique dans la perspective.

**Mot clé:** Afrique, monde multipolaire, passé colonial, idée panafricaine, décolonisation profonde, axes multipolaires, Union africaine, mission de la Russie en Afrique.

L'Afrique est un territoire de défis et d'opportunités. D'une part, c'est la zone la plus pauvre de l'humanité, où il est encore possible de rencontrer des formes extrêmes de famine, de pauvreté, ce qui engendre des vagues de migration qui couvrent l'Europe et d'autres régions prospères du monde. D'autre part, l'Afrique est une source de richesses naturelles incalculables, une zone de forte démographie et des opportunités sociales et culturelles qui n'ont pas encore été exploitées. Des problèmes apparaissant en Afrique sont toujours liés à la colonisation européenne, surmontée politiquement, mais pas au niveau de la conscience, de la culture. L'Afrique continue de se regarder par les yeux des colonisateurs.

Toutefois, l'intérêt des autres civilisations pour l'Afrique augmente. L'Occident (en particulier la France et en partie l'Angleterre) continue de considérer par inertie les pays africains comme leurs "colonies" au sens économique et culturel. La Chine, la deuxième économie mondiale qui se prépare à devenir un leader mondial, s'intéresse de plus en plus à l'Afrique. Les liens économiques entre la Russie et l'Afrique se développent activement. Tout cela soulève de nombreuses questions:

1. Quel est l'avenir de l'Afrique et de ses peuples?
2. Qu'est-ce qu'une idée africaine?
3. Le panafricanisme est-il pertinent et dans quel état se trouve le projet de l'Union africaine?

4. L'influence des anciens colonisateurs persistera-t-elle en Afrique?
5. Comment l'Afrique construira – t-elle ses relations avec d'autres civilisations-avec l'Occident, la Chine, la Russie, le monde islamique, l'Amérique Latine?

L'ère du monde unipolaire se termine et la transition vers un ordre multipolaire se produit. Aujourd'hui, les pôles inconditionnels sont:

1. Les pays Occidentaux (les deux centres – les États-Unis et l'Union européenne, qui après un certain temps peuvent devenir des pôles indépendants)
2. La Russie, qui a renforcé sa souveraineté en s'appuyant sur le potentiel stratégique, les ressources naturelles, les territoires et les traditions politiques;
3. La Chine, qui représente l'économie la plus prospère du monde et étend son influence aux territoires voisins (principalement dans le cadre du projet «une ceinture, une voie»).
4. L'Inde, une autre économie en croissance rapide et un énorme potentiel civilisationnel et démographique.
5. L'identité éveillée des sociétés islamiques
6. L'Amérique latine
7. L'Afrique.

Dans le contexte de la multipolarisation, l'Afrique doit se diriger vers l'unification. C'est le vecteur de l'avenir africain. En ce qui concerne l'intégration africaine, il existe déjà des projets concrets impliquant l'intégration des structures économiques, des institutions financières et des transports. Ainsi, le projet le plus important est la construction de deux lignes ferroviaires transafricaines reliant l'Afrique du Sud à l'Égypte et la Somalie à l'Afrique de l'ouest, formant une Croix de transport. La question de la création d'une zone monétaire unique et d'un modèle panafricain de répartition du travail a été soulevée à plusieurs reprises. Le principe de la multipolarisation consiste à appeler les différentes civilisations et cultures à suivre leur propre chemin dans l'histoire. En conséquence, le rôle de l'idée africaine s'accroît.

L'élaboration d'une idée africaine et la justification de l'identité de la civilisation africaine nécessitent une "décolonisation de la conscience" préalable. Depuis que les pays africains ont accédé à l'indépendance politique au XXe siècle, les sociétés africaines sont restées profondément tributaires

de la politique, de l'économie, de l'éducation, de la culture et de la technologie des anciens colonisateurs. Les peuples africains continuent de se regarder par les yeux de l'Occident, cherchant soit à l'imiter, soit à s'y installer directement (d'où le flux croissant de migrants), soit à s'y opposer, mais encore sur la base des mêmes critères occidentaux. Une pensée politique indépendante africaine est nécessaire – en dehors du libéralisme, du socialisme et du nationalisme. La véritable souveraineté dans les conditions actuelles de la multipolarisation naissante peut être l'Union africaine, dans laquelle tous les pays africains, ou au moins la grande majorité d'entre eux, seront Unis.

Dans le système du monde multipolaire, l'Afrique intégrale sera théoriquement capable de construire toute relation avec tous les autres pôles. Dans un sens, le futur grand espace africain ne doit pas être Pro-occidental ou Pro-chinois ou Pro-russe. Le processus d'intégration panafricaine dans le contexte de la multipolarisation naissante implique de dépasser les idéologies classiques établies dans l'Occident moderne. À cette fin, le libéralisme ne convient pas, qui prend comme critère universel l'individu autonome, qui est devenu la "mesure des choses" à l'ère du mondialisme, le libéralisme nie toute identité civilisationnelle. Par conséquent, le libéralisme ne peut que détruire l'idée africaine au lieu de libérer et affirmer l'identité africaine.

La Chine apporte principalement des modèles économiques, mais parfois sans tenir compte de la culture. Dans le même temps, la Chine n'exerce pratiquement aucune influence idéologique, ce qui permet aux pays africains d'établir des relations de manière pragmatique et rationnelle, principalement sur la base d'intérêts communs. Le monde islamique, au contraire, pénétrant profondément dans l'Afrique Transsaharienne, influence traditionnellement activement la culture, la vision du monde et l'idéologie, ce qui affecte non seulement la sphère religieuse, mais aussi la sphère politique et sociale. Avec l'Inde, les intersections religieuses sont rares, et les liens économiques sont tout à fait harmonieux et ne constituent pas de gros problème. Cela dit, grâce aux taux de croissance démographique de l'Afrique et de l'Inde ces deux régions sont devenues les zones à la croissance la plus rapide du monde en termes de démographie.

La Russie moderne peut jouer un rôle décisif dans le destin du continent africain. La Russie n'est pas une puissance coloniale; elle ne cherche pas à dominer en dehors de l'espace eurasiatique; elle n'est pas dans un état de confrontation active avec aucune des civilisations – même dans ses

relations avec l'Occident, la Russie proteste uniquement contre la revendication occidentale sur le caractère universel des valeurs libérales, et non contre la civilisation occidentale en tant que telle. Aujourd'hui, la Russie est intéressée à donner à la nouvelle Afrique la liberté, à justifier et à renforcer sa souveraineté, à aider la décolonisation profonde – à devenir un pôle indépendant et souverain – un centre à part entière et digne d'un monde polycentrique. La Russie est en mesure de fournir un soutien dans de nombreux domaines spécifiques – dans la coopération militaire, dans le domaine des ressources naturelles, dans les transports, dans la technologie et les structures financières. La Russie a l'intérêt à ce que l'Afrique soit unie, libre, indépendante et prospère, qu'elle soit le pôle d'un monde multipolaire, afin qu'elle puisse trouver, relancer et affirmer dignement son propre Logo africain. Par conséquent, les mouvements des russes en Afrique dans les conditions actuelles peuvent exprimer la mission de la multipolarité – le désir d'aider l'Afrique à devenir un pôle indépendant et une civilisation distincte. La Russie moderne défend sa souveraineté et son identité et est prête à aider à faire de même pour les autres pôles – et surtout pour ceux qui ont besoin d'une telle aide. Ainsi, la Russie peut jouer en Afrique le rôle de moteur de l'intégration panafricaine, un assistant actif dans la conception du Logo africain original. En aidant la multipolarisation, la Russie renforce sa propre souveraineté et sa propre civilisation dans un nouveau système équitable de politique mondiale polycentrique.

## Sources

1. L'Afrique, l'un des «principaux bénéficiaires» d'un monde multipolaire promu par la Russie. [Ressource électronique]. URL: <https://afriquemedia.tv/2022/10/25/lafrigue-lun-des-principaux-beneficiaires-dun-monde-multipolaire-promu-par-la-russie/> (Consulté le: 11.04.2023).
2. Afrique: une poussée vers l'avenir [Ressource électronique]. URL: <https://izborsk-club.ru/18033> (Consulté le: 11.04.2023).
3. L'Afrique au centre du monde multipolaire. [Ressource électronique]. URL: <https://reseauinternational.net/lafrigue-au-centre-du-monde-multipolaire/> (Consulté le: 10.04. 2023).

## СТАНОВЛЕНИЕ АФРИКИ КАК ОДНОГО ИЗ ЦЕНТРОВ МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА

*Нуштаева Евгения*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет экономистов-международников*

В условиях становления многополярного мира Африка играет роль одного из его центров. Повышающийся интерес других стран к африканскому континенту поднимает вопросы африканской идеи, panaфриканизма, глубинного преодоления колониального прошлого и направления развития Африки в перспективе.

**Ключевые слова:** Африка, многополярный мир, колониальное прошлое, panaфриканская идея, глубинная деколонизация, оси многополярности, Африканский союз, миссия России в Африке.

Африка – это территория вызовов и возможностей. С одной стороны, это самый бедный регион человечества, где еще можно столкнуться с крайними формами голода и бедности, что вызывает волны миграции, охватывающие Европу и другие процветающие регионы мира. С другой стороны, Африка является источником неоченимых природных богатств, зоной высокой демографии и социокультурных возможностей, которые еще не были реализованы. Все чаще в Африке проявляются проблемы, связанные с европейской колонизацией, которая была преодолена политически, но не на уровне сознания и культуры. Африка продолжает смотреть на себя чужими глазами. Тем не менее интерес других цивилизаций к Африке растет. Запад (в особенности Франция и отчасти Англия) продолжает рассматривать африканские страны как свои «колонии» в экономическом и культурном смысле, Китай, вторая мировая экономика, которая готовится стать мировым лидером, проявляет все больший интерес к Африке. Экономические связи между Россией и Африкой активно развиваются. Все это порождает множество вопросов и новых проблем, при этом обнаруживаются и новые горизонты. Главные вопросы можно свести к следующим:

1. Каково будущее Африки и ее народов?
2. Что такое африканская идея?
3. Актуальна ли идея panaфриканизма и в каком состоянии находится проект Африканского союза?

4. Сохранится ли влияние бывших колонизаторов в Африке?
5. Как Африка будет строить свои отношения с другими цивилизациями – с Западом, Китаем, Россией, исламским миром, Латинской Америкой?

Эпоха однополярного мира заканчивается, и происходит переход к многополярному порядку. На сегодняшний день основными полюсами являются:

1. Западные страны (два центра – США и Европейский союз, которые после некоторого времени могут стать независимыми полюсами).
2. Россия, которая укрепила свой суверенитет, опираясь на стратегический потенциал, природные ресурсы, территории и политические традиции.
3. Китай, являющийся самой процветающей экономикой в мире, расширяющей свое влияние на соседние территории (главным образом в рамках проекта «Один пояс, один путь»).
4. Индия, другая стремительно растущая экономика, представляющая огромный потенциал цивилизационного и демографического развития.
5. Исламские общества.
6. Латинская Америка.
7. Африка.

В контексте многополярности Африка должна двигаться в направлении объединения. Это вектор африканского будущего. Что касается африканской интеграции, то уже существуют конкретные проекты, связанные с интеграцией экономических структур, финансовых институтов и транспорта. Таким образом, наиболее важным проектом является строительство двух трансафриканских железнодорожных линий, соединяющих Южную Африку с Египтом и Сомали с Западной Африкой, образуя транспортный крест. Неоднократно поднимался вопрос о создании единой валютной зоны и панафриканской модели распределения труда. Принцип многополярности заключается в призыве различных цивилизаций и культур следовать своим собственным путем в истории. В результате возрастает роль африканской идеи.

Выработка африканской идеи и обоснование идентичности африканской цивилизации требуют предварительной «деколонизации созна-

ния». С тех пор как африканские страны обрели политическую независимость в двадцатом веке, африканские общества по-прежнему находились в глубокой зависимости от экономики, образования, культуры и технологий бывших колонизаторов. Африканские народы продолжают смотреть на себя глазами Запада, стремясь либо подражать ему, либо селиться непосредственно там (отсюда растущий поток мигрантов), либо противостоять ему, но опять же на основе тех же западных критериев. Необходима независимая политическая мысль Африки — по ту сторону либерализма, социализма и национализма. Подлинным суверенитетом в нынешних условиях зарождающейся многополярности может стать Африканский союз, в котором все африканские страны или, по крайней мере, подавляющее большинство из них будут объединены.

В системе многополярного мира интегральная Африка теоретически будет способна выстраивать любые отношения со всеми остальными полюсами. В каком-то смысле будущее африканское пространство не должно быть прозападным, прокитайским или пророссийским. Процесс панафриканской интеграции в контексте зарождающейся многополярности предполагает выход за рамки классических идеологий, устоявшихся на современном Западе. Для этой цели не подходит либерализм, который принимает в качестве универсального критерия автономную личность, ставшую «мерой вещей» в эпоху глобализма, либерализм отрицает всякую цивилизационную идентичность. Следовательно, либерализм может только разрушить африканскую идею, но не освободить и не утвердить ее идентичность.

Китай предлагает в основном экономические модели, но иногда без учета культуры. При этом Китай практически не оказывает идеологического влияния, что позволяет африканским странам выстраивать отношения прагматично и рационально, в первую очередь на основе общих интересов. Исламский мир, напротив, глубоко проникая в транссахарскую Африку, традиционно активно влияет на культуру, мировоззрение и идеологию, что отражается не только на религиозной сфере, но и на политической и социальной. С Индией религиозные пересечения редки, а экономические связи вполне гармоничны и не представляют большой проблемы. Тем не менее благодаря темпам роста населения в Африке и Индии эти два региона стали самыми быстрорастущими регионами в мире с точки зрения демографии.

Современная Россия может сыграть решающую роль в судьбе африканского континента. Россия не является колониальной державой; она

не стремится доминировать за пределами евразийского пространства; она не находится в состоянии активной конфронтации ни с одной из цивилизаций – даже в своих отношениях с Западом Россия протестует исключительно против притязаний Запада на универсальность либеральных ценностей, а не против западной цивилизации как таковой. Сегодня Россия заинтересована в том, чтобы дать новой Африке свободу, оправдать и укрепить ее суверенитет, способствовать глубокой деколонизации: стать независимым и суверенным полюсом – полноценным и достойным центром полицентричного мира. Россия способна оказывать поддержку во многих конкретных областях – в военном сотрудничестве, в области природных ресурсов, в транспорте, в технологиях и финансовых структурах. Россия заинтересована в том, чтобы Африка была единой, свободной, независимой и процветающей, чтобы она была полюсом многополярного мира, чтобы она могла достойно найти, возродить и утвердить свой африканский логос. Поэтому действия России в Африке в современных условиях могут выражать миссию многополярности – желание помочь Африке стать независимым полюсом и отдельной цивилизацией. Современная Россия защищает свой суверенитет и самобытность и готова помочь сделать то же самое другим полюсам – и прежде всего тем, кто в такой помощи нуждается. Таким образом, Россия может сыграть в Африке роль движущей силы panafricanской интеграции, активного помощника в разработке оригинального африканского логоса. Содействуя многополярности, Россия укрепляет свой суверенитет и свою цивилизацию в рамках новой справедливой системы полицентричной мировой политики.

### Список литературы

1. L'Afrique, l'un des «principaux bénéficiaires» d'un monde multipolaire promu par la Russie: [Электронный ресурс]. URL: <https://afriquemediatv/2022/10/25/lafrique-lun-des-principaux-beneficiaires-dun-monde-multipolaire-promu-par-la-russie/> (дата обращения: 15.04.2023).
2. Африка. Рынок в будущее [Электронный ресурс]. URL: <https://izborskclub.ru/18033> (дата обращения: 11.04.2023).
3. L'Afrique au centre du monde multipolaire: [Электронный ресурс]. URL: <https://reseauinternational.net/lafrique-au-centre-du-monde-multipolaire/> (дата обращения: 10.04.2023).

## LES PERSPECTIVES DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DE L'AFRIQUE ET LE ROLE DE LA RUSSIE

*Daria ROMANOVSKAYA*

*L'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

**Abstract:** The article examines the main prospects for the development of the African economy and the role of the Russian Federation in this process, the global problems of Africa affecting its economic indicators; political priorities are determined to increase the sustainability of the African economy; the key areas of Russian-African cooperation are highlighted.

**Keywords:** economic development of African countries, climate instability, African Continental Free Trade Zone, investments in the economy of African countries, employment programs, digitalization of public administration.

Les perspectives du développement économique de l'Afrique sont généralement considérées comme prometteuses. Le continent africain dispose d'immenses ressources naturelles, d'un vaste marché de consommation en expansion et d'un potentiel de développement dans de nombreux secteurs. Cependant, il existe également des défis importants à relever, tels que la pauvreté, les inégalités, les infrastructures insuffisantes et la faible diversification économique.

Dans ce contexte, le rôle de la Russie en Afrique peut être perçu comme un élément potentiellement bénéfique pour le développement économique du continent. La Russie a cherché à renforcer ses relations avec les pays africains ces dernières années, en particulier en matière de commerce, d'investissement et de coopération technique.

Selon la Banque africaine de développement, l'économie de l'Afrique croîtra plus vite que celle du monde en 2023–2024 malgré les chocs, avec un produit intérieur brut (PIB) réel moyen en hausse d'environ 4%.

Le Produit intérieur brut (PIB) réel africain a fortement rebondi en 2021, avec un taux de croissance de 6,9%. Soutenue par la reprise de la demande mondiale, la hausse des prix du pétrole la croissance varie de

façon importante selon les pays et les régions. Les régions d'Afrique du Nord et de l'Est ont enregistré en 2021 les croissances économiques les plus fortes avec des taux respectifs estimés à 11,7% et 4,8%.

L'un des principaux problèmes en ce moment est la vulnérabilité climatique de l'Afrique, d'où de nombreux problèmes économiques.

La Russie possède une expertise dans plusieurs domaines qui pourraient être pertinents pour le développement économique de l'Afrique. Par exemple, la Russie est réputée pour ses compétences dans les secteurs de l'énergie, de l'exploitation minière, de l'agriculture, de la construction d'infrastructures et de la technologie. Ces domaines correspondent à des besoins clés de nombreux pays africains.

La Russie a également exprimé son intérêt pour l'expansion de ses relations commerciales avec l'Afrique. Des accords commerciaux et des partenariats ont été conclus dans des secteurs tels que l'énergie, les produits chimiques, l'agriculture et les infrastructures. De plus, la Russie a soutenu l'initiative de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAF), qui vise à faciliter le commerce intra-africain.

En ce qui concerne les investissements, la Russie a également manifesté son intérêt pour de nouvelles opportunités en Afrique. Les investissements russes se sont concentrés sur des secteurs tels que l'extraction minière, l'énergie, les télécommunications et l'agriculture.

Pendant, il convient de noter que le rôle de la Russie en Afrique reste relativement limité par rapport à celui d'autres acteurs internationaux, tels que la Chine, les États-Unis ou certains pays européens. La Russie doit faire face à la concurrence d'autres puissances économiques qui ont déjà établi des liens solides avec de nombreux pays africains.

En mettant l'accent sur la résilience climatique et une transition énergétique, les perspectives économiques en Afrique 2022 relancent l'engagement ferme de lutter contre les vulnérabilités climatiques du continent et d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. La transition est inévitable, mais ne devrait pas remettre en question la nécessité d'un accès universel aux services énergétiques ni la concrétisation des objectifs de développement durable. Selon le rapport, l'Afrique est la région du monde la moins résiliente face au climat, avec une grande vulnérabilité au changement climatique et une faible préparation à l'adaptation aux chocs climatiques. Malgré cela, ses niveaux de financement climatique par habitant sont parmi les plus faibles au monde, ce qui contredit les

principes d'une véritable justice climatique, selon lesquels l'Afrique devrait recevoir près de 10 fois de plus de financement climatique. Compte tenu des faibles flux de ressources de financement climatique vers le continent, les perspectives économiques en Afrique de cette année offrent de nouvelles pistes pour relever les défis socio-économiques actuels et les conflits géopolitiques croissants, afin d'éviter une triple crise associant reprise économique lente, déficits et inégalités énergétiques accrus et fortes vulnérabilités climatiques. Si les partenariats mondiaux ont un rôle crucial dans le relèvement de ces défis, il revient aux pays africains d'intensifier leur travail de plaidoyer et de lutter contre la réticence à la vaccination contre la COVID-19. Le soutien aux industries pharmaceutiques nationales et la promotion de l'industrialisation stimuleront par ailleurs la croissance économique à long terme et le développement durable. Les pays doivent en outre prendre des mesures audacieuses pour renforcer la gestion des finances publiques, y compris des ressources de financement climatique: réformer les subventions aux combustibles fossiles: promouvoir la transparence et la responsabilisation lors du processus d'endettement: améliorer la prestation des services publics: mettre au point des instruments de mobilisation des ressources nationales adaptés: améliorer l'administration fiscale et créer un environnement propice à l'atténuation des risques liés à l'investissement privé, pour une croissance soutenue à long terme et la création d'emplois

Malgré un rebond de la croissance, les impacts de la pandémie de COVID-19 sur la vie et les moyens de subsistance des Africains ont perduré en 2021. On estime qu'environ 30 millions de personnes sont tombées dans l'extrême pauvreté en 2021 à cause de la pandémie et que les pays africains ont perdu environ 22 millions d'emplois cette même année. Cette tendance devrait malheureusement se poursuivre.

On peut dégager quelques priorités politiques pour reconstruire en mieux et créer des économies africaines résilientes:

- Accélérer les campagnes de vaccination contre la COVID-19 en améliorant les politiques d'administration des vaccins et en apportant un soutien solide aux industries pharmaceutiques nationales. Garder la pandémie sous contrôle doit rester une priorité politique majeure pour les pays africains. L'augmentation des taux de vaccination réduirait la contamination et protégerait contre l'émergence de variantes plus transmissibles et mortelles du virus. De plus, et grâce à une meilleure couverture vaccinale, les rares ressources financières

publiques pourront être alors directement consacrées aux efforts de relance post-COVID-19 et aideront à renforcer la résilience économique face aux chocs futurs.

- Accroître les investissements dans les systèmes de santé critiques. Pour faire face aux chocs sanitaires récurrents, les gouvernements devraient investir davantage dans leur système de santé et augmenter les effectifs indispensables du personnel de santé en augmentant considérablement l'allocation budgétaire au secteur. Donner la priorité au secteur implique également la construction de nouveaux établissements de santé, la réhabilitation ou la mise à niveau de ceux existants, la dotation d'infrastructures et d'équipements modernes à la pointe, la formation des professionnels de la santé aux nouvelles avancées médicales dans la gestion et la réponse aux pandémies et épidémies, mais aussi la mise en place de projets de préparation aux futures résurgences des chocs sanitaires.
- Promouvoir une croissance inclusive pour lutter contre l'accroissement de la pauvreté et des inégalités à l'aide de programmes sociaux et d'opportunités d'emploi ciblant les personnes vulnérables. Les pays doivent développer des programmes sociaux adaptés et destinés aux personnes les plus vulnérables telles que les femmes, les jeunes, les personnes handicapées, les travailleurs informels et les ménages dirigés par des femmes. Cela exige des pays la mise en œuvre de réformes qui soutiennent l'industrialisation, la diversification et le numérique; améliorent la réglementation du marché du travail et rendent les marchés du travail plus adaptables et réactifs aux chocs; améliorent la gestion et l'efficacité des systèmes fiscaux publics; encouragent les innovations du secteur privé qui améliorent la productivité et adaptent les programmes d'enseignement et de formation aux besoins du marché du travail.

L'aide active apportée à Afrique pendant la pandémie (vente de vaccins, introduction de nouvelles technologies médicales, recrutement de professionnels de la santé) a joué un rôle important dans le renforcement des relations avec la Russie. La Russie est objectivement intéressée à vendre à l'Afrique des biens et services dont la production fait partie des domaines prioritaires de son propre développement: énergie, céréales et produits alimentaires, armes, logiciels, médicaments et équipements, services éducatifs, médicaux et autres.

La coopération avec l'Afrique a permis d'ouvrir de nombreuses entreprises et succursales des plus grandes entreprises d'Afrique. La Russie a beaucoup à offrir à l'Afrique. En développant la politique étrangère et la coopération militaro-technique, en contribuant à la formation des forces armées et des services de sécurité des pays de la région, en développant l'infrastructure énergétique, en créant et en modernisant des infrastructures critiques, des systèmes de communication sécurisés, etc., la Russie contribue au renforcement de la souveraineté des pays africains, renforce leur sécurité au sens large (non seulement militaire, mais aussi économique, énergétique, informationnel, etc.). Pour répondre aux nombreuses questions d'actualité pour les pays africains, la Russie a des avantages concurrentiels et des atouts plus importants que les autres acteurs extérieurs. Cela concerne le développement de l'énergie (y compris le nucléaire), l'aménagement urbain («ville intelligente»), le développement de l'agriculture, la modernisation et la restauration des installations soviétiques, la numérisation de l'administration publique et bien plus encore.

Le discours récent de Vladimir Poutine à la deuxième conférence parlementaire internationale «Russie-Afrique» a stipulé des points clés de la coopération russe-africaine:

1. Le partenariat entre la Russie et les pays africains a acquis une dynamique supplémentaire et a atteint un nouveau niveau: la partie russe fait beaucoup pour assurer la prospérité et le bien-être de la population africaine.
2. Il est prévu d'élargir encore la zone de libre-échange continentale africaine. Dans le même temps, il est nécessaire d'accélérer la transition vers les monnaies nationales dans les calculs mutuels.
3. Le chiffre d'affaires pour l'année 2022 a atteint près de 18 milliards de dollars, tandis que la Russie a annulé la dette des États africains pour un montant de plus de 20 milliards de dollars.
4. À l'heure actuelle, de grands projets d'investissement de 15 à 25 milliards de dollars sont en cours: Rosneft, Alrosa, Lukoil, Rosatom et RusHydro sont les principales entreprises russes du continent africain.
5. La Russie a prolongé l'accord sur les céréales de 60 jours pour les pays les plus pauvres d'Afrique: si la décision d'une prolongation ultérieure n'est pas prise, la partie russe fournira gratuitement des céréales aux pays dans le besoin

6. Dans le même temps, depuis le début de l'opération «grain Deal» au continent africain plus de 12 millions de tonnes de céréales ont été envoyées.
7. 27 000 étudiants africains sont scolarisés dans des Universités russes, dont environ 5 000 selon les quotas fédéraux. Dans un proche avenir, le quota d'admission des étudiants africains dans les établissements d'enseignement supérieur de la Fédération de Russie sera doublé.

L'Afrique a le potentiel de devenir une force économique mondiale, mais elle a besoin d'un soutien et de partenariats solides pour réaliser pleinement ce potentiel. La Russie, en tant que pays disposant d'expertise et de ressources, peut jouer un rôle important dans le développement économique de l'Afrique. Les investissements russes, la coopération technologique et les échanges commerciaux peuvent contribuer à stimuler la croissance économique, à créer des emplois et à renforcer les capacités des pays africains. Cependant, il est essentiel que ces partenariats soient mutuellement bénéfiques, durables et respectueux des intérêts des pays africains et de la Russie, afin de favoriser un développement économique inclusif et durable en Afrique.

## Sources

1. «African Development Bank, World Bank and IMF: How do they differ» from Usman Badian.
2. «Oxford Handbook of Africa and Economics: Volume 1: Context and Concepts», by Celestine Manga and Justin Yifu Lin.
3. «Oxford Handbook of Africa and Economics: Volume 2: Politics and Practice», by Celestine Manga and Justin Yifu Lin.
4. «Africa's development in a comparative perspective: comparative analysis of 26 African countries» author: Peter Van Dijk.
5. «Russia's Role in the World: Lessons from the Global Financial Crisis», by Michael Bradshaw and Martin Reiser.

## ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АФРИКИ И РОЛЬ РОССИИ В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ

*Романовская Дарья*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
Международно-правовой факультет*

В статье рассматриваются основные перспективы развития экономики стран Африки и роль Российской Федерации в этом процессе, глобальные проблемы Африки, влияющие на ее экономические показатели, определяются политические приоритеты для повышения устойчивости экономики африканских стран, выделяются ключевые направления российско-африканского сотрудничества.

**Ключевые слова:** экономическое развитие стран Африки, климатическая нестабильность, Африканская континентальная зона свободной торговли, инвестиции в экономику стран Африки, программы занятости, цифровизация государственного управления.

Перспективы экономического развития Африки в целом можно считать многообещающими. Африканский континент обладает огромными природными ресурсами, активно развивающимся рынком сбыта и потенциалом развития во многих отраслях. Однако существуют значительные нерешенные проблемы, такие как бедность, неравенство, недостаточно развитая инфраструктура и низкая экономическая диверсификация.

В этом контексте роль России в Африке может служить важным фактором экономического развития континента. В последние годы Россия стремилась укрепить свои отношения с африканскими странами, особенно в сфере торговли, инвестиций и сотрудничества в области высоких технологий.

По данным Африканского банка развития, экономика Африки будет развиваться быстрее, чем мировая экономика в целом в 2023–2024 годах, несмотря на возможные трудности; ожидаемый средний прирост ВВП составит около 4 %.

Реальный ВВП Африки значительно увеличился в 2021 году, темп роста составил 6,9 %. В зависимости от мирового спроса и роста цен

на нефть уровень экономического развития значительно варьируется в различных странах и регионах Африки. Северная и Восточная Африка достигли самых высоких экономических показателей в 2021 году, 11,7 и 4,8 % соответственно.

Климатическая нестабильность стран Африки является одним из ключевых негативных факторов, порождающим множество экономических проблем.

Россия обладает уникальными знаниями и опытом в ряде отраслей, которые очень важны для экономического развития Африки. Например, Россия сильна в области энергетики, горнодобывающей промышленности, сельского хозяйства, строительства инфраструктуры и технологии. Развитие указанных секторов экономики является ключевым для многих африканских стран.

Россия также выразила интерес к расширению торговых отношений с Африкой. Были заключены торговые соглашения и партнерства в таких секторах, как энергетика, химическая промышленность, сельское хозяйство и строительство. Кроме того, Россия поддержала инициативу Африканской континентальной зоны свободной торговли (AfCFTA), которая направлена на облегчение торговли внутри континента.

Инвестиции в экономику африканских стран выгодны для России. В настоящий момент российские инвестиции сосредоточены в таких секторах, как добыча полезных ископаемых, энергетика, телекоммуникации и сельское хозяйство.

Однако следует отметить, что роль России в Африке остается относительно ограниченной по сравнению с другими международными игроками, такими как Китай, США или некоторые европейские страны. России приходится конкурировать с другими экономическими державами, которые уже установили прочные связи со многими африканскими странами.

Для развития и повышения экономической устойчивости стран Африки можно выделить несколько политических приоритетов:

- Усиление вакцинационной кампании против COVID-19 путем улучшения политики вакцинации и оказания поддержки национальной фармацевтической промышленности. Контроль пандемии должен оставаться главным приоритетом для африканских стран. Увеличение уровня вакцинированности населения снизит распространение инфекции и защитит от возникновения более

заразных и опасных вариантов вируса. Более того, благодаря увеличению количества вакцинированных ограниченные государственные финансовые ресурсы могут быть перенаправлены на меры по восстановлению после пандемии и укреплению экономической устойчивости перед будущими потрясениями.

- Увеличение инвестиций в ключевые системы здравоохранения. Чтобы справиться с постоянными кризисами в области здравоохранения, правительства стран Африки должны усилить инвестиции в эту сферу, значительно увеличив бюджетное финансирование и расширив штат необходимого медицинского персонала. Приоритетными также являются строительство новых медицинских учреждений, реконструкция или модернизация существующих зданий, обеспечение современной инфраструктуры и оборудования, обучение медицинских работников новым научным достижениям в области управления и реагирования на пандемии и эпидемии, а также разработка проектов по подготовке к потенциально возможным глобальным кризисам.
- Разработка мер по борьбе с ростом бедности и неравенства, а именно социальных программ и программ занятости для уязвимых групп населения. Страны должны разработать соответствующие программы, предназначенные для самых уязвимых групп, таких как женщины, молодежь, люди с инвалидностью, неофициальные работники и семьи, потерявшие кормильца. Все вышесказанное требует внедрения реформ, которые поддерживают индустриализацию, диверсификацию и цифровизацию, улучшают регулирование рынка труда и делают его более гибким и адаптированным к потрясениям, оптимизируют управление и эффективность государственных налоговых систем, поощряют инновации частного сектора, повышающие производительность, и адаптируют программы образования и подготовки к потребностям рынка труда.

Активная помощь Африке во время пандемии (продажа вакцин, внедрение новых медицинских технологий, привлечение специалистов в области здравоохранения) сыграла важную роль в укреплении отношений с Россией. Россия объективно заинтересована в продаже странам Африки товаров и услуг, производство которых является приоритетным направлением: энергетика, зерно и продукты питания, вооружение, про-

граммное обеспечение, медикаменты и оборудование, образовательные, медицинские и другие услуги.

- Сотрудничество со странами Африки позволило открыть множество предприятий и филиалов крупнейших африканских компаний. Россия может предложить многое странам Африки. Благодаря развитию внешней политики и военно-технического сотрудничества, подготовке вооруженных сил и служб безопасности стран региона, развитию энергетической инфраструктуры, созданию и модернизации ключевых объектов, обеспечению безопасных систем связи и т. д. Россия способствует укреплению суверенитета африканских стран, усиливает их безопасность в широком смысле (не только в военной, но и в экономической, энергетической, информационной и т. д. сферах). Россия обладает конкурентными преимуществами и более крупными ресурсами, нежели другие государства, для решения многих важнейших проблем африканских стран. Это касается развития энергетики (включая ядерную энергетику), градостроительства («умные города»), развития сельского хозяйства, модернизации и реконструкции объектов советского наследия, цифровизации государственного управления и многого другого.

Недавнее выступление Владимира Путина на второй Международной парламентской конференции «Россия – Африка» обозначило ключевые моменты российско-африканского сотрудничества:

1. Партнерство между Россией и африканскими странами приобрело дополнительную динамику и достигло нового уровня: российская сторона делает многое для обеспечения процветания и благополучия населения Африки.
2. Планируется расширение зоны африканской континентальной свободной торговли. В то же время необходимо ускорить переход к использованию национальных валют во взаимных расчетах.
3. Оборот в 2022 году достиг почти 18 миллиардов долларов, при этом Россия аннулировала долги африканских государств на сумму более 20 миллиардов долларов.
4. В настоящее время ведутся крупные инвестиционные проекты на сумму от 15 до 25 миллиардов долларов: «Роснефть», «Алроса», «Лукойл», «Росатом» и «РусГидро» являются основными российскими компаниями на африканском континенте.

5. Россия продлила соглашение о поставках зерна на 60 дней для самых бедных африканских стран: если решение о дальнейшем продлении не будет принято, Россия будет бесплатно предоставлять зерно нуждающимся странам.
6. С момента начала операции «Грейн Дил» в африканские страны было отправлено более 12 миллионов тонн зерна.
7. В российских университетах обучается 27 000 студентов из Африки, в том числе около 5000 по федеральным квотам. В ближайшем будущем квота приема африканских студентов в высшие учебные заведения Российской Федерации будет удвоена.

Африка имеет прекрасный потенциал для превращения в крупного мирового экономического игрока, но для этого ей нужны поддержка и крепкие партнерские отношения. Россия, как страна с уникальным опытом и ресурсами, может сыграть важную роль в экономическом развитии африканского континента. Российские инвестиции, технологическое сотрудничество и торговля будут способствовать стимулированию экономического роста, созданию рабочих мест и укреплению экономики африканских стран. Однако важно, чтобы это партнерство было взаимовыгодным, устойчивым и учитывало интересы обеих сторон, только так оно сможет содействовать устойчивому экономическому развитию стран Африки.

## LES RELATIONS COMMERCIALES DE LA RUSSIE AVEC LE VIET-NAM DANS LE CONTEXTE ACTUEL: L'IMPACT DES NOUVELLES LIAISONS ENTRE VOIE MARITIME ET VOIE FERREE SUR LE COMMERCE RUSSO-VIETNAMIEN

*Marina SERDUN*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Une nouvelle connexion entre les routes maritimes et ferroviaires pour le transport de marchandises du et au Vietnam a été lancée en Russie le 6 septembre 2022. La connexion marque la croissance de la logistique et du commerce bilatéral entre les deux pays, facilitant le transfert de marchandises directement du Vietnam à la Russie occidentale et vice versa.

**Mots clés:** Vietnam, Russie, commerce bilatéral, exportations, importations, transport, logistique, voie maritime, chemin de fer.

Au cours des sept dernières décennies, le Vietnam et la Russie ont entretenu des relations diplomatiques bien établies. Les deux parties sont des partenaires de confiance dans les domaines économique, social et politique, la Russie étant un important marché d'exportation pour le Vietnam.

Dès janvier 2022, malgré les incertitudes dues au conflit Russo-Ukrainien, le commerce bilatéral entre le Vietnam et la Russie a encore enregistré des signes positifs. La valeur des exportations du Vietnam vers la Russie s'élevait à 391 millions de dollars et celle des importations est passée à 160 millions de dollars, ce qui s'est traduit par un excédent commercial de 231 millions de dollars. L'augmentation des importations du Vietnam en provenance de Russie en glissement annuel a été de 80,2 % tandis que celle des exportations vers la Russie a été de 5,32 %.

Les principales exportations du Vietnam vers la Russie comprennent les téléphones (125 millions de dollars), les appareils électroniques (microphones et écouteurs) (20,9 millions de dollars), le café (16,3 millions de dollars), les chaussures textiles (14,4 millions de dollars) et les imprimantes industrielles (13,9 millions de dollars), selon l'Observatoire de la complexité économique.

Pendant ce temps, les principales importations au Vietnam en provenance de Russie comprennent le charbon (52,8 millions de dollars), le fer (20,3 millions de dollars), les engrais chimiques (19,7 millions de dollars), la viande de porc (8,61 millions de dollars) et les composés chimiques (6,92 millions de dollars).

Depuis l'accord de libre-échange entre le Vietnam et l'Union économique eurasiatique a été mis en vigueur en 2016, la majorité des droits de douane ont été ramenés à 0 % pour les exportations vietnamiennes vers la Russie.

En fonction de la marchandise, le transport effectué entre les deux pays peut être:

- aérien (les coûts plus élevés mais le gain de temps),
- ferroviaire (rentable et rapide);
- maritime (l'option la moins chère mais prend plus de temps).

La liaison récente entre la voie de fret maritime Vietnam-Vladivostok et le chemin de fer russe Vladivostok-Moskva marque une nouvelle page dans la logistique, les exportations sous-jacentes (основные статьи экспорта) et les importations entre les deux pays. Vietnam Briefing explore de nouvelles opportunités pour les entreprises au Vietnam lors de l'exploitation des voies maritimes et ferroviaires, à l'aide d'une nouvelle liaison.

### **Des délais de livraison plus courts entre le Vietnam et la Russie**

En mai 2022, FESCO (Far Eastern Shipping Company), la plus grande entreprise privée de transport et de logistique en Russie, a annoncé sa pénétration plus profonde au marché vietnamien avec la FESCO Vietnam Direct Line (FVDL), opérant sur la liaison Vladivostok (Russie) – Hai Phong (Vietnam) – Ho Chi Minh (Vietnam) – Ningbo (Chine) – Vladivostok (Russie).

Cette société de transport maritime de conteneurs a facilité un flux direct de marchandises de Russie au Vietnam et vice versa. Le temps estimé pour qu'un porte-conteneurs atteigne Vladivostok du Vietnam est de 9 à 12 jours, par rapport à 2021 où cela pourrait prendre jusqu'à 2 ou 3 mois.

La voie maritime régulière de FESCO permet aux marchandises de se déplacer directement des ports vietnamiens de Hai Phong ou de Ho Chi Minh-Ville à Vladivostok sans le processus fastidieux de rechargement dans les ports de transbordement. En fait, le rechargement dans les ports de transbordement peut retarder le délai de livraison de 2 à 3 semaines.

Le FVDL aide également à amortir la flambée (смягчить последствия роста) des coûts de fret; en 2021, le fret maritime a augmenté de 60 % – un conteneur de 40 pieds coûtait 10 000 USD en septembre 2021. Le même conteneur coûte désormais 200 à 300 USD de moins, avec des prévisions de coûts encore plus bas dans un avenir proche lorsque la voie sera en fonctionnement plus stable.

Selon FESCO, quatre mois après, le FVDL a transporté avec succès environ 5 000 conteneurs et envisage d'augmenter sa capacité.

### **Le fret ferroviaire Hanoï-Moscou: transport de marchandises rentable**

RZD Logistics (une importante société de logistique ferroviaire russe) en collaboration avec Ratraco du Vietnam (une société de logistique et de commerce), exploite le corridor de transport Russie-Vietnam-Russie depuis 2018.

Au cours des cinq dernières années, le transport de marchandises par chemin de fer vers la Russie a été utilisé de manière intensive pour répondre aux commandes croissantes des exportateurs et importateurs vietnamiens, en particulier dans le domaine des aliments pour bébés, des boissons, des chaussures et des vêtements. Le fret ferroviaire a été considéré comme l'alternative optimale au fret maritime en raison de coûts réduits et de délais de livraison plus courts. Cependant, l'avantage du délai de livraison plus rapide du fret ferroviaire n'est plus tout à fait vrai depuis le fonctionnement du FVDL, comme c'est mentionné précédemment. Le temps estimé pour un envoi Hanoï-Moskva par chemin de fer RZD peut prendre 24 jours.

En juillet 2022, le nombre de marchandises transportées par fret ferroviaire vers la Russie était déjà 4,5 fois plus élevé qu'à la même période en 2021. Le succès du transport ferroviaire peut être attribué à la baisse du fret, face à l'envolée du fret maritime depuis 2021. En outre, la facilité des procédures simplifiées lors de la passation d'une commande de fret ferroviaire a également encouragé plus d'entreprises vietnamiennes à privilégier la méthode.

Le fret ferroviaire vietnamien-russe a encore été stimulé dès 2022, lorsque la plus grande entreprise russe de logistique ferroviaire, TransContainer, a annoncé ses opérations de fret ferroviaire au Vietnam alors qu'elle réalisait le potentiel important du marché.

Les trains de TransContainer partent généralement de Hanoï au Vietnam, traversent la Chine, effectuent le transbordement à la gare de Zabaikalsk (à la frontière russo-chinoise) et arrivent enfin à la gare russe d'Elektrougli. L'expédition prend environ 35 jours et TransContainer prévoit d'exploiter au moins deux trains de conteneurs sur cette voie chaque mois.

### **La liaison entre la voie maritime Vietnam-Vladivostok et le chemin de fer Vladivostok-Moscou**

FESCO et RZD Logistics ont officiellement approuvé le 6 septembre 2022 la connexion entre la voie maritime FVDL et le chemin de fer Vladivostok-Moskva afin de promouvoir un flux de marchandises plus direct et efficace.

Les itinéraires connectés adoptent un système de sécurité numérique qui permet aux entreprises de suivre activement leurs expéditions en temps réel et d'effectuer le dédouanement à la gare moscovite. Le lien contribuera à réduire les délais de livraison tout en simplifiant les procédures administratives pour les exportateurs vietnamiens qui souhaitent expédier efficacement des marchandises à l'ouest de la Russie.

Alors que FESCO vise à envoyer plus de porte-conteneurs réguliers sur sa voie maritime pour augmenter sa capacité tandis que le fret ferroviaire entre les villes russes de Vladivostok et Moscou devrait être modernisé, les échanges entre les entreprises vietnamiennes et leurs partenaires russes sont voués à prospérer.

### **Sources**

1. Vietnam-Russia Trade: New Links between Sea and Rail Route. URL: <https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-russia-trade-new-links-between-sea-and-rail-route.html/> (Consulté le: 10.04.2023).
2. Full Text of Vietnam – Eurasian Economic Union FTA. URL: <https://wtocenter.vn/chuyen-de/4760-vietnam--eurasian-economic-union-fta-full-content> (Consulté le: 10.04.2023).
3. How the Russia-Ukraine Conflict is Affecting Businesses in Vietnam. URL: <https://www.vietnam-briefing.com/news/how-russia-ukraine-conflict-is-affecting-businesses-in-vietnam.html/> (Consulté le 10.04.2023)
4. The Observatory of Economic Complexity. URL: <https://oec.world/> (Consulté le: 10.04.2023).

## ТОРГОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИИ И ВЬЕТНАМА В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ: ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ МЕЖДУ МОРСКИМИ И ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМИ ПУТЯМИ НА РОССИЙСКО-ВЬЕТНАМСКУЮ ТОРГОВЛЮ

*Сердунь Марина*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет экономистов международных*

6 сентября 2022 года в России был запущен новый путь сообщения между морскими и железнодорожными путями для перевозки товаров из Вьетнама в Россию и во Вьетнам из России. Это событие знаменует собой рост логистики и двусторонней торговли между двумя странами, облегчая прямую поставку товаров из Вьетнама в западную Россию и наоборот.

**Ключевые слова:** Вьетнам, Россия, двусторонняя торговля, экспорт, импорт, транспорт, логистика, морской путь, железная дорога.

На протяжении последних семи десятилетий Вьетнам и Россия поддерживают налаженные дипломатические отношения. Обе стороны являются надежными партнерами в экономической, социальной и политической сферах, при этом Россия является важным экспортным рынком для Вьетнама.

С января 2022 года, несмотря на неопределенность, связанную с российско-украинским конфликтом, двусторонняя торговля между Вьетнамом и Россией снова показала положительные признаки. Стоимость экспорта из Вьетнама в Россию составила 391 миллион долларов, а стоимость импорта увеличилась до 160 миллионов долларов, в результате чего положительное сальдо торгового баланса составило 231 миллион долларов. Рост импорта во Вьетнам из России по сравнению с результатами предыдущего года составил 80,2 %, а экспорта в Россию – 5,32 %.

По данным Обсерватории экономической сложности, основные статьи экспорта Вьетнама в Россию включают телефоны (125 млн долл.), электронику (микрофоны и наушники) (20,9 млн долл.), кофе (16,3 млн

долл.), текстильную обувь (14,4 млн долл.) и промышленные принтеры (13,9 млн долл.).

В то же время основные статьи импорта во Вьетнам из России включают уголь (52,8 млн долл.), железо (20,3 млн долл.), химические удобрения (19,7 млн долл.), мясо свинины (8,61 млн долл.) и химические соединения (6,92 млн долл.).

С момента вступления в силу в 2016 году соглашения о свободной торговле между Вьетнамом и Евразийским экономическим союзом большинство таможенных пошлин на вьетнамский экспорт в Россию были снижены до 0%.

В зависимости от типа товара, перевозки, осуществляемые между двумя странами, могут быть:

- воздушными (более высокие затраты, но экономия времени);
- железнодорожными (экономичный и быстрый);
- морскими (самый дешевый вариант, но занимает больше времени).

Появившийся недавно путь сообщения между морским маршрутом Вьетнам – Владивосток и российской железной дорогой Владивосток-Москва открывает новую страницу в логистике, основных статьях экспорта и импорта между двумя странами. Vietnam Briefing исследует новые возможности для бизнеса во Вьетнаме при использовании морских и железнодорожных маршрутов с использованием нового пути сообщения.

### **Более короткие сроки поставки между Вьетнамом и Россией**

В мае 2022 года FESCO, крупнейшая частная транспортно-логистическая компания России, объявила о более глубоком проникновении на вьетнамский рынок с FESCO Vietnam Direct Line (FVDL), работающей на маршруте Владивосток (Россия) – Хайфон (Вьетнам) – Хошимин (Вьетнам) – Нинбо (Китай) – Владивосток (Россия).

Эта контейнерная судоходная компания обеспечила прямой поток товаров из России во Вьетнам и обратно. Расчетное время доставки контейнеровоза из Вьетнама во Владивосток составляет 9–12 дней по сравнению с 2021 годом, когда это могло занять до 2–3 месяцев.

Регулярный морской путь FESCO позволяет перевозить товары напрямую из вьетнамских портов Хайфон или Хошимин во Владивосток

без утомительного процесса перевалки в соответствующих портах. Фактически перевалка в этих портах может задержать сроки поставки на 2–3 недели.

FVDL также помогает смягчить последствия роста транспортных расходов; в 2021 году морской фрахт вырос на 60 % – 40-футовый контейнер стоил 10 000 долларов в сентябре 2021 года. Тот же контейнер сейчас стоит на 200–300 долларов меньше, при этом прогнозируется еще более низкая стоимость в ближайшем будущем, когда путь сообщения будет работать более стабильно.

По данным FESCO, за четыре месяца FVDL успешно перевезла около 5000 контейнеров и планирует наращивать свои мощности.

### **Железнодорожные перевозки Ханой-Москва: выгодные перевозки товаров**

РЖД Логистика (крупная российская железнодорожная логистическая компания) совместно с вьетнамской Ratraco (логистическая и торговая компания) используют транспортный коридор Россия – Вьетнам – Россия с 2018 года.

За последние пять лет железнодорожные перевозки товаров в Россию интенсивно использовались для удовлетворения растущих заказов вьетнамских экспортеров и импортеров, особенно в области детского питания, напитков, обуви и одежды. Железнодорожные перевозки считаются оптимальной альтернативой морским из-за более низких затрат и более коротких сроков поставки. Однако преимущество более быстрой поставки железнодорожных грузов уже не совсем верно с момента начала использования FVDL, как упоминалось ранее. Расчетное время перевозки Ханой – Москва по железной дороге РЖД может составить 24 дня.

В июле 2022 года количество товаров, перевезенных железнодорожным транспортом в Россию, уже было в 4,5 раза выше, чем за тот же период 2021 года. Успех железнодорожных перевозок можно объяснить снижением фрахта на фоне резкого роста морских перевозок с 2021 года. Кроме того, упрощение процедур при размещении заказа на железнодорожные перевозки также побудило вьетнамские компании отдать предпочтение этому виду перевозок.

Вьетнамско-российские железнодорожные перевозки получили дополнительный импульс еще в 2022 году, когда крупнейшая российская

железнодорожная логистическая компания «ТрансКонтейнер» объявила о своих железнодорожных перевозках во Вьетнаме, осознав значительный рыночный потенциал.

Поезда «ТрансКонтейнер» обычно отправляются из Ханоя во Вьетнам, пересекают Китай, перегружаются на станции Забайкальск (на российско-китайской границе) и, наконец, прибывают на российскую станцию Электроугли. Доставка занимает около 35 дней, и «ТрансКонтейнер» планирует отправлять по этому маршруту не менее двух контейнерных поездов в месяц.

### **Связь между морским путем Вьетнам – Владивосток и железной дорогой Владивосток – Москва**

6 сентября 2022 года FESCO и «РЖД Логистика» официально одобрили соединение FVDL Seaway и железной дорогой Владивосток – Москва, чтобы способствовать прямому и более эффективному потоку товаров.

На связанных маршрутах используется цифровая система безопасности, которая позволяет компаниям активно отслеживать свои отправки в режиме реального времени и выполнять таможенную очистку на Московском вокзале. Этот путь сообщения поможет сократить время поставки и упростить административные процедуры для вьетнамских экспортеров, которые хотят эффективно поставлять товары в западную часть России.

Пока FESCO стремится направить больше регулярных контейнеровозов по своему морскому маршруту для увеличения своей пропускной способности, а железнодорожные перевозки между российскими городами Владивосток и Москва модернизируются, торговля между вьетнамскими компаниями и их российскими партнерами будет процветать.

## Список литературы

1. Vietnam-Russia Trade: New Links between Sea and Rail Route. URL: <https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-russia-trade-new-links-between-sea-and-rail-route.html/> (дата обращения: 10.04.2023).
2. Full Text of Vietnam – Eurasian Economic Union FTA. URL: <https://wtocenter.vn/chuyen-de/4760-vietnam--eurasian-economic-union-fta-full-content> (дата обращения: 10.04.2023).
3. How the Russia-Ukraine Conflict is Affecting Businesses in Vietnam. URL: <https://www.vietnam-briefing.com/news/how-russia-ukraine-conflict-is-affecting-businesses-in-vietnam.html/> (дата обращения: 10.04.2023).
4. The Observatory of Economic Complexity. URL? <https://oec.world/> (дата обращения: 10.04.2023).

## LES EFFETS DE LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ACTUELLE SUR LES ENTREPRISES RUSSES ET ÉTRANGÈRES

*Marianna KHIMORODA*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

La conjoncture économique a un impact profond sur les entreprises. En 2020–2023, la croissance économique mondiale est en berne en raison de la pandémie de COVID-19 et de la situation politique. Les entreprises sont souvent confrontées à une multitude de problèmes externes qui ont un impact majeur sur leur comportement.

**Mots clés:** conjoncture économique, entreprises, Russie, Europe, COVID-19, Ukraine, crise économique, diversification, énergie.

La crise du COVID-19 a eu un impact majeur sur l'économie mondiale et le comportement des entreprises. De nombreuses entreprises ont succombé à la pression et se sont retirées du marché, tandis que celles qui sont restées ont dû adapter leurs stratégies et développer de nouvelles orientations, telles que le commerce en ligne et la réduction des chaînes d'approvisionnement.

Par exemple, au cours des deux dernières années, des entreprises telles qu'Air France, Nexity et Airbus ont dû se restructurer pour faire face aux conséquences de la pandémie. La technologie a aussi joué un rôle important pour aider les entreprises à passer à travers cette conjoncture difficile. De nombreuses entreprises se tournent également vers l'innovation et la numérisation pour maintenir leurs activités à flot.

Pour rester rentables, les majors pétroliers ont restructuré leurs activités, cédé certains actifs et investi massivement dans le gaz naturel dont la demande est en augmentation constante. De même, les entreprises minières développent de nouvelles activités à forte valeur ajoutée et optimisent leurs coûts de production. Certaines entreprises ont recours à des instruments financiers dérivés pour se prémunir contre les fluctuations des cours, mais toutes n'en ont pas les moyens.

A peine l'économie mondiale s'est-elle redressée que l'Europe est touchée par une nouvelle crise. La situation en Ukraine est une crise géopolitique majeure, difficilement prévisible, et qui affectera durablement les entreprises. Les décisions de boycotter la Russie prises par les pays occidentaux entraînent des conséquences économiques considérables, non seulement pour la Russie, mais aussi pour les pays de l'Union européenne.

La Russie était un partenaire commercial important de l'UE? le cinquième partenaire des exportations de biens (4,1 %) et le troisième partenaire pour les importations de biens (7,5 %) en 2021. L'Allemagne était à la fois le premier importateur de marchandises en provenance de Russie (29,8 Mrds € contre 9,3 pour la France) et le premier exportateur de marchandises vers la Russie (26,8 Mrds € contre 6,4 pour la France). En 2021, l'UE enregistrait un déficit commercial de 69 milliards d'euros dans son commerce avec la Russie.

Cependant, les entreprises françaises ont été particulièrement touchées car elles avaient investi considérablement en Russie ces dernières décennies, créant des centaines de milliers d'emplois et générant des bénéfices importants. En revanche, les entreprises allemandes ont adopté une approche plus commerciale dans leurs relations avec la Russie et sont donc moins exposées aux risques géopolitiques. Selon les chiffres du ministère français de l'Économie, 700 filiales d'entreprises françaises étaient implantées en Russie, faisant de la France l'un des principaux recruteurs étrangers dans le pays. Renault était même le premier producteur de voitures en Russie, avec sa marque Lada représentant un tiers des immatriculations de voitures neuves dans le pays – et y employait 45000 salariés.

Pour les entreprises privées occidentales présentes en Russie, ce ne sont pas les sanctions économiques décidées par l'UE ou la Russie qui les poussent à quitter ce pays. Le public peut boycotter une entreprise perçue comme étant complice de la guerre. McDonald's a ainsi décidé de suspendre ses activités en Russie, alors que l'entreprise y comptait 850 magasins et 62 000 employés. Mais l'entreprise faisait l'objet d'un appel au boycott sur les réseaux sociaux. Starbucks et Coca-Cola ont pris la même décision.

Les dirigeants sont confrontés à un défi de taille dans la mesure où les événements à venir ne peuvent être prédits avec garantie, créant ainsi une incertitude quant aux décisions à prendre. Dans ce cas, il est important pour les entreprises d'examiner non seulement le gain potentiel associé à

une stratégie donnée, mais également le niveau de risque qui y est associé, afin de réaliser une évaluation économique complète.

Depuis 2021, les pays européens connaissent une forte hausse des prix de l'électricité et du gaz résultant de plusieurs facteurs: forte demande d'énergie à l'échelle mondiale en 2021 en raison du rebond économique post-covid, ralentissement de l'approvisionnement en gaz de l'Europe depuis la Russie à partir du printemps 2021 suivi par l'arrêt quasi-complet de cet approvisionnement après le commencement du conflit en Ukraine, l'arrêt pour maintenance de réacteurs nucléaires en France, insuffisance de la production d'énergies renouvelables, hausse du prix du CO2 appliqué à l'énergie produite à partir du gaz ou du charbon.

L'augmentation des coûts de l'électricité et du gaz a un impact négatif sur les entreprises qui ne sont pas du secteur énergétique, car ces dernières en ont besoin pour leurs activités et leur production.

Dependent, les entreprises ont des contrats d'approvisionnement avec divers fournisseurs, ce qui entraîne un délai dans la hausse des prix de marché qui les affecte.

En moyenne, en France, le prix de l'électricité facturé aux clients professionnels a augmenté de 21 % en 2022.

Concernant l'économie russe, elle résiste. Loin de l'effondrement prédit par le ministre français de l'Économie Bruno Le Maire après les premières vagues de sanctions occidentales ayant suivi le déclenchement de l'opération militaire spéciale russe de l'Ukraine, le PIB de Moscou n'a reculé que de 2,1 % en 2022, selon le service russe de statistiques Rosstat. L'économie russe devrait même reprendre quelques couleurs cette année avec une croissance de l'ordre de 0,3 %, selon le Fonds monétaire international (FMI).

L'explication de cette apparente résilience de l'économie russe tient d'abord à la hausse des prix des hydrocarbures en 2022 qui a compensé la baisse du volume des exportations – une baisse de l'ordre de 25 % pour le gaz.

Autrefois premier client de la Russie, l'UE a réussi à réduire ses importations de gaz russe de 55 % dans l'espoir d'amoindrir les capacités de la Russie à financer son offensive en Ukraine. Or, en parallèle, la Russie s'est tournée vers d'autres partenaires commerciaux, dont la Turquie, l'Inde et surtout la Chine, dont les importations via le gazoduc «Force de Sibérie» ont bondi de 48 %.

«Il y a eu une forte hausse de la production de l'industrie métallurgique. C'est le signe assez évident que certaines branches du complexe militaro-industriel ont réussi à s'adapter. On voit aujourd'hui que des usines de l'Oural, par exemple, fonctionnent 24 heures sur 24», explique David Teurtrie, maître de conférences en science politique à l'Institut catholique d'études supérieures<sup>1</sup>.

Autre point fort de l'économie russe, selon le président Poutine: le secteur agricole. «D'ici la fin de l'année agricole, c'est-à-dire d'ici le 30 juin 2023, nous serons en mesure de porter le volume total des exportations de céréales à 55–60 millions de tonnes», a affirmé le Président russe.

Les multiples vagues de sanctions imposées par les pays occidentaux ont eu un impact considérable sur les différents secteurs de l'économie russe tels que le gaz, le pétrole, la finance, le commerce et la technologie. Toutefois, les entreprises russes ont su s'adapter à ces changements en trouvant des alternatives pour contourner les restrictions.

Par exemple, les banques russes ont commencé à utiliser des intermédiaires en lieu et place du système SWIFT pour effectuer leurs transactions. De même, les importations de produits occidentaux sont désormais acheminées via des pays tiers, situés aux frontières de la Russie, comme le Kirghizstan, l'Arménie ou encore la Géorgie, qui fournissent des circuits commerciaux alternatifs destinés à répondre aux besoins des entreprises locales.

Les acteurs locaux de l'agroalimentaire ont également réussi à émerger en proposant des produits de substitution aux marques occidentales populaires comme Pepsi ou Coca-Cola.

Les entreprises occidentales s'adaptent aussi à la nouvelle conjoncture.

Afin de limiter l'impact de ces risques sur leur profit, la diversification, stratégie très souvent boudée par les investisseurs, présente bien des avantages que nombre de décideurs négligent.

### **La diversification des fournisseurs**

Face à la crise ukrainienne, Michelin a dû trouver en urgence une alternative à ses approvisionnements en noir de carbone: plus d'un tiers de ses besoins étaient couverts par des approvisionnements en provenance de

<sup>1</sup> Le Devoir. URL: <https://www.ledevoir.com/economie/788699/l-economie-russe-resistera-en-2023-malgre-la-guerre-et-les-sanctions-selon-le-fmi> (дата обращения 10.04.2023)

Russie. La forte dépendance de l'Allemagne au pétrole et au gaz russe est une illustration criante des risques de trop dépendre d'un seul fournisseur, à la suite de laquelle de nombreuses entreprises allemandes ont fait faillite au cours de la période 2022–2023.

### **La diversification des implantations à l'étranger**

La concentration géographique de la production d'une entreprise dans un pays étranger engendre les mêmes difficultés que celle des approvisionnements auprès d'un fournisseur dans un seul pays. La diversification des pays d'implantation des filiales atténue l'exposition aux risques géopolitiques. Dans l'automobile, Renault subit aujourd'hui de plein fouet sa forte exposition à la Russie: 20% de ses ventes et 50% de sa marge opérationnelle en provenaient avant le déclenchement de l'opération militaire en Ukraine.

### **La diversification des clients**

La diversification géographique des clients réduit aussi le risque. La crise sanitaire a par exemple mis en évidence la dépendance du secteur du luxe français au seul marché chinois. La ville de Shanghai assure seule 9% des ventes mondiales du luxe. De quoi inciter à diversifier les clientèles et les modes de distribution en insistant sur le e-commerce. Dans un autre domaine, la crise sanitaire a conduit le Club Med à revoir sa stratégie en adaptant son offre pour accueillir dans leurs villages davantage de clients locaux, et éviter l'impact d'un effondrement de la mobilité internationale.

Se diversifier à tous les stades semble donc être une stratégie de bon sens.

Les pouvoirs publics ont incontestablement un rôle à jouer pour inciter et aider les entreprises de certaines filières industrielles à surmonter les coûts de la diversification. En France, l'appel à projet lancé par le gouvernement fin 2021 et visant à soutenir les projets de diversification des sous-traitants de l'automobile va dans ce sens.

On aurait pu s'attendre par exemple à ce que, après la crise ukrainienne, les appels de certains gouvernements occidentaux à déplacer ou à relocaliser les investissements hors de Chine soient entendus par les entreprises occidentales. Il n'en est rien. Les investissements directs étrangers (IDE) entrants de la Chine en 2021 ont augmenté d'un tiers

pour atteindre 334 milliards de dollars américains, un nouveau record. La Chambre de commerce américaine en Chine (AmCham China) indique, dans un très récent livre blanc que la Chine reste un marché prioritaire pour près des deux tiers des entreprises membres de la chambre. Environ 83 % d'entre elles affirment ne pas envisager de délocaliser leur fabrication ou leur approvisionnement en dehors de la Chine.

Ainsi, il est probable que de nombreuses entreprises, ayant surmonté les principales conséquences de la crise actuelle, reprendront leurs activités normales et continueront à se concentrer sur le profit, et non sur son rapport au risque.

Face à la hausse des prix de l'électricité et du gaz, les Etats européens ont pris des mesures d'atténuation pour les entreprises. Ces dispositifs diffèrent fortement dans leur composition, même s'ils comportent tous des baisses de fiscalité de l'énergie, des subventions (plafonds de prix en Allemagne et crédits d'impôt en Italie) et des aides à la trésorerie. La France s'appuie pour l'électricité sur l'Arenh (Accès Régulé à l'Electricité Nucléaire Historique) qui permet aux entreprises d'obtenir une part de leur électricité à prix fixe et est amenée à disparaître en 2025. L'Espagne a institué en 2022, avec le Portugal, un mécanisme qui limite sur son marché les effets de la hausse des prix du gaz sur les prix de l'électricité. Il doit prendre fin en mai 2023.

Malgré diverses mesures prises par les entreprises et les gouvernements, les prévisions restent décevantes.

La guerre en cours continue d'affaiblir l'économie mondiale, avec des perturbations importantes du commerce et des fluctuations considérables des prix des denrées alimentaires et des carburants. Tout cela a contribué à une inflation élevée qui a entraîné un resserrement des conditions de financement dans le monde entier. Dans la zone euro, qui est un partenaire économique clé pour les économies émergentes et en développement d'Europe et d'Asie centrale, la situation économique s'est fortement détériorée au second semestre 2022 en raison de problèmes liés aux chaînes d'approvisionnement, de tensions financières accrues et d'un manque de confiance chez les consommateurs et les entreprises. Cependant, les effets les plus dévastateurs de cette crise sont sans doute la flambée des prix de l'énergie, qui a été exacerbée par une forte réduction de l'offre énergétique en provenance de Russie.

## Sources

1. Сайт Всемирного банка. URL: <https://www.banquemondiale.org/fr/news/press-release/2022/10/04/russian-invasion-of-ukraine-impedes-post-pandemic-economic-recovery-in-emerging-europe-and-central-asia#:~:text=L%C3%A9conomie%20mondiale%20demeure%20affaiblie,des%20conditions%20de%20financement%20mondiales> (Consulté le: 10.04.2023).
2. Сайт Европейского совета. URL: <https://www.consilium.europa.eu/fr/infographics/impact-sanctions-russian-economy/> (Consulté le: 10.04.2023).
3. Евростат. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?oldid=558089> (Consulté le: 10.04.2023).
4. Rexecode. URL: <http://www.rexecode.fr/public/Analyses-et-previsions/Reperes-de-politique-economique/Les-entreprises-europeennes-face-a-la-crise-energetique-efficacite-des-soutiens-publics-et-competitivite> (Consulté le: 10.04.2023).
5. Telos. URL: <https://www.telos-eu.com/fr/economie/quelles-strategies-pour-les-entreprises-face-aux-r.html> (Consulté le: 10.04.2023).
6. Le Devoir. URL: <https://www.ledevoir.com/economie/788699/l-economie-russe-resistera-en-2023-malgre-la-guerre-et-les-sanctions-selon-le-fmi> (Consulté le: 10.04.2023).

## ВЛИЯНИЕ ТЕКУЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ НА РОССИЙСКИЕ И ЕВРОПЕЙСКИЕ КОМПАНИИ

*Химорода Марианна*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет экономистов международных*

Экономическая ситуация оказывает глубокое влияние на ведение бизнеса. В 2020–2023 годах глобальный рост экономики значительно замедлился вследствие пандемии COVID-19 и политической ситуации в мире. Предприятия, как в России, так и во всем мире, в той или иной мере подвержены внешнему влиянию, из-за чего вынуждены постоянно адаптировать свою деятельность к новым экономическим условиям.

**Ключевые слова:** экономическая конъюнктура, компании, Россия, Европейский союз, COVID-19, Украина, экономический кризис, диверсификация, энергетика.

Кризис COVID-19 оказал серьезное влияние на мировую экономику и поведение бизнес-агентов. Многие компании поддались давлению и были вытеснены с рынка, а оставшимся пришлось менять свою стратегию и развивать новые направления, такие как электронная коммерция и сокращение цепочек поставок.

Например, за последние два года таким французским компаниям, как Air France, Nexity и Airbus, пришлось провести полную реструктуризацию, чтобы справиться с последствиями пандемии. Технологическое развитие также сыграло важную роль и помогло предприятиям адаптироваться к новым условиям. Многие компании делают акцент на инновациях и цифровизации своей деятельности, чтобы оставаться на плаву.

В целях минимизации убытков нефтяные гиганты реструктурируют свою деятельность, избавляются от активов и инвестируют значительные средства в добычу газа, спрос на который постоянно растет. Таким же образом горнодобывающие компании осваивают новые виды деятельности, производства с более высокой добавленной стоимостью и оптимизируют свои затраты. Некоторые компании используют производные

финансовые инструменты для хеджирования ценовых колебаний, но этот способ доступен не всем.

Прежде чем мировая экономика успела восстановиться, Европу поразила новый кризис. Текущая ситуация в Украине представляет собой крупный и трудно предсказуемый геополитический кризис, который будет иметь долгосрочные последствия для компаний во всем мире. Решения западных стран бойкотировать Россию имеют значительные экономические последствия не только для России, но и для стран Евросоюза.

Россия была важным торговым партнером ЕС: пятым партнером по экспорту товаров (4,1 %) и третьим партнером по импорту товаров (7,5 %) в 2021 году. Германия была ведущим импортером товаров из России (€29,8 млрд против 9,3 у Франции) и ведущим экспортером товаров в Россию €26,8 млрд против 6,4 у Франции). В 2021 году ЕС зафиксировал торговый дефицит в размере 69 миллиардов евро в торговле с Россией.

Французские компании особенно подвержены этому геополитическому кризису, так как они инвестировали в российские и совместные предприятия в течение как минимум двадцати лет. По данным Министерства экономики Франции, в России было создано 700 дочерних компаний французских компаний, и в этих дочерних компаниях было занято несколько сотен тысяч рабочих, что делает Францию одним из крупнейших иностранных работодателей в стране. Renault был ведущим производителем автомобилей в России – на его бренд Lada приходилась треть новых регистраций автомобилей в стране, и в нем были заняты 45 000 человек.

Мотивацией покинуть российский рынок для многих западных компаний являются не экономические санкции, а вопрос их имиджа. Поэтому, например, McDonald's решил приостановить свою деятельность в России, хотя ранее у компании было 850 точек и 62 000 сотрудников. Аналогичное решение приняли Starbucks и Coca-Cola.

Основная трудность для предпринимателей заключается в том, что вероятность возникновения текущих событий невозможно рассчитать. В последние годы уровень неопределенности в экономике чрезвычайно высок. В этом контексте компании должны учитывать не только прибыльность своей стратегии, но и, насколько это возможно, уровень риска, связанного с ней.

С 2021 г. в европейских странах наблюдается резкий рост цен на электроэнергию и газ, обусловленный несколькими факторами: высоким мировым спросом на энергоносители в 2021 г. в условиях постковидного восстановления экономики, замедлением поставок газа в Европу из России с весны 2021 г., затем почти полным прекращением этого снабжения после начала конфликта на Украине, приостановлением обслуживания ядерных реакторов во Франции, недостаточным производством возобновляемых источников энергии, повышением цен на углекислый газ, применяемый в энергетике.

Компании, не занятые в энергетическом секторе, также страдают от повышения цен на электроэнергию, которую они используют для своей деятельности, в частности для производства.

Рост цен на электроэнергию и газ влияет на компании с задержкой, так как многие договоры поставки заключаются с отсрочкой.

В среднем во Франции стоимость электроэнергии для коммерческих потребителей выросла на 21 % в 2022 году.

Что касается российской экономики, то она сопротивляется кризису. По данным Росстата, в 2022 году российский ВВП снизился в меньшей степени, чем предсказывали эксперты (в том числе министр экономики Франции Брюно Ле Мэр) после первой волны западных санкций вследствие начала российской специальной военной операции на Украине. Он упал всего на 2,1 %. По данным Международного валютного фонда (МВФ), в этом году российская экономика должна даже оживиться, увеличившись примерно на 0,3 %.

Объяснение такой очевидной устойчивости российской экономики в первую очередь связано с ростом цен на углеводороды в 2022 году, что компенсировало падение объемов экспорта – падение примерно на 25 % по газу.

ЕС, который в прошлом был одним из крупнейших покупателей российских товаров, сумел сократить импорт российского газа на 55 %. Однако в то же время Россия обратилась к другим торговым партнерам, включая Турцию, Индию и особенно Китай, чей импорт по газопроводу «Сила Сибири» подскочил на 48 %.

«Произошел значительный рост производства в металлургической отрасли. Это достаточно очевидный признак того, что отдельные отрасли ВПК сумели адаптироваться. Сегодня мы видим, что заводы на Урале,

например, работают круглосуточно», – сообщает Дэвид Тертри<sup>1</sup>, старший преподаватель политологии Католического института высших исследований.

Еще одна сильная сторона российской экономики, по словам В.В. Путина, – это аграрный сектор. К концу сельскохозяйственного года возможно увеличение общего объема экспорта зерна до 55–60 млн тонн.

Газ, нефть, финансовый и торговый секторы, новые технологии – все отрасли российской экономики пострадали от последовательных волн западных санкций. Однако российские компании быстро адаптируются. Исключенные из системы SWIFT, основной системы безопасного обмена финансовыми сообщениями, банки используют посредников, чтобы обойти санкции.

Импорт западных товаров производится через третьи страны, такие как Кыргызстан, Армения или Грузия, Казахстан.

Показатели пищевой промышленности восстановились с появлением местных игроков, которые смогли заменить товары, ранее поставляемые западными брендами, такие как знаменитые газированные напитки Pepsi или Coca-Cola.

Многие западные компании также находят способы адаптироваться к новой ситуации.

### **Диверсификация поставщиков**

Одной из стратегий защиты от внешних рисков, которой зачастую пренебрегают компании, является диверсификация тех или иных аспектов ведения бизнеса.

Например, столкнувшись с украинским кризисом, Michelin пришлось срочно искать альтернативного поставщика технического углерода: более трети его потребности удовлетворялись поставками из России.

В то же время ярким примером недостаточной диверсификации импорта оказалась сильная зависимость немецких компаний от российских нефти и газа, в результате чего многие предприятия в Германии потерпели банкротство в период 2022–2023 гг.

---

<sup>1</sup> Le Devoir. URL: <https://www.ledevoir.com/economie/788699/l-economie-russe-resistera-en-2023-malgre-la-guerre-et-les-sanctions-selon-le-fmi> (дата обращения: 10.04.2023).

## **Диверсификация зарубежных филиалов**

Географическая концентрация производства компании лишь в одной стране за рубежом создает примерно те же трудности, что были описаны ранее. Поэтому для меньшей подверженности геополитическим рискам необходимо расширение списка стран для создания дочерних предприятий и филиалов. Примером неудачной географической стратегии является производитель автомобилей Renault, который понес значительные убытки после своего ухода из России – 20% его продаж и 50% операционной прибыли приходилось на нашу страну до начала специальной военной операции в Украине.

## **Диверсификация клиентов**

Географическая диверсификация рынков сбыта также позволяет снизить риски внешнего влияния. Кризис COVID-19 например, позволил обнаружить зависимость французского сектора предметов роскоши от китайского потребительского рынка. На один лишь Шанхай приходится 9% мировых продаж предметов роскоши. Для того чтобы запустить диверсификацию потребителей, необходимо делать упор на электронную коммерцию. Например, данный кризис аналогично побудил Club Med пересмотреть свою основную стратегию и адаптировать свои услуги для большего числа местных клиентов, предоставляя туристические путевки в различные регионы Франции, что помогло избежать последствий коллапса международной мобильности.

Таким образом, диверсификация приводит к положительному результату на любом из этапов производства или предоставления услуг.

Государственные органы пытаются сыграть свою роль в поощрении этого процесса и оказании помощи компаниям в определенных отраслях промышленности в преодолении издержек диверсификации. Во Франции в этом направлении существует проект поддержки автомобильных субподрядчиков, запущенный правительством еще в конце 2021 года.

Можно было ожидать, например, что в результате последних кризисов призывы некоторых западных правительств вывести инвестиции местных компаний из Китая будут услышаны их руководством. Этого не произошло, и в результате входящие прямые иностранные инвестиции (ПИИ) Китая в 2021 году выросли на треть до 334 миллиардов долларов США, что является новым рекордом. Американская торговая палата

в Китае (AmCham China) указывает в недавнем официальном документе, что Китай остается приоритетным рынком для почти двух третей компаний-членов палаты. Около 83 % из них говорят, что не рассматривают возможность переноса производства или поставок за пределы Китая.

Таким образом, вполне вероятно, что многие компании, преодолев основные последствия текущего кризиса, возобновят свою нормальную деятельность и продолжат фокусироваться на прибыли, а не на ее соотношении с риском.

Столкнувшись с ростом цен на электроэнергию и газ, европейские государства начали принимать меры по смягчению последствий для бизнеса. Эти схемы сильно различаются по своему составу, хоть и все они включают в себя снижение налогов на энергоносители, субсидирование (ценовые потолки в Германии и налоговые льготы в Италии) и иную помощь. Французские компании полагаются на электроэнергию от спонсированного государством Aegh (атомная отрасль), который позволяет им получать долю электроэнергии по фиксированной цене до 2025 года. Испания вместе с Португалией ввели механизм, который ограничивает влияние роста цен на газ на цены на электроэнергию на их рынках. Он будет действовать до второй половины 2023 года.

Несмотря на разнообразные антикризисные меры, предпринимаемые компаниями и правительствами стран, прогнозы для экономики остаются неутешительными. Мировая экономика по-прежнему ослаблена геополитическим кризисом в результате серьезных сбоях в торговле и скачков цен на продовольствие и топливо, что способствует высокой инфляции и последующему ужесточению условий глобального финансирования. В зоне евро, которая является основным экономическим партнером стран с формирующимся рынком и развивающихся стран в Европе и Центральной Азии, во второй половине 2022 года активность заметно ухудшилась из-за проблем в цепочках поставок, напряженности, финансового давления и снижения доверия потребителей и бизнеса. Однако наиболее пагубными для производителей последствиями кризиса являются резкие скачки цен на энергоносители на фоне резкого сокращения поставок энергоносителей из России.

## Список литературы

1. Сайт Всемирного банка. URL: <https://www.banquemonddiale.org/fr/news/press-release/2022/10/04/russian-invasion-of-ukraine-impedes-post-pandemic-economic-recovery-in-emerging-europe-and-central-asia#:~:text=L'%C3%A9conomie%20mondiale%20demeure%20affaiblie,des%20conditions%20de%20financement%20mondiales> (дата обращения: 10.04.2023).
2. Сайт Европейского совета. URL: <https://www.consilium.europa.eu/fr/infographics/impact-sanctions-russian-economy/> (дата обращения: 10.04.2023).
3. Евростат. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?oldid=558089> (дата обращения: 10.04.2023).
4. Rexecode. URL: <http://www.rexecode.fr/public/Analyses-et-previsions/Reperes-de-politique-economique/Les-entreprises-europeennes-face-a-la-crise-energetique-efficacite-des-soutiens-publics-et-competitivite> (дата обращения: 10.04.2023).
5. Telos. URL: <https://www.telos-eu.com/fr/economie/quelles-strategies-pour-les-entreprises-face-aux-r.html> (дата обращения: 10.04.2023).
6. Le Devoir. URL: <https://www.ledevoir.com/economie/788699/l-economie-russe-resistera-en-2023-malgre-la-guerre-et-les-sanctions-selon-le-fmi> (дата обращения: 10.04.2023).

## PERTURBATION DE PAIEMENTS INTERNATIONAUX: COMMENT LES COMMERÇANTS RUSSES SURMONTENT CET OBSTACLE?

*Uliana HOMUTOVSKAYA*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Les sanctions imposées par l'Union Européen et les Etats-Unis ont créé des obstacles en termes d'exécution ou de réception de paiements pour les commerçants russes aussi que internationaux. Le risque de non-paiement a beaucoup augmenté, et même les lettres de crédit – les instruments les plus sûrs dans le commerce extérieur – ne garantissent plus l'exécution des obligations contractuelles. Cet article a pour objectif de trouver les solutions du problème indiqué.

**Mots clés:** commerce extérieur, sanctions, banque, lettre de crédit, Inde.

### Introduction

La décision des entreprises d'exercer l'activité de commerce extérieur porte un considérable degré de risque. Les contrats conclus par les représentants des pays différents possèdent des prix énormes, et si l'une des parties ne respecte pas ses engagements, ceci affecte négativement l'état de son partenaire. En conséquence les parties préfèrent que leurs droits soient sécurisés. Ce bût est atteint grâce aux moyens de paiement variés. En plus, le système des moyens de paiement internationaux comprend les banques, qui non seulement effectuent ces paiements, mais aussi sont intéressées par l'exécution réussie du contrat.

Participante active au commerce international, la Russie se tourne vers les instruments financiers nombreux dont les lettres de crédit sont les plus fréquents<sup>1</sup>. Citons un exemple: si, pour l'année 2022, environ 400 mille lettres de crédit ont été utilisées pour un montant total d'environ 3 billions de roubles, une unité de la lettre de crédit représente environ 7 millions de roubles. La raison de la popularité de cet instrument est sa fiabilité: la

---

<sup>1</sup> Структура платежей, проведенных через кредитные организации (по платежным инструментам). – Банк России, 2023 г.

banque de l'importateur signe un accord avec l'exportateur selon lequel celui-ci garantit de remplir l'ensemble des documents d'expédition (c'est à dire, la garantie de la qualité de marchandises livrables), pendant que celui-là s'engage à payer. En cas de sa faillite, c'est la banque de l'importateur qui paye. En particulier, les lettres de crédit sont dispersées dans le secteur pétrolier, exposé à de nombreux risques – la grande valeur d'un contrat susmentionnée et l'importance de cette matière première au niveau national et international encourageant les participants au commerce à choisir cet instrument, même s'il y a certaines limitations et problèmes, dont la plupart étaient techniques jusqu'à 2022.

### **Perturbation de paiement**

Actuellement l'exécution des paiements par les exportateurs et importateurs est perturbée à cause des sanctions de la part de l'Europe et des États Unis. Les sanctions imposées rendent impossibles, voire illégales, certaines opérations financières, y compris celles effectuées avant le début de l'opération militaire spéciale et les contrats conclus aujourd'hui.

Selon la recherche de «Global Trade Review», en cas d'accréditifs les parties ont des engagements à respecter à l'acceptation des documents. Mais à cause des sanctions entrées en vigueur une des parties risque soit de violer les sanctions, soit d'être poursuivie en justice pour non-exécution d'obligations contractuelles. En conséquence, les commerçants russes se trouvent isolés du commerce extérieur en termes d'exécution ou de réception de paiements. Alors, de quelle façon ils rédigent et règlent leurs contrats internationaux dans la nouvelle réalité!

### **Solutions**

Tout d'abord, pour le système Swift, duquel Sberbank a été déconnecté, on a trouvé une alternative sous forme d'un système de transmission de messages financiers (SPFS) qui a fonctionné sur le territoire de la Fédération de Russie depuis 2014. Parmi nos partenaires d'Asie, le gouvernement indien a envisagé une proposition visant à utiliser le SPFS pour les paiements libellés en roupies et en roubles. Maintenant on parle d'accords similaires avec la Chine, l'Iran et l'Union économique eurasiatique.

Ensuite, la Banque de réserve de l'Inde a permis aux banques russes d'y ouvrir des comptes spéciaux. Gazprom, Sberbank et VTB ont désormais

accès à l'un des plus grands marchés du monde. Pour régler des accords commerciaux dans le cadre du commerce de la roupie, les banques russes doivent ouvrir des comptes spéciaux dans les banques indiennes. De la part de l'Inde, ce compte spécial est celui roupie-vostro ouvert par une banque nationale pour détenir des avoirs en roupies au nom d'une banque étrangère. Le paiement de l'importateur indien est crédité sur un compte vostro particulier de la banque correspondante du pays de l'exportateur en Inde contre les factures de fourniture de biens ou de services de l'exportateur. De même, l'exportateur indien vers un pays étranger reçoit le produit de l'exportation en roupies à partir des soldes du compte vostro spécial désigné de la banque correspondante de l'importateur en Inde. La décision prise a déjà eu un impact positif sur le commerce entre la Russie et l'Inde. New Delhi est devenue le plus grand acheteur du pétrole de Moscou, après la Chine, achetant du brut russe à prix réduit bien en dessous d'un plafond de prix de 60 dollars convenus par les pays occidentaux. Selon le chef du ministère de l'industrie et du commerce de la Fédération de Russie Denis Manturov, «l'intensité de la coopération russo-indienne impacte la dynamique du commerce bilatéral. Malgré le contexte extérieur complexe, le chiffre d'affaires entre nos pays a dépassé 35 milliards de dollars»<sup>1</sup>.

## Conclusion

Malgré les perturbations des liens commerciaux, la Russie se maintient à flot: elle a réorganisé son système de paiements internationaux, ou l'Inde est devenu un agent principal. À l'avenir, on attend le renforcement du partenariat stratégique spécial et privilégié entre l'Inde et la Russie qui augmentera le niveau de coopération dans divers domaines, qu'il s'agisse de la défense, de l'économie, de la science et de la technologie et du commerce.

---

<sup>1</sup> Глава Минпромторга Мантуров: Товарооборот между РФ и Индией в 2022 году вырос в 2,5 раза. – 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2023/04/18/manturov-tovarooborot-mezhdu-rf-i-indiej-v-2022-godu-vyros-v-25-raza-prevysiv-35-mlrd-dollarov.html> (дата обращения: 21.01.2023).

## Sources

1. *Вешкин Ю.Г.* Расчетно-кредитные отношения во внешнеэкономической деятельности: учеб. пособие / Ю.Г. Вешкин, Г.Л. Авагян. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 272 с.
2. Глава Минпромторга Мантуров: Товарооборот между РФ и Индией в 2022 году вырос в 2,5 раза. – 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2023/04/18/manturov-tovarooborot-mezhdu-rf-i-indiej-v-2022-godu-vyros-v-25-raza-prevysiv-35-mlrd-dollarov.html> (дата обращения: 11.02.2023).
3. Структура платежей, проведенных через кредитные организации (по платежным инструментам). – Банк России, 2023 г.
4. *Холопов К.В.* Проблемы применения аккредитивной формы расчетов в практике работы российских экспортеров и международных экспедиторов // Финансы и кредит. – 2006. – № 26(230). – С. 2–6.
5. Anita Hawser. Sberbank Takes De-Swifiting In Stride. // Global Finance. – 2022. URL: <https://www.gfmag.com/topics/blogs/sberbank-takes-de-swifiting-stride/> (Consulté le: 21.01.2023).
6. Rajesh Trichur Venkiteswaran. Russian Banks Bypass Swift With India's Help. // Global Finance. – 2022. URL: <https://www.gfmag.com/magazine/december-2022/india-helps-russia-bypass-swift> (Consulté le: 21.01.2023).

## КАК РОССИЙСКИЕ КОНТРАГЕНТЫ ПРЕОДОЛЕВАЮТ ОГРАНИЧЕНИЯ НА ВЗАИМОРАСЧЕТЫ С ИХ ИНОСТРАННЫМИ ПАРТНЕРАМИ?

*Хомутовская Ульяна*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет международных финансов*

После того как Европейский союз и США начали вводить санкции, российские экспортеры и импортеры, а также их иностранные контрагенты столкнулись с проблемой приема и осуществления международных платежей. Кредитный риск значительно возрос, и даже аккредитивы – наиболее безопасный инструмент для взаиморасчетов – больше не гарантируют выполнение договорных обязательств. В этой статье будут рассмотрены возможные решения сложившейся проблемы.

**Ключевые слова:** внешняя торговля, санкции, банк, аккредитив, Индия.

### **Введение**

Решение осуществлять внешнеторговую деятельность влечет принятие на себя большой степени риска. Контракты, заключаемые между представителями разных государств, обычно обладают высокой стоимостью, и неисполнение одной из сторон собственных обязательств негативно сказывается на благополучии ее партнера. Следовательно, стороны заинтересованы в том, чтобы права каждой из них были уравнены или преимущество оказывалось на их стороне, в том числе это касается осуществления оплаты. В систему международных расчетов включаются третьи стороны – банки, которые определяют условия сопровождения экспортно-импортных операций, а значит, и они находятся в опасной зоне.

Россия, как активный участник мировой торговли, обращается к различным инструментам расчетов с ее иностранными партнерами. О том, что во внешней торговле российские агенты пользуются по большей части аккредитивами, можно судить по соотношению количества транзакций, осуществленных при помощи этого инструмента, и объема пла-

тежей<sup>1</sup>: если за 2022 год применили около 400 тысяч аккредитивов на общую сумму около 3 триллионов рублей, то на единицу аккредитива приходится примерно 7 миллионов рублей. Причина популярности этого инструмента заключается в его надежности: банк импортера подписывает соглашение с экспортером, в соответствии с которым последний гарантирует грамотное заполнение комплекта отгрузочных документов (таким образом предоставляя гарантию качества поставляемых товаров), в то время как банк берет на себя обязательство заплатить независимо от финансового положения импортера. В частности, аккредитивы особо распространены в нефтяном секторе, который подвержен многочисленным рискам – вышеупомянутая высокая стоимость контрактов, а также важность этого вида сырья как на национальном, так и международном уровне побуждают участников торговли выбирать именно этот инструмент, хотя и здесь возникают определенные сложности. Большинство из них были техническими до 2022 года.

### **Проблемы с оплатой**

В настоящее время процесс получения и осуществления платежей значительно затруднен из-за санкций со стороны Европейского союза и Соединенных Штатов. Согласно исследованию Global Trade Review, в случае безотзывного аккредитива стороны должны выполнять свои обязательства в момент передачи им документов, однако с момента заключения контракта могли быть введены санкции. Это означает, что сторона рискует либо нарушить санкции, либо оказаться в суде за неисполнение договорных обязательств. В результате российские экспортеры и импортеры оказываются изолированными от внешней торговли с точки зрения выполнения или получения платежей. Итак, каким образом они заключают международные контракты и выполняют их в новой реальности?

### **Решения**

Прежде всего, кроме системы SWIFT, от которой отключили Сбербанк, существуют иные системы денежных переводов. Например, система передачи финансовых сообщений (SPFS) действует на территории Российской Федерации с 2014 года. Среди наших азиатских партнеров прави-

---

<sup>1</sup> Структура платежей, проведенных через кредитные организации (по платежным инструментам). – Банк России, 2023.

тельство Индии рассмотрело предложение об использовании SPFS для платежей в рупиях и рублях. Сейчас говорят об аналогичных соглашениях с Китаем, Ираном и Евразийским экономическим союзом.

Резервный банк страны разрешил российским банкам открывать специальные счета в коммерческих банках Индии. Газпром, Сбербанк и ВТБ теперь имеют доступ к одному из крупнейших рынков в мире. Для урегулирования торговых соглашений в рамках торговли в рупиях российские банки должны открыть специальные счета в индийских банках. Со стороны Индии этим специальным счетом является счет-востро в рупиях, открытый национальным банком для хранения активов в рупиях от имени иностранного банка. Так, платеж индийского импортера зачисляется на специальный счет-востро экспортера в банке-корреспонденте страны в Индии в счет оплаты поставки товаров или услуг. Аналогично экспортер из Индии получает свою выручку в рупиях с остатков на специальном счете-востро в соответствующем банке импортера в Индии.

Принятое решение уже оказало положительное влияние на торговлю между Россией и Индией. Нью-Дели стал крупнейшим покупателем российской нефти после Китая, закупая ее со скидкой, что значительно ниже ценового потолка в 60 долларов, установленного западными странами. Как заявил глава Министерства промышленности и торговли РФ Денис Мантуров, «интенсивность российско-индийского взаимодействия находит отражение в динамике двусторонней торговли. Невзирая на сложный внешний фон, товарооборот между нашими странами в прошлом году увеличился более чем в 2,5 раза и превысил 35 млрд долларов»<sup>1</sup>.

## **Заключение**

Несмотря на прерывание прежних торговых связей, Россия держится на плаву: она реорганизовала свою систему осуществления международных платежей, где Индия стала одним из главных партнеров. В будущем ожидается укрепление особого и привилегированного стратегического партнерства между Индией и Россией, которое повысит уровень сотрудничества в различных областях, будь то оборона, экономика, наука и технологии, торговля.

---

<sup>1</sup> Глава Минпромторга Мантуров: Товарооборот между РФ и Индией в 2022 году вырос в 2,5 раза. – 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2023/04/18/manturov-tovarooborot-mezhdu-rf-i-indiej-v-2022-godu-vyros-v-25-raza-prevysiv-35-mlrd-dollarov.html> (дата обращения: 11.02.2023).

## Список литературы

1. *Вешкин Ю.Г.* Расчетно-кредитные отношения во внешнеэкономической деятельности: учеб. пособие / Ю.Г. Вешкин, Г.Л. Авагян. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 272 с.
2. Глава Минпромторга Мантуров: Товарооборот между РФ и Индией в 2022 году вырос в 2,5 раза. – 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2023/04/18/manturov-tovarooborot-mezhdu-rf-i-indiej-v-2022-godu-vyros-v-25-raza-prevysiv-35-mlrd-dollarov.html> (дата обращения: 11.02.2023).
3. Структура платежей, проведенных через кредитные организации (по платежным инструментам). – Банк России, 2023.
4. *Холопов К.В.* Проблемы применения аккредитивной формы расчетов в практике работы российских экспортеров и международных экспедиторов // Финансы и кредит. – 2006. – № 26(230). – С. 2–6.
5. Anita Hawser. Sberbank Takes De-Swifiting In Stride. // Global Finance. – 2022. URL: <https://www.gfmag.com/topics/blogs/sberbank-takes-de-swifiting-stride/> (дата обращения: 21.01.2023).
6. Rajesh Trichur Venkiteswaran. Russian Banks Bypass Swift With India's Help. // Global Finance. – 2022. URL: <https://www.gfmag.com/magazine/december-2022/india-helps-russia-bypass-swift> (дата обращения: 21.01.2023).

## LE MARKETING VERT, UNE TENDANCE MODERNE POUR UN DEVELOPPEMENT DURABLE

*Aleksandr VOROBEV*

*Mariia KARTSEVA*

*l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA)  
auprès du Ministère du développement économique de Russie*

Récemment, dans de nombreux domaines l'intérêt pour l'environnement s'est accru et le marketing n'a pas fait exception. De nombreuses entreprises ont commencé à se concentrer davantage sur le marketing environnemental en raison des exigences des gouvernements et des sociétés liées à la durabilité et du désir de ces entreprises d'obtenir un avantage concurrentiel et une rentabilité plus élevée à long terme. Dans cet article, les auteurs considèrent les aspects les plus importants du marketing vert, son histoire de développement, ses stratégies et ses avantages de la mise en œuvre de principes de développement durable dans une entreprise. La deuxième partie de l'article traite un problème de marketing vert tel que le greenwashing, une méthode utilisée faussement par des entreprises peu scrupuleuses pour paraître respectueuses de l'environnement aux yeux des consommateurs. L'article analyse l'essence du greenwashing et donne des exemples des sociétés qui utilisent cette méthode.

**Mots clés:** marketing vert, développement durable, étapes de développement de l'éco-marketing, PR vert, produits écologiques, greenwashing.

Définir le marketing vert n'est pas une tâche facile, plusieurs significations se croisant et se contredisant, car il comprend un large éventail d'actions, notamment la modification du produit, les changements dans le processus de production, les changements dans l'emballage et les modifications de la publicité.

Le marketing vert est né dans les années 1970 et 1980. Cependant, le terme «marketing vert» est apparu à la fin des années 1980 et au début des années 1990 et a commencé à être popularisé.

Le tableau suivant résume les étapes de l'évolution du marketing vert:

Tableau 1

Étapes de l'évolution du marketing vert<sup>1</sup>

Étape	Date	Événements marquants de l'histoire du marketing vert
1-ère étape	1980s	Introduction de produits verts: la durabilité était équivalente aux produits verts: la consommation de produits verts était très faible
2-ème étape	Début des années 1990	Fort préoccupation pour les questions environnementales: consommation encore faible de produits respectueux de l'environnement: les entreprises utilisent moins de matières premières et dépensent moins: efforts des entreprises en matière de recyclage, d'efficacité énergétique et de responsabilité sociale.
3-ème étape	Fin des années 1990	Évolution des processus de production, des technologies et des ressources: commercialisation du développement durable. La gestion de la qualité totale inclut les questions environnementales
4-ème étape	Des années 2000 à aujourd'hui.	Les produits et services «verts» font un retour en force: la durabilité / le vert devient de plus en plus populaires parmi les entreprises et les consommateurs: le terme «marketing vert durable» fait son apparition.

Dans la réalité actuelle, axée sur le développement durable, qui met l'accent sur le passage d'un modèle de gestion «brun» à un modèle «vert», en obtenant des effets sociaux et écologiques ainsi que des effets économiques, il existe une demande croissante de produits biologiques et organiques.

Ainsi, selon les données existantes, les ventes au détail mondiales de produits biologiques sont estimées à 121 milliards d'euros au début de l'année 2021. Il s'agit d'une augmentation de 10 % par rapport à 2020. Entre 2010 et 2020, le nombre de producteurs a augmenté de 90 %<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Source: établie par les auteurs selon les données de Dahang A., Arenkov I. A. Green marketing as a trend towards achieving sustainable development // Économie, entrepreneuriat et droit. – 2021. – Volume 11. – N° 11. – P. 2497–2512. / URL? <https://1economic.ru/lib/113768> (consulté le: 04.11.2022).

<sup>2</sup> RBC? D'ici 2030, le volume du marché russe des produits biologiques pourrait atteindre 290 millions d'euros. / URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/13556/> (consulté le: 05.11.20.2022).

Les experts notent que le COVID-19 a déclenché une demande encore plus forte d'aliments biologiques et que si les problèmes liés à la normalisation des chaînes d'approvisionnement sont résolus, ce marché va se développer. Néanmoins, le marché est clairement en croissance pendant cet intervalle de temps, ce qui indique que la demande de produits biologiques se développe. Les consommateurs russes, en général, sont devenus plus attentifs à la qualité des produits ces dernières années, ce qui se traduit par une augmentation de la proportion de consommateurs qui s'intéressent directement à divers aspects des produits biologiques (figure 1).

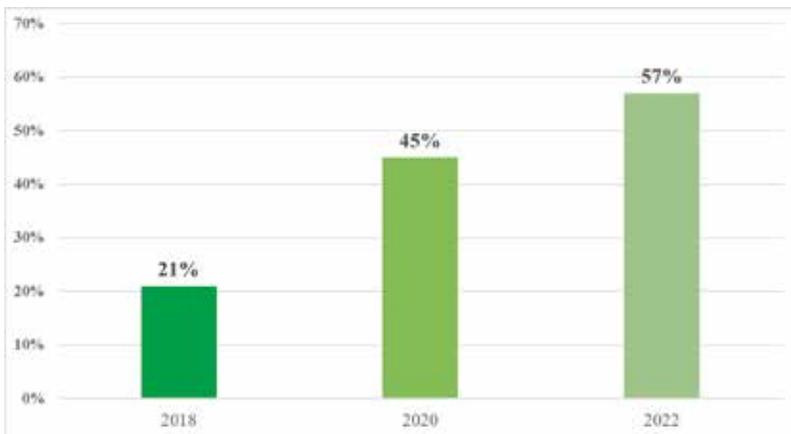


Figure 1. Consommateurs intéressés par le respect de l'environnement, %<sup>1</sup>

En économie, selon le principe du triple bilan, on estime que les entreprises doivent accorder autant d'attention aux questions sociales et environnementales qu'aux bénéfiques. Cette théorie soutient qu'au lieu d'un seul résultat final, il devrait y en avoir trois? les profits, les personnes et la planète.

<sup>1</sup> Source: établie par les auteurs selon les données de Kommersant, la Demande des ménages pour des produits écologiques augmente / URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4870073> (consulté le: 23.10.22).

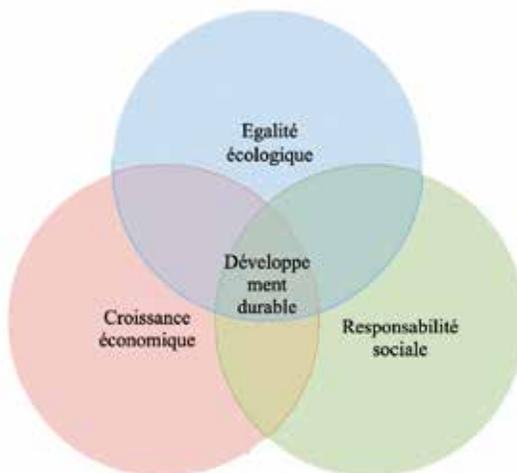


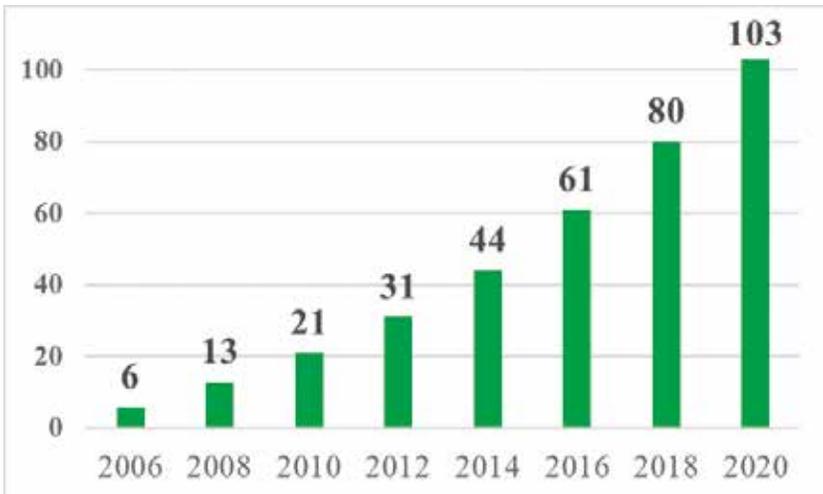
Figure 2. Triple bottom line (critère)<sup>1</sup>

En termes environnementaux (planète), l'utilisation des ressources naturelles ne doit pas nuire aux générations futures, réduisant ainsi l'impact environnemental des activités des entreprises.

Du point de vue économique (réalisation de bénéfices), la rentabilité de l'entreprise doit être maintenue. En outre, l'introduction de principes de développement durable dans l'entreprise peut également augmenter les bénéfices?

La figure 3 montre que de 2006 à 2020, les actifs des entreprises qui investissent dans le développement durable sont passés de 6 000 milliards de dollars à 103 000 milliards de dollars, soit 17 fois plus. Ainsi, le développement durable des entreprises augmente la valeur ajoutée et l'attractivité des entreprises, ce qui a un impact positif sur les bénéfices de l'entreprise.

<sup>1</sup> <https://tsqconsulting.ru/sustainability> (consulté le: 05.11.22).



*Figure 3.* La dynamique des volumes d'actifs de la société, qui a signé les principes de l'investissement responsable, en milliards de dollars<sup>1</sup>.

Dans le domaine social et politique (personnes), le lien est axé sur la justice sociale, il est important de savoir dans quelle mesure l'organisation a été socialement responsable au cours de ses activités<sup>2</sup>.

Le marketing vert fait référence au développement, à la commercialisation et à la distribution de produits conçus pour minimiser les impacts négatifs sur l'environnement, en réponse aux préoccupations environnementales des consommateurs. Le marketing vert fait partie de la responsabilité sociale des entreprises et constitue une réponse aux changements sociaux que l'humanité connaît actuellement. Les consommateurs d'aujourd'hui sont soucieux de la protection de l'environnement et exigent que l'écologie fasse partie des valeurs des marques avec lesquelles ils interagissent.

Les idées de préoccupation pour l'environnement ont commencé à émerger à la fin des années 60, lorsque la production de matériaux

<sup>1</sup> Source: établie par les auteurs à partir des données de Kommersant, investir dans le développement durable / URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4442383> (consulté le: 05.11.2022).

<sup>2</sup> VC.RU. Concept Triple bottom line: comment évaluer le fonctionnement d'un projet social / URL: <https://vc.ru/marketing/127806-koncepciya-triple-bottom-line-kak-ocenit-rabotu-socialnogo-proekta?ysclid=la3i7a8swt793485014> (consulté le: 02.11.2022).

artificiels a augmenté et que l'utilisation de pesticides a été remise en question parce qu'ils étaient nocifs non seulement pour les humains mais aussi pour les animaux et l'environnement. Au début des années 1970, les célèbres organisations environnementales Greenpeace et Friends of the Earth ont remis en question l'idée que l'homme est le roi de la nature<sup>1</sup>.

L'intérêt pour la conservation de l'environnement a également influencé le marché des produits. Petit à petit, l'approche verte a commencé à se répandre? dans les années 1960 et 1970, les consommateurs ont commencé à prêter attention aux produits respectueux de l'environnement, même si, bien sûr, ils étaient loin du marketing vert moderne. Dans les années 1980, plusieurs marques «vertes» ont vu le jour. On peut citer la marque de cosmétiques anglaise The Body Shop ou la chaîne de supermarchés américaine Whole Foods, qui a ont commencé par créer des produits biologiques.

Enfin, dans les années 1990, les marques vertes ont progressivement cessé d'être des marques de niche. Le marketing vert, ou écomarketing, c'est-à-dire la soi-disant promotion de produits ou de marques biologiques, est apparu. D'une manière générale, ces produits doivent être écologiques ou créés dans le respect de l'environnement. Ils doivent fonctionner sans substances toxiques ou appauvrissant la couche d'ozone, sans emballage excessif et en utilisant des matériaux recyclés ou renouvelables.

Voici quelques caractéristiques et pratiques qui permettent de reconnaître les entreprises ayant des stratégies de marketing vert et durable [4]?

- Conservation des ressources:
- Sens de la responsabilité environnementale:
- Offres commerciales durables:
- Soutien aux mouvements environnementaux:
- Intégrité, tant en interne qu'en externe.

Afin d'atteindre la durabilité environnementale et financière, les entreprises ont recours à des stratégies de marketing?

---

<sup>1</sup> TECH.BRIEFLY. Qu'est-ce que le marketing vert et quels avantages donne-t-il à l'entreprise! / URL: <https://ru.techbriefly.com/что-такое-зеленый-маркетинг-и-какие-пр-tech-40274/> (consulté le: 02.11.2022).

Tableau 2

Stratégies du marketing vert<sup>1</sup>

Nom de stratégie	L'essentiel de la stratégie
Stratégie verte allégée	Les entreprises créent un avantage concurrentiel en termes de coûts en réduisant considérablement la consommation d'énergie tout au long de la chaîne de valeur. Néanmoins, ces entreprises s'abstiennent souvent de promouvoir leurs efforts en matière de marketing vert, principalement par crainte de ne pas être en mesure de supporter la lourde responsabilité qu'impose le label «marketing vert».
Une stratégie verte défensive	Cette stratégie signifie qu'une entreprise n'utilise le marketing vert que pour survivre dans un environnement hautement concurrentiel. Bien que les entreprises adoptent généralement cette stratégie, leurs campagnes de marketing vert sont plutôt éphémères.
«Stratégie «ombrée»	C'est le cas lorsque les entreprises ont l'intention d'investir massivement pour rendre leurs produits et leurs processus respectueux de l'environnement, mais préfèrent les positionner sur le marché en fonction d'autres attributs. Par conséquent, les avantages «environnementaux» sont mis en avant de manière secondaire.
Une stratégie verte exceptionnelle	Les entreprises qui poursuivent cette stratégie ont tendance à appliquer les principes du marketing vert tout au long du cycle de vie de leur produit, leur marketing mix étant vert par nature, et ciblant principalement les clients verts sur le marché.

Plus les gens pensaient à la consommation durable, plus les produits portant les préfixes «ECO», «BIO» et «Organic» apparaissaient dans les magasins. Les entreprises d'eau en bouteille ont été parmi les premières à promouvoir leurs produits comme étant respectueux de l'environnement. Ils ont utilisé des paysages de lacs vierges avec pour toile de fond de hautes montagnes, une nature intacte et des glaciers dans leurs publicités et leurs croquis. Naturellement, cela a provoqué le mécontentement des éco-orga-

<sup>1</sup> Source: Première édition économique, Le marketing vert comme tendance vers la réalisation du développement durable / URL: <https://1economic.ru/lib/113768> (consulté le: 05.11.2022).

nisations car le produit lui-même était emballé dans du plastique, qui est tout simplement nocif pour l'écologie de la planète.

Cependant, la demande pour ce type de produit a augmenté grâce à des stratégies de marketing qui ont été appelées plus tard «greenwashing». Le camouflage vert, ou écoblanchiment, est une forme de marketing environnemental qui fait un usage intensif des relations publiques et des techniques «vertes» destinées à tromper les consommateurs sur les objectifs environnementaux d'une organisation ou d'un fabricant de biens ou de services et à les présenter sous un jour favorable. Le «camouflage vert» est utilisé par des fabricants douteux pour donner l'image d'une entreprise respectueuse de l'environnement et augmenter les ventes.

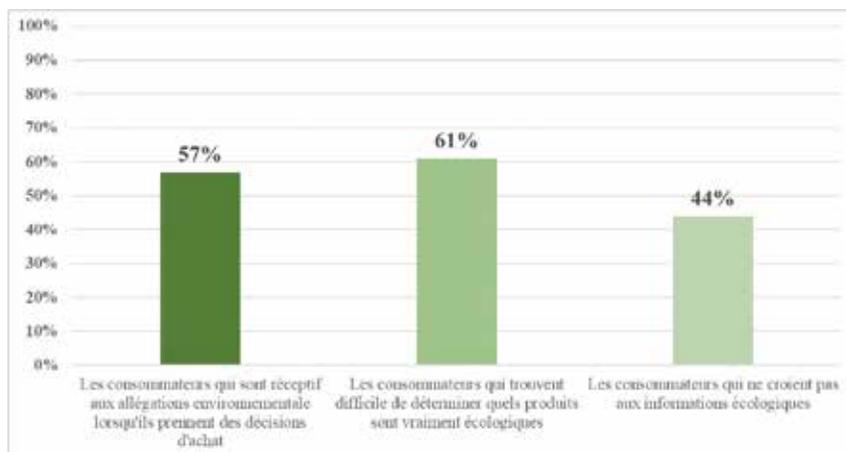


Figure 4. L'attitude des consommateurs à l'égard de l'environnement du produit en 2021<sup>1</sup>.

La figure 4 montre qu'un grand nombre de consommateurs sont importants pour l'information sur l'environnement des produits, mais 44 % des acheteurs ne croient pas cette information. Et cela est justifié, puisque près

<sup>1</sup> Source : établie par les auteurs selon les données de l'organisation européenne des consommateurs / URL? [https://ecounion.ru/wp-content/uploads/2021/11/blanca-morales\\_beuc.pdf](https://ecounion.ru/wp-content/uploads/2021/11/blanca-morales_beuc.pdf) (consulté le: 05.11.2022).

de la moitié des fabricants utilisent sans raison les étiquettes «Eco» ou «produit naturel»<sup>1</sup>.

À titre d'exemple, une affaire très médiatisée de 2019 a vu McDonald's commencer à utiliser des pailles en papier, qui se sont avérées par la suite non recyclables. Outre la pratique douteuse consistant à abattre des arbres pour produire des pailles jetables, il s'agissait d'un exemple classique d'une entreprise géante prétendant résoudre un problème – dans ce cas, la pollution plastique – mais ne faisant rien pour y remédier.

Une autre étape cynique dans l'utilisation d'une stratégie verte consiste à apposer un label vert sur un produit pour le faire paraître plus respectueux de l'environnement ou plus sain, comme l'a fait Coca-Cola avec Coca-Cola Life, qui, avec sa teneur en sucre de 6,6 %, était loin d'être une boisson saine<sup>2</sup>.

Un autre exemple d'écoblanchiment est celui de Volkswagen, qui a admis avoir triché sur les tests d'émissions en installant un logiciel sur diverses voitures qui aidait la voiture à passer ses tests d'émissions? il modifiait ses performances pour réduire les émissions.

Cela s'est produit à un moment où l'entreprise annonçait au public, dans des campagnes de marketing, les faibles émissions et les performances environnementales de ses voitures. En réalité, les émissions de ces moteurs étaient 40 fois supérieures à la limite autorisée pour les émissions d'oxyde d'azote<sup>3</sup>.

En Russie, les entreprises qui ont décidé de déclarer leur produit «vert» mais n'ont pas passé cette certification agissent de plusieurs manières. La méthode la plus primitive est le faux étiquetage par une organisation inexistante, déclare le directeur de l'Union environnementale? «Vous pouvez simplement dessiner un badge qui ne signifie pas grand-chose». La deuxième façon est de prendre un marquage connu et de l'apposer sans preuve de certification. «Cela peut encore être réglé. Nous suivons ces his-

---

<sup>1</sup> L'Union écologique. L'Expérience des différents pays dans la lutte contre le greenwashing: l'écoétiquetage s'est imposé / URL: <https://ecounion.ru/opyt-raznyh-stran-v-borbe-s-grinvozhingom-ekomarkirovka-sebya-zarekomendovala/> (consulté le: 01.11.2022).

<sup>2</sup> Akepa, Greenwashing. 12 exemples récents remarquables / URL: <https://thesustainableagency.com/blog/greenwashing-examples/> (consulté le: 30.10.2022).

<sup>3</sup> Forbes, 3. Façons Dont Les Entreprises Peuvent Éviter Le Greenwashing / URL? <https://www.forbes.com/sites/rhettpower/2022/08/21/3-ways-businesses-can-avoid-greenwashing/?sh=10dfc58546f4> (consulté le: 30.10.2022).

toires avec la Feuille de vie et demandons aux fabricants de retirer cette étiquette», déclare l'expert.

L'Union écologique est une organisation accréditée qui lutte contre l'utilisation abusive de l'écoblanchiment et fournit une certification de produit pour l'utilisation légitime du label «BIO» sur les produits<sup>1</sup>.

«Waterful en tetrapak est apparu récemment en Russie et on en fait la publicité partout. Il s'agit d'un exemple de «blanchiment écologique». L'entreprise a remplacé la bouteille en plastique par du tetrapack, mais ce dernier est pire que le plastique à cet égard, car les possibilités de recyclage du PET sont beaucoup plus nombreuses, alors que le recyclage du tetrapack est une tâche assez gourmande en énergie. Il y a encore très peu de points de recyclage de tetrapak en Russie», explique Mme Grachova.

En résumé, la tendance à utiliser le marketing vert pour promouvoir les produits et les services est une tendance mondiale dans le développement durable des entreprises. Cependant, toutes les entreprises n'utilisent pas le label «BIO» sur leurs produits en toute bonne foi: certaines prétendent simplement que les produits sont respectueux de l'environnement mais ne disposent pas des certificats nécessaires pour le prouver. Par exemple, en Russie, il existe une organisation accréditée qui lutte contre l'utilisation abusive des labels «ECO» et teste les produits pour détecter les composants dangereux pour l'environnement.

## Sources

1. Akepa, Greenwashing: 12 recent stand-out examples / URL: <https://thesustainableagency.com/blog/greenwashing-examples/> (consulté le: 30.10.2022).
2. *Dahhan A., Arenkov I. A.* Green marketing as a trend towards achieving sustainable development / / *Économie, entrepreneuriat et droit.* – 2021. – Volume 11. – № 11. – P. 2497–2512 / URL: <https://1economic.ru/lib/113768>.

---

<sup>1</sup> Union écologique. Union Écologique d'accréditation? qui et comment contrôle-t-on ceux qui vérifient l'écoproduction? / URL: <https://ecounion.ru/ekologicheskij-soyuz-ob-akkreditaczii-kto-i-kak-kontroliruet-teh-kto-proveryaet-ekoprodukcziyu/> (consulté le: 03.11.2022).

3. Forbes, 3 Ways Businesses Can Avoid Greenwashing / URL: <https://www.forbes.com/sites/rhettpower/2022/08/21/3-ways-businesses-can-avoid-greenwashing/?sh=10dfc58546f4> (consulté le: 31.10.2022)
4. TECH.BRIEFLY, Qu'est-ce que le marketing vert et quels avantages donne-t-il à l'entreprise! / URL: <https://ru.techbriefly.com/что-такое-зеленый-маркетинг-и-какие-пр-tech-40274/> (consulté le: 01.11.2022)
5. VC.RU. Concept Triple bottom line? comment évaluer le fonctionnement d'un projet social / URL: <https://vc.ru/marketing/127806-koncepciya-triple-bottom-line-kak-ocenit-rabotu-socialnogo-proekta?ysclid=la3i7a8swt793485014>.
6. RBC: D'ici 2030, le volume du marché russe des produits biologiques pourrait atteindre 290 millions d'euros / URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/13556/> (consulté le: 05.11.2022).
7. L'Union écologique, l'Expérience des différents pays dans la lutte contre le greenwashing: l'écoétiquetage s'est imposé / URL: <https://ecounion.ru/opyt-raznyh-stran-v-borbe-s-grinvoshingom-ekomarkirovka-sebyazarekomendovala/> (consulté le: 01.11.2022).
8. Union écologique, Union Écologique d'accréditation? qui et comment contrôle-t-on ceux qui vérifient l'écoproduction? / URL: <https://ecounion.ru/ekologicheskij-soyuz-ob-akkreditaczii-kto-i-kak-kontroliruet-teh-kto-proveryaet-ekoprodukcziyu/> (consulté le: 03.11.2022).

## ЗЕЛЕНый МАРКЕТИНГ КАК СОВРЕМЕННый ТРЕНД В ДОСТИЖЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

*Воробьев Александр  
Карцева Мария*

*Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России,  
факультет внешнеторгового менеджмента*

В последнее время во многих сферах интерес к вопросам охраны окружающей среды возрос, и маркетинг не стал исключением. Многие компании начали уделять больше внимания экологическому маркетингу в связи с требованиями правительств и обществ, связанными с устойчивостью и желанием этих компаний достичь конкурентных преимуществ и более высокой прибыльности в долгосрочной перспективе. В данной статье авторы рассматривают наиболее важные аспекты зеленого маркетинга, его историю развития, стратегии и преимущества внедрения принципов устойчивого развития в компании. Вторая часть статьи посвящена такой проблеме зеленого маркетинга, как гринвошинг, метод, который обманом используют недобросовестные компании, чтобы казаться экологичными в глазах потребителей. В статье анализируется сущность гринвошинга и приводятся примеры компаний, которые используют данный метод.

**Ключевые слова:** зеленый маркетинг, устойчивое развитие, этапы становления экомаркетинга, зеленый PR, экологичные продукты, гринвошинг.

Определение зеленого маркетинга – непростая задача, в которой несколько значений пересекаются и противоречат друг другу, поскольку они включают в себя широкий спектр мер, таких как: изменения продукта, смену технологий производственного процесса, модификация дизайна упаковки, а также смена векторов продвижения.

Зеленый маркетинг возник в период с 1970-х по 1980-е годы. Однако термин «зеленый маркетинг» вступил в силу в конце 1980-х и начале 1990-х годов и начал обретать популярность. В следующей таблице кратко представлены этапы эволюции зеленого маркетинга.

Таблица 1

### Этапы развития зеленого маркетинга<sup>1</sup>

Степень	Время	Важные вехи в истории зеленого маркетинга
1-й этап	1980-е	Внедрение экологических продуктов; экологическими считались «зеленые» продукты, потребление которых было очень низким
2-й этап	Ранние 1990-е	Высокая озабоченность экологическими проблемами; все еще низкое потребление экологически чистых продуктов; компании используют меньше сырья, тратят меньше; осуществляются усилия в области переработки, энергоэффективности, корпоративной ответственности
3-й этап	Поздние 1990-е	Изменения в производственных процессах, технологиях и ресурсах; маркетинг устойчивого развития. Общее управление качеством включает в себя экологические вопросы
4-й этап	2000-е – по н. в.	«Зеленые» продукты и услуги возвращаются; устойчивость и экологичность становятся все более популярными среди компаний и потребителей; вводится термин «устойчивый зеленый маркетинг»

В современной действительности, ориентированной на устойчивое развитие, которое подчеркивает переход от «коричневой» к «зеленой» бизнес-модели, достижение социального и экологического, а также экономического эффекта, растет спрос на органические и биологические продукты.

Например, согласно текущим данным, мировые розничные продажи органических продуктов на начало 2021 года оцениваются в 121 миллиардов евро. Это на 10 % больше, чем в 2020 году. В период с 2010 по 2020 год количество производителей увеличилось на 90 %<sup>2</sup>.

Эксперты отмечают, что COVID-19 спровоцировал скачок спроса на органическое продовольствие и, если проблемы со стабилизацией и

<sup>1</sup> Источники: составлено авторами на основе данных Dahhan A., Arenkov I.A. Green marketing as a trend towards achieving sustainable development // Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Т. 11. – № 11. – С. 2497–2512. URL: <https://1economic.ru/lib/113768> (дата обращения: 04.11.2022).

<sup>2</sup> РБК: К 2030 году объем российского рынка органической продукции может вырасти до 290 млн евро. URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/13556/> (дата обращения: 05.11.2022).

нормализацией цепей поставок будут разрешены, данный рынок будет расти. Тем не менее даже за этот промежуток времени четко прослеживается рост рынка, что свидетельствует о развитии спроса на органическую продукцию.

Российские потребители в целом в последние годы стали более внимательно относиться к качеству продукции, что отражается в растущей доле покупателей, которые непосредственно интересуются различными аспектами органической продукции (рис. 1).

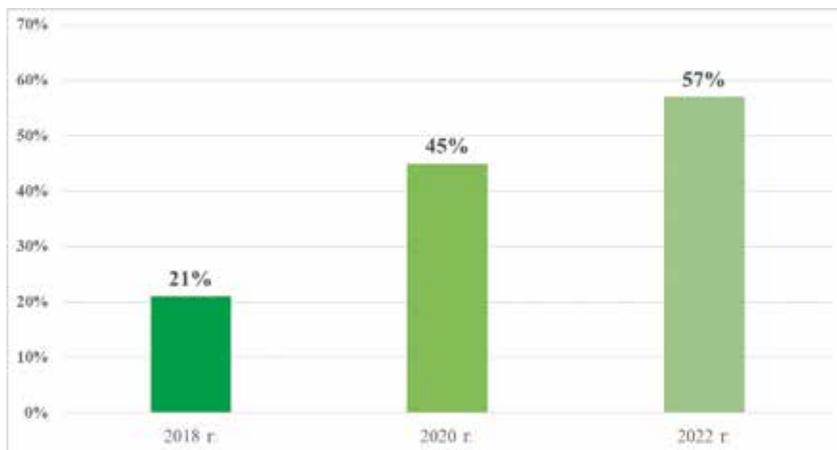


Рис. 1. Доля потребителей, заинтересованных в экологичности товара, %<sup>1</sup>

В экономике, согласно тройному критерию, считается, что компании должны уделять столько же внимания социальным и экологическим проблемам, сколько и прибыли. Эта теория утверждает, что вместо одного конечного результата должно быть три: прибыль, люди и планета.

<sup>1</sup> Источник: составлено авторами по данным Коммерсантъ, Спрос домохозяйств на экологичность товаров растет. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4870073> (дата обращения: 23.10.2022).

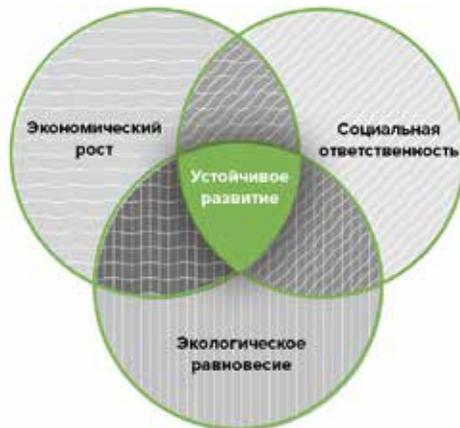


Рис. 2. Тройной итог (критерий)<sup>1</sup>

В области охраны окружающей среды (планеты) использование природных ресурсов не должно наносить вреда будущим поколениям, тем самым снижая воздействие работы компаний на окружающую среду.

С экономической точки зрения (получение прибыли) необходимо поддерживать прибыльность компании. К тому же внедрение в компании принципов устойчивого развития также может увеличивать прибыль.

На рис. 3 можно видеть, что с 2006 по 2020 г. объемы активов компаний, которые инвестируют в устойчивое развитие, выросли с \$6 трлн до \$103 трлн, то есть в 17 раз. Таким образом, устойчивое развитие бизнеса повышает добавленную стоимость и привлекательность компаний, что положительно влияет на прибыль компании.

В социальной и политической сфере (люди) важно знать, насколько социально ответственной была организация во время своей деятельности<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Источник: TSQ, устойчивое развитие и ESG. URL: <https://tsqconsulting.ru/sustainability> (дата обращения: 05.11.22)

<sup>2</sup> VC.RU // Концепция Triple bottom line: как оценить работу социального проекта. URL: <https://vc.ru/marketing/127806-konceptsiya-triple-bottom-line-kak-ocenit-rabotu-socialnogo-proekta?ysclid=la3i7a8swt793485014> (дата обращения: 02.11.2022).

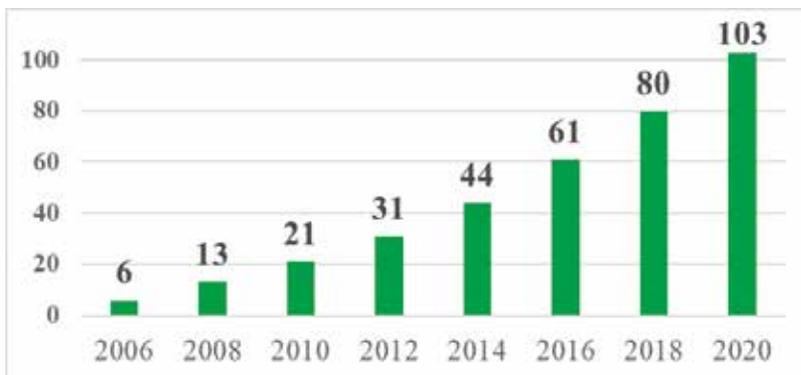


Рис. 3. Динамика объемов активов компании, которые подписали принципы ответственного инвестирования, в трлн \$<sup>1</sup>

Под словосочетанием «зеленый маркетинг» понимаются разработка, маркетинг и распространение продукции, которые помогают минимизировать негативные последствия для окружающей среды, чтобы удовлетворить спрос потребителей, обеспокоенных нынешней экологической ситуацией. Зеленый маркетинг является одним из проявлений КСО (корпоративная социальная ответственность), а также решением изменений потребительских предпочтений. Так как в данный момент потребители отдают важную роль защите окружающей среды и требуют от производителей, чтобы экологическая повестка была составляющей их маркетинговой стратегии.

В конце 1960-х годов ученые начали задумываться о важности заботы об окружающей среде, так как производство синтетических материалов и использование пестицидов в продуктах резко увеличилось. Таким образом, в начале 1970-х годов такие экологические организации, как «Гринпис» и «Друзья Земли», начали оспаривать идеи о том, что человек — царь природы, и нацелились на поиск способов сократить негативное воздействие на окружающую среду<sup>2</sup>. В это же время потребители стали чаще обращать внимание на экологически чистые продукты.

<sup>1</sup> Источник: составлено авторами на основе данных Коммерсантъ, инвестиции в устойчивое развитие. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4442383> (дата обращения: 05.11.2022).

<sup>2</sup> TECH.BRIEFLY. Что такое зеленый маркетинг и какие преимущества он дает компании? URL: <https://ru.techbriefly.com/что-такое-зеленый-маркетинг-и-какие-пр-tech-40274/> (дата обращения: 01.11.2022).

Интерес к сохранению окружающей среды повлиял и на рынок товаров. Постепенно «зеленый» подход начал распространяться, например, в 1980-х годах появилось несколько «зеленых» брендов, такие как косметический бренд The Body Shop в Англии или сеть супермаркетов Whole Foods в США, которые начали создавать биопродукты.

Только к девяностым годам «зеленые» бренды перестали быть нишевыми и начали распространяться по всему миру. Поэтому ученые стали выделять отдельный вид продвижения «зеленых» продуктов и брендов. Так наконец появился «зеленый» маркетинг или экомаркетинг, который предполагает, что продукты должны быть экологически чистыми или созданными экологически безопасным способом. Они не должны содержать токсичных или разрушающих озоновый слой веществ, а также не иметь чрезмерной упаковки и использовать переработанные или возобновляемые материалы.

Ниже представлены некоторые характеристики и методы действий, по которым можно распознать компании с экологичными и устойчивыми маркетинговыми стратегиями:

- экономия ресурсов;
- чувство экологической ответственности;
- устойчивые коммерческие предложения;
- поддержка экологических движений;
- честность, как внутренняя, так и внешняя.

В целях достижения экологического и финансового устойчивого развития компании прибегают к использованию маркетинговых стратегий.

Таблица 2

Стратегии зеленого маркетинга<sup>1</sup>

Название «зеленой» стратегии	Сущность стратегии
Бережливая	Компании создают ценовое конкурентное преимущество за счет снижения энергопотребления в процессе всей производственной цепочки. Но такие компании обычно воздерживаются от называния себя «зеленым» брендом, так как они боятся той ответственности, которая появляется при введении «зеленого» маркетинга
Оборонительная	Компании вводят «зеленый» маркетинг для того, чтобы улучшить свою конкурентную позицию. Обычно компании честно ведут свою экологичную деятельность, но их зеленые рекламные кампании быстро заканчиваются
«Затененная»	Компании инвестируют значительные средства в экологичность своих продуктов и процессов, но предпочитают позиционировать их на рынке на основе других преимуществ. Следовательно, «зеленый» маркетинг продвигается во вторую очередь
Исключительная	Фирмы ориентируются в основном на потребителей с экопредпочтениям и как правило применяют принципы «зеленого» маркетинга на протяжении всего жизненного цикла своего продукта

Чем чаще люди задумывались об экологичности потребления, тем активнее в магазинах появлялись продукты с приставками «ЕСО», «БИО», «Organic». Компании по производству бутилированной воды одними из первых стали рекламировать свою продукцию как экологически чистой. Они использовали в своих роликах, зарисовках пейзажи чистейших озер на фоне высокогорья, нетронутой природы, ледников. Естественно, это вызвало недовольство эко-организаций, так как сам товар был упакован в пластик, который просто вреден для экологии планеты.

Однако спрос на данный вид товара рос благодаря маркетинговым стратегиям, которые впоследствии получили название «greenwashing» (рус.: зеленый камуфляж). Гринвошинг – это форма экологического маркетинга, при которой используются «зеленые» PR-методы, которые вво-

<sup>1</sup> Источник: Первое экономическое издательство, Green marketing as a trend towards achieving sustainable development. URL: <https://1economic.ru/lib/113768> (дата обращения: 05.11.2022).

дят потребителей в заблуждение относительно экологичности товаров. Гринвошинг используется нечестными производителями для создания имиджа экологически ориентированной компании и увеличения продаж. Важной особенностью современного мира является то, что потребители восприимчивы к экозаявлениям производителей и пытаются найти их на упаковках.

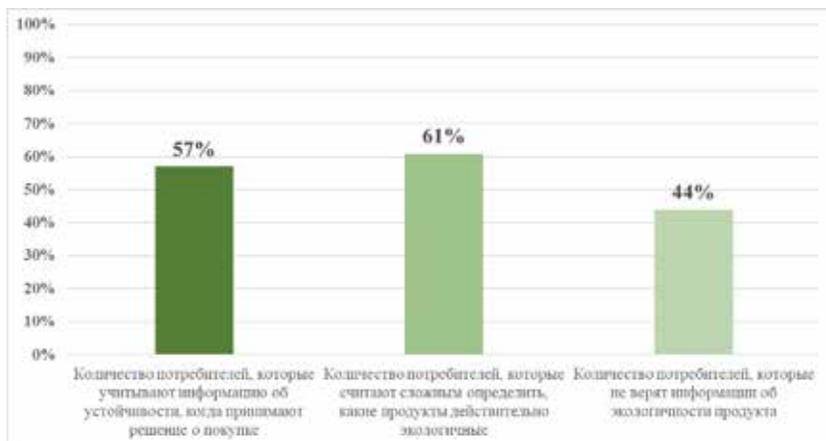


Рис. 4. Отношение потребителей к экологичности продукта в 2021 г.<sup>1</sup>

На рис. 4 видно, что большому количеству потребителей важна информация об экологичности продукции, но при этом 44 % покупателей не верят этой информации. И это обоснованно, так как почти половина производителей бесосновательно используют маркировки «эко», «устойчивый», «натуральный продукт»<sup>2</sup>.

В качестве примера можно привести громкое дело 2019 года, когда McDonald's начал использовать бумажные соломинки, которые, как впоследствии выяснилось, не подлежат переработке. Помимо сомнительной

<sup>1</sup> Источник: составлено авторами по данным The european consumer organisation. URL: <https://ecounion.ru/wp-content/uploads/2021/11/blanca-morales-beuc.pdf> (дата обращения: 30.10.2022).

<sup>2</sup> Экологический союз. Опыт разных стран в борьбе с гринвошингом: экомаркировка себя зарекомендовала. URL: <https://ecounion.ru/opyt-raznyh-stran-v-borbe-s-grinvoshingom-ekomarkirovka-sebya-zarekomendovala/> (дата обращения: 01.11.2022).

практики вырубки деревьев для производства одноразовых соломинок, это был классический пример того, как корпоративный гигант делает вид, что решает проблему – в данном случае загрязнение окружающей среды пластиком, но на самом деле ничего для этого не делает.

Еще один циничный шаг в использовании зеленой стратегии – наклеить на товар зеленую этикетку, чтобы он выглядел более экологичным или здоровым, как это сделала компания Coca-Cola с Coca-Cola Life, которая с содержанием сахара 6,6 % была далеко не здоровым напитком<sup>1</sup>.

Другим примером гринвошинга является случай, когда Volkswagen признался в обмане тестов на выбросы вредных веществ, установив на различные автомобили устройство с программным обеспечением, которое помогало автомобилю проходить тесты на выбросы вредных веществ: изменяло его характеристики для снижения выбросов.

Это произошло в то время, когда компания рекламировала ответственности низкий уровень выбросов и экологические характеристики своих автомобилей в маркетинговых кампаниях. В действительности выбросы этих двигателей в 40 раз превышали допустимый предел выбросов оксидов азота<sup>2</sup>.

В России компании, решившие объявить свой продукт «зеленым», но не прошедшие эту сертификацию, действуют несколькими способами. Самый примитивный – это поддельная маркировка несуществующей организации, говорит директор Экологического союза: «Можно просто нарисовать какой-нибудь значок, который на самом деле ничего не значит». Другим распространенным способом гринвошинга является использование уже существующей маркировки без подтверждения сертификации. «С этим еще можно бороться. Мы отслеживаем такие истории с «Листом жизни» и требуем, чтобы производители убрали эту маркировку», – говорит эксперт.

---

<sup>1</sup> Акепа, Greenwashing: 12 recent stand-out examples. URL: <https://thesustainableagency.com/blog/greenwashing-examples/> ( дата обращения: 31.10.2022).

<sup>2</sup> Forbes, 3. Ways Businesses Can Avoid Greenwashing. URL: <https://www.forbes.com/sites/rhettpower/2022/08/21/3-ways-businesses-can-avoid-greenwashing/?sh=10dfc58546f4> ( дата обращения: 30.10.2022).

Экологический союз — это аккредитованная организация, которая борется с использованием гринвошинга и предоставляет сертификацию продукции для легитимного использования значка «БИО» на продукции<sup>1</sup>.

«Недавно в России появился Waterful в тетрапаке, его рекламируют везде. Это пример «зеленого промывания». Компания решила использовать тетрапаки вместо пластиковых бутылок, но он в этом отношении хуже пластика, потому что возможностей для переработки ПЭТ гораздо больше, а переработка тетрапака — довольно энергоемкая задача. И в России пока очень мало пунктов приема тетрапака.

Подводя итог, следует отметить, что тенденция использования зеленого маркетинга в качестве продвижения товаров и услуг представляет собой всемирный тренд в достижении устойчивого развития компаний. Однако не все компании добросовестно используют этикетку «БИО» на своей продукции, некоторые просто делают ссылку на то, что продукция является экологически чистой, однако на самом деле не имеют соответствующих сертификатов, подтверждающих это. Так, например, в России существует аккредитованная организация, занимающаяся борьбой с неправомерным использованием «ЭКО» этикеток, и проводит тестирование продукции на выявление экологически опасных компонентов.

## Список литературы

1. *Akepa*, Greenwashing: 12 recent stand-out examples. URL: <https://the-sustainableagency.com/blog/greenwashing-examples/> (дата обращения: 30.10.2022).
2. *Dahhan A., Arenkov I.A.* Green marketing as a trend towards achieving sustainable development // Экономика, предпринимательство и право. — 2021. — Т. 11, № 11. — С. 2497–2512. URL: <https://1economic.ru/lib/113768>.
3. Forbes, 3. Ways Businesses Can Avoid Greenwashing. URL: <https://www.forbes.com/sites/rhettpower/2022/08/21/3-ways-businesses-can-avoid-greenwashing/?sh=10dfc58546f4> (дата обращения: 31.10.2022).

---

<sup>1</sup> Экологический союз. Экологический союз об аккредитации: кто и как контролирует тех, кто проверяет экопродукцию? URL: <https://ecounion.ru/ekologicheskij-soyuz-ob-akkreditaczii-cto-i-kak-kontroliruet-teh-cto-proveryaet-ekoprodukcziyu/> (дата обращения: 03.11.2022).

4. TECH.BRIEFLY. Что такое зеленый маркетинг и какие преимущества он дает компании? URL: <https://ru.techbriefly.com/что-такое-зеленый-маркетинг-и-какие-пр-tech-40274/> (дата обращения: 01.11.2022).
5. VC.RU. Концепция Triple bottom line: как оценить работу социального проекта. URL: <https://vc.ru/marketing/127806-konceptsiya-triple-bottom-line-kak-ocenit-rabotu-socialnogo-proekta?ysclid=la3i7a8swt793485014>.
6. РБК. К 2030 году объем российского рынка органической продукции может вырасти до 290 млн.евро. URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/13556/> (дата обращения: 05.11.2022).
7. Экологический союз. Опыт разных стран в борьбе с гринвошингом: экомаркировка себя зарекомендовала. URL: <https://ecounion.ru/opyt-raznyh-stran-v-borbe-s-grinvoshingom-ekomarkirovka-sebya-zarekomendovala/> (дата обращения: 01.11.2022).
8. Экологический союз. Экологический союз об аккредитации: кто и как контролирует тех, кто проверяет экопродукцию? URL: <https://ecounion.ru/ekologicheskij-soyuz-ob-akkreditaczii-kto-i-kak-kontroliruet-teh-kto-proveryaet-ekoprodukcziyu/> (дата обращения: 03.11.2022).

# **NOUVELLES ORIENTATIONS DE LA COOPERATION ECONOMIQUE DE RUSSIE: ASIE, AFRIQUE**

Recueil d'articles issus de la Conférence d'étudiants francophones de  
l'Académie du commerce extérieur de Russie (RFTA) du 18 avril 2023

**Fasc Nr. 92**

Chef de projet: E.L. Tunitskaya

---

## **НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ – АЗИЯ, АФРИКА**

Сборник статей по материалам конференции  
студентов – франкофонов ВАВТ (18 апреля 2023)

**Выпуск 92**

Руководитель проекта: Туницкая Е.Л.

---



В качестве иллюстрации на обложке использовано изображение из открытых источников

[https://catherineasquithgallery.com/uploads/posts/2021-02/1612784074\\_87-p-goluboi-fon-abstraksiya-volni-99.jpg](https://catherineasquithgallery.com/uploads/posts/2021-02/1612784074_87-p-goluboi-fon-abstraksiya-volni-99.jpg)

(дата обращения 20.12.2023)

Формат 60x84/16. Гарнитура «PT Sans».  
Объем 8,75 усл. п.л. Заказ № 1547.

Всероссийская академия внешней торговли  
Минэкономразвития России.  
119285, г. Москва, Воробьевское шоссе, 6А

Тел. (499) 143-1235,  
e-mail: [info@vavt.ru](mailto:info@vavt.ru),  
<http://www.vavt.ru>